

# ОТЗЫВ

на диссертацию на соискание учёной степени кандидата наук  
Тимофеевой Анастасии Геннадиевны по теме «Управление устойчивым  
развитием корпораций в условиях ESG-трансформации»  
доктора экономических наук, профессора  
Календжяна Сергея Огановича,  
включённого в списочный состав диссертационного совета  
Финансового университета Д 505.001.108 по защите диссертаций  
на соискание ученой степени кандидата наук,  
на соискание ученой степени доктора наук

Диссертация Тимофеевой Анастасии Геннадиевны, выполненная на тему «Управление устойчивым развитием корпораций в условиях ESG-трансформации», представлена к публичному рассмотрению и защите по научной специальности 5.2.6 Менеджмент (экономические науки) на соискание учёной степени кандидата экономических наук. Исследование посвящено актуальной проблеме развития инструментов управления устойчивым развитием корпораций в условиях ESG-трансформации.

Содержание диссертации полностью соответствует п. 13 «Корпоративная социальная ответственность. Социальная и экологическая ответственность бизнеса. Управление устойчивым развитием организации» Паспорта научной специальности 5.2.6. Менеджмент (экономические науки).

Полагаю возможным допустить соискателя учёной степени к защите диссертации. На основе анализа текстов диссертации и автореферата диссертации отмечаю наиболее заслуживающие внимания аспекты работы:

1. Соискателем учёной степени Тимофеевой А.Г. предложено решение актуальной научной задачи, имеющей важное значение в условиях современной экономики Российской Федерации: дано научное обоснование теоретико-методических подходов к развитию концепции устойчивого развития, разработаны практические рекомендации по управлению устойчивым развитием в ритейл компаниях в условиях ESG-трансформации.

2. Соискатель ученой степени Тимофеева А.Г. ввела в научный оборот новые научные теоретические и практические результаты:

*в части развития теории:* – выделен регенеративный подход к управлению устойчивым развитием ритейл компаний, основанный на внедрении инноваций в бизнес-процессы компаний, направленных на сокращение отходов, щадящее использованию ресурсов и создание устойчивых производственных систем (С. 39-42);

– выявлены наиболее значимые Цели устойчивого развития у ритейл компаний, направленные на решение глобальных проблем: ЦУР 2 «Ликвидация голода», ЦУР 3 «Хорошее здоровье и благополучие»,

ЦУР 8 «Достойная работа и экономический рост», ЦУР 12 «Ответственное потребление и производство» (С. 37-38);

– представлена усовершенствованная разновидность зеленой бизнес-модели, основанная на регенеративном подходе, включающая в себя интеграцию принципов устойчивого развития в ключевые бизнес-процессы ритейл компании (С. 174).

*в части развития практики:*

– разработан алгоритм управления ESG-трансформацией компании, включающий в себя оценку ESG-зрелости компании; предложен набор ESG-показателей для продуктовых ритейл компаний, позволяющий оценить эффективность практики устойчивого развития (С. 89-103);

– предложен комплекс мер по созданию ответственной цепочки поставок, включающий в себя анкету ответственного поставщика, а также инструменты контроля за поддержанием должного уровня показателей в течение всей работы с поставщиками (С. 114-119; 165-171).

3. Исследование базируется на анализе большого массива достоверной информации в рамках решения поставленных задач с использованием общепринятых методов научного исследования: анализ и синтез, сравнение и обобщение, опросный метод, моделирование и другие.

Результаты исследований апробированы на 5-ти перечисленных в работе научно-практических конференциях национального и международного уровня, представлены в 5-ти работах общим объемом 3,76 п.л. (авторский объем 3,66 п.л.) в рецензируемых научных изданиях, определенных ВАК при Минобрнауки России. Все публикации по теме диссертации.

4. Основные результаты диссертационного исследования используются в практической деятельности ООО «Корпоративный центр ИКС 5», в частности внедрен новый подход к обучению и развитию руководителей для разработки и реализации мер ESG-трансформации компании. По материалам исследования внедрены новые программы обучения для топ-менеджеров компании.

5. Диссертация содержит сведения о личном вкладе Тимофеевой А.Г. в науку, который отражен в постановке проблемы, определении цели и задач исследования, проведении исследований и интерпретации полученных результатов, апробации предложений в практической деятельности ритейл компаний.

Все материалы, заимствованные Тимофеевой А.Г. из научных трудов других исследователей, оформлены в тексте диссертации надлежащим образом с указанием источников заимствования.

6. Анализ текста работы показал высокий уровень теоретических знаний соискателя, практический опыт в области управления, способность глубоко погружаться в решение проблем, проводить полноценные научные

исследования по выбранной специальности. Соискателем учёной степени Тимофеевой А.Г. получены следующие результаты:

- обоснован регенеративный (восстановительный) подход к управлению устойчивым развитием корпораций как наиболее подходящий для отрасли ритейла;

- представлена «зеленая» бизнес модель ритейл компании, основанная на регенеративном подходе; выделены наиболее значимые Цели устойчивого развития, используемые в стратегиях устойчивого развития ритейл компаний;

- предложен усовершенствованный алгоритм управления ESG-трансформацией компании, состоящий из восьми ключевых этапов;

- сформирована система показателей оценки управления устойчивым развитием ритейл компаний, учитывающая отраслевую специфику по трем направлениям: управление, общество и экология;

- усовершенствована методика формирования цепочек ответственных поставщиков.

Признавая цельность, оригинальность, полноту, теоретическую и практическую значимость исследования, хотелось бы сделать некоторые замечания: в работе соискателю необходимо было более подробно обосновать логику выбора предложенных ключевых бизнес-процессов для бизнес-модели ритейл компании, а также акцентировать внимание на выявлении возможных рисков, с которыми могут столкнуться ритейл компании при внедрении данной бизнес-модели.

Тем не менее, диссертация представляет собой завершённое научное исследование, цель диссертации достигнута, поставленные задачи решены.

7. Соискатель учёной степени Тимофеева Анастасия Геннадиевна в ходе работы над диссертацией и подготовки к публичной защите показала себя состоявшимся ученым, способным к глубокому осмыслению и решению проблем научной специальности 5.2.6. Менеджмент (экономические науки).

Основываясь на вышеизложенном, считаю, что представленная к защите диссертация Тимофеевой Анастасии Геннадиевны на тему «Управление устойчивым развитием корпораций в условиях ESG-трансформации» подготовлена в соответствии с установленными критериями и требованиями, соответствует заявленной научной специальности 5.2.6. Менеджмент (экономические науки), п. 13. «Корпоративная социальная ответственность. Социальная и экологическая ответственность бизнеса. Управление устойчивым развитием организации», и может быть допущена к защите.

Декан ВШКУ РАНХиГС  
д.э.н., профессор  
Заслуженный экономист РФ  
12 марта 2024 года

Календжян Сергей Оганович