

## ОТЗЫВ

на диссертацию на соискание учёной степени кандидата наук  
Тимофеевой Анастасии Геннадиевны, по теме «Управление устойчивым  
развитием корпораций в условиях ESG-трансформации»,  
доктора экономических наук, доцента  
Цыгалова Юрий Михайловича,  
включённого в списочный состав диссертационного совета  
Финансового университета Д 505.001.108 по защите диссертаций  
на соискание ученой степени кандидата наук,  
на соискание ученой степени доктора наук

Диссертационное исследование Тимофеевой Анастасии Геннадиевны, выполненное на тему «Управление устойчивым развитием корпораций в условиях ESG-трансформации», представлено к публичному рассмотрению и защите по научной специальности 5.2.6 Менеджмент (экономические науки) на соискание учёной степени кандидата экономических наук. Диссертационное исследование посвящено актуальной проблеме управления устойчивым развитием корпораций в условиях ESG-трансформации.

Содержание диссертации полностью соответствует п. 13. «Корпоративная социальная ответственность. Социальная и экологическая ответственность бизнеса. Управление устойчивым развитием организации» Паспорта научной специальности 5.2.6. Менеджмент (экономические науки).

Полагаю возможным допустить соискателя учёной степени к защите диссертации.

На основе анализа представленных текстов диссертации и автореферата диссертации можно заключить, что:

1. Соискатель учёной степени Тимофеева А. Г. предложила решение актуальной научной задачи, имеющей важное экономическое значение, которое заключается в обобщении теоретических подходов к устойчивому развитию, разработке методического инструментария и практических рекомендаций по управлению устойчивым развитием корпораций в условиях ESG-трансформации.

2. Соискателем ученой степени А. Г. Тимофеевой введены в научный оборот новые научные теоретические и практические результаты:

*в части развития теории:*

- доказан наиболее подходящий для сферы ритейла регенеративный подход к управлению устойчивым развитием корпораций, ключевыми особенностями которого являются повторное использование и переработка материалов и упаковки, щадящее использование природных ресурсов, сокращение отходов, снижение выбросов CO<sub>2</sub> за счет внедрения инновационных технологий на всех этапах бизнеса (с. 38-53);

- выявлены отраслевые особенности управления устойчивым развитием компаний в сфере ритейла, к которым относят: использование упаковки из биоразлагаемых материалов, развитие собственного производства с использованием регенеративного сельского хозяйства и создание собственных

торговых марок, обеспечение производственной и продуктовой безопасности, внедрение онлайн-инкассации, использование «зеленой» энергии, выстраивание ответственных цепочек поставок (с. 105-107);

*в части развития практики:*

- разработан алгоритм управления ESG-трансформацией компании, состоящий из восьми ключевых этапов, и позволяющий актуализировать видение и миссию организации, провести анализ текущей деятельности компании, диагностику ESG-профиля компании, вовлечь стейкхолдеров, определить цели и задачи ESG-трансформации, оптимизировать организационную структуру управления, интегрировать ESG-принципы в бизнес-процессы компании, оценить результативность ESG-трансформации и подготовить нефинансовую отчетность (С. 88-93);

- сформирована система показателей оценки эффективности управления устойчивым развитием ритейл компаний, учитывающая отраслевую специфику по трем направлениям: управление, общество и экология; что дополняет методику оценки уровня ESG-зрелости организации и позволяет провести оценку деятельности компании по ключевым направлениям устойчивого развития (с. 93-103);

- развита отраслевая сеть создания стоимости ритейл-компаний, что позволяет выстроить стратегическое партнерство с поставщиками и повысить эффективность работы по ключевым элементам материально-технических поставок: производители и поставщики, логистика, распределительные центры, склады торговых сетей, торговые залы, покупатели (с. 114-119; 165).

3. Исследование базируется на анализе нормативно-правовых документов Российской Федерации, регулирующих деятельность организаций в сфере устойчивого развития, исследовании большого объема достоверной информации в рамках решения поставленных задач с использованием общепринятых методов научного исследования: сравнения и обобщения, синтеза, экономического анализа, экспертных оценок.

Диссертация обладает внутренним единством, последовательным и логичным изложением научно обоснованных результатов.

Результаты исследования апробированы на 5 научно-практических конференциях разного уровня, и опубликованы в 6 работах общим объемом 4,2 п.л. (авторский объем 4,1 п.л.), в том числе 5 работ общим объемом 3,76 п.л. (авторский объем 3,66 п.л.) опубликованы в рецензируемых научных изданиях, определенных ВАК при Минобрнауки России.

4. Основные результаты и рекомендации диссертационного исследования используются в практической деятельности Управляющей компании ООО «Корпоративный центр ИКС 5» (входит в «Х5 Group»). В частности, внедрен новый подход к обучению и развитию руководителей для проведения ESG-трансформации компании, внедрены новые программы обучения для топ-менеджеров компании,

Материалы исследования используются Кафедрой корпоративных финансов и корпоративного управления Факультета экономики и бизнеса

Финансового университета в преподавании учебной дисциплины «Устойчивое развитие и ESG-трансформация бизнеса».

5. Диссертация содержит сведения о личном вкладе Тимофеевой А.Г. в науку, который выразился в том, что соискатель:

- проявила необходимые теоретические знания по научной специальности 5.2.6. Менеджмент в соответствии с темой диссертации;
- овладела принципами, логикой и методологией научного познания;
- непосредственно участвовала в получении исходных данных, анализе и обобщении информации по теме диссертации, сборе эмпирических данных, их статистической обработке, апробации результатов диссертации;
- определила отраслевые особенности управления устойчивым развитием компаний в сфере ритейла.
- разработала алгоритм управления ESG-трансформацией компании.

6. Анализ текста работы показал высокий уровень теоретических знаний соискателя, способность определять научные проблемы и проводить полноценные научные исследования по выбранной специальности.

7. Все заимствованные из работ других авторов элементы текста оформлены Тимофеевой А. Г. в диссертационной работе должным образом с указанием источников заимствования.

При общей положительной характеристике работы, следует отметить следующее замечание. Автор предлагает методику и показатели (таблица 12 диссертации) оценки устойчивого развития ритейл-компаний. Однако в работе отсутствуют данные о реальных выбросах торговыми центрами вредных для экологии веществ (в абсолютных или относительных цифрах).

Диссертация соискателя ученой степени Тимофеевой А. Г. представляет собой завершённую научно-квалификационную работу, цель и задачи диссертации решены, а автор проявил себя хорошо подготовленным исследователем, способным к глубокому осмыслению проблем научной специальности 5.2.6. Менеджмент и формированию теоретически и практически значимых научных результатов.

Исходя из вышеизложенного, полагаю, что представленная к защите диссертация на тему «Управление устойчивым развитием корпораций в условиях ESG-трансформации» подготовлена в соответствии с установленными критериями и требованиями, соответствует заявленной научной специальности 5.2.6. Менеджмент (экономические науки), п. 13. «Корпоративная социальная ответственность. Социальная и экологическая ответственность бизнеса. Управление устойчивым развитием организации», и может быть допущена к защите.

Цыгалов Юрий Михайлович,  
доктор экономических наук, доцент

07 марта 2024 года

Подпись 

науч

тета  
хова

« 1 \_\_\_\_\_ 2024 г.