

## ОТЗЫВ

на диссертацию на соискание учёной степени кандидата наук  
Тимофеевой Анастасии Геннадиевны по теме «Управление устойчивым  
развитием корпораций в условиях ESG-трансформации»  
доктора экономических наук, профессора  
Даниловой Ольги Викторовны,  
включённой в списочный состав диссертационного совета  
Финансового университета Д 505.001.108 по защите диссертаций  
на соискание ученой степени кандидата наук,  
на соискание ученой степени доктора наук

Тимофеева Анастасия Геннадиевна представила к публичному рассмотрению и защите по научной специальности 5.2.6. Менеджмент (экономические науки) диссертацию на тему: «Управление устойчивым развитием корпораций в условиях ESG-трансформации» на соискание учёной степени кандидата экономических наук. Цель диссертационного исследования заключается в разработке теоретических положений и методических рекомендаций по управлению устойчивым развитием в условиях ESG-трансформации компании.

Диссертационное исследование полностью соответствует пункту 13. «Корпоративная социальная ответственность. Социальная и экологическая ответственность бизнеса. Управление устойчивым развитием организации» Паспорта научной специальности 5.2.6. Менеджмент (экономические науки).

Считаю возможным допустить соискателя учёной степени к защите диссертации.

Анализ диссертации и автореферата диссертации позволяет заключить следующее:

1. Представленная диссертация содержит решение актуальной научной задачи, имеющей важное социально-экономическое значение: дано научное обоснование теоретических положений и методических рекомендаций по управлению устойчивым развитием в условиях ESG-трансформации компании, разработаны практические рекомендации по формированию методического инструментария, применение которого позволяет эффективно управлять устойчивым развитием компании в условиях ESG-трансформации.

2. Соискателем ученой степени Тимофеевой Анастасией Геннадиевной введены в научный оборот новые научные теоретические и практические результаты:

*в части развития теории:*

– обоснован регенеративный (восстановительный) подход к управлению устойчивым развитием корпораций как наиболее подходящий для отрасли ритейла, ключевыми особенностями которого являются: повторное использование и переработка материалов и упаковки, щадящее использование природных ресурсов, учитывающее их восстановление, сокращение отходов, снижение выбросов CO<sub>2</sub> за счет внедрения инновационных технологий на всех этапах бизнеса и прочее (С. 39-42);

– выделены отраслевые особенности управления устойчивым развитием компаний в сфере ритейла, и представлена «зеленая» бизнес-модель ритейл компании, основанная на регенеративном подходе (С. 37-38; 105-107; 174);

*в части развития практики:*

– предложен усовершенствованный алгоритм управления ESG-трансформацией компании, состоящий из восьми ключевых этапов, позволяющий актуализировать видение и миссию организации, провести анализ текущей деятельности компании, диагностику ESG-профиля компании, вовлечь стейкхолдеров, определить цели и задачи ESG-трансформации, а также создать или скорректировать организационную структуру управления, интегрировать ESG-принципы в бизнес-процессы компании, оценить результативность ESG-трансформации и подготовить нефинансовую отчетность (С. 88-93);

– сформирована система показателей оценки управления устойчивым развитием ритейл компаний, учитывающая отраслевую специфику по трем направлениям: управление, общество и экология, которая дополняет методику оценки уровня ESG-зрелости организации и позволяет оценить результативность мер по внедрению принципов и критериев устойчивого развития в ритейл компаниях (С. 93-103);

– усовершенствована методика формирования цепочек ответственных поставщиков, позволяющая выстроить стратегическое партнерство с поставщиками и повысить эффективность работы по ключевым элементам материально-технических поставок ритейл компании (С. 114-119; 165).

3. Диссертационное исследование «Управление устойчивым развитием корпораций в условиях ESG-трансформации» обладает внутренним единством, имеет четко выраженную структуру, соответствующую поставленным целям и научным задачам. Последовательное и логичное рассмотрение проблематики управлению устойчивым развитием в условиях ESG-трансформации компании базируется на глубокой проработке большого объема информации теоретического и прикладного характера в рамках решения поставленных задач с использованием корректных методов научного познания (аналитические методы, абстракция, моделирование и др.).

Основные научные результаты диссертации опубликованы в 6 работах общим объёмом 4,2 п.л. (авторский объем 4,1 п.л.), в том числе 5 работах общим объемом 3,76 п.л. (авторский объем 3,66 п.л.) в рецензируемых научных изданиях, определенных ВАК при Минобрнауки России. Апробация результатов исследования также была проведена на девяти международных и национальных научно-практических конференциях.

Обоснованность положений и выводов диссертации Тимофеевой А.Г. «Управление устойчивым развитием корпораций в условиях ESG-трансформации» подтверждена применением российских нормативных и концептуальных документов по вопросам стратегического развития страны и социально ответственного поведения бизнеса, официальных данных статистических служб, зарубежных и российских информационных и рейтинговых агентств, публичной отчетности ритейл компаний, научных трудов авторитетных отечественных и зарубежных ученых в области корпоративной

социальной ответственности, а также высокой корреляцией авторских данных и результатов, полученных ранее другими исследователями рассматриваемой проблемы; применением общенаучных и специальных методов исследования.

4. Результаты диссертации Тимофеевой Анастасии Геннадиевны нашли практическое применение в деятельности ООО «Корпоративный центр ИКС 5», а именно: внедрен новый подход к обучению и развитию руководителей для проведения ESG-трансформации компании. По материалам исследования внедрены новые программы обучения для топ-менеджеров компании, направленные на развитие лидерских, функциональных и кросс-функциональных компетенций, необходимых для трансформации бизнес-процессов компании в соответствии с принятой в 2019 году Наблюдательным советом компании Стратегией устойчивого развития до 2030 года, а также запущена программа наставничества. По итогам пилотного проекта программы наставничества было сформировано 28 пар, реализовано 18 запросов на развитие управленческих компетенций, 10 запросов на развитие экспертизы и решение конкретных бизнес-задач, связанных с управлением, устойчивым развитием компании и трансформацией бизнес-процессов с целью достижения запланированных ESG-критериев. Разработана и запущена кросс-форматная программа обучения «Лидеры X5», включающая блок по устойчивому лидерству. По итогам конкурсного отбора на программу был зачислен 51 руководитель компании уровня CEO-3. Данные инструменты обучения и развития позволили внедрить модель устойчивого лидерства на уровне «X5 Group». Материалы диссертации используются в образовательном процессе Финансового университета, а именно: в преподавании учебной дисциплины «Устойчивое развитие и ESG-трансформация бизнеса», преподаваемой студентам, обучающимся по направлению подготовки 38.04.01 «Экономика», направленность программы магистратуры «Финансы корпораций и ESG-трансформация бизнеса».

5. Диссертация содержит сведения о личном вкладе Тимофеевой А.Г. в науку, который выразился в: постановке проблемы, определении цели и задач исследования; проведении исследований и интерпретации их результатов, апробации результатов и непосредственном личном участии на всех этапах подготовки диссертации; обосновании потребности в новых подходах к управлению устойчивым развитием корпораций в условиях ESG-трансформации; усовершенствованию алгоритма управления ESG-трансформацией компании; формировании системы показателей оценки и методики управления устойчивым развитием ритейл компаний, учитывающая отраслевую специфику. При этом Тимофеева А.Г. показала надлежащие теоретические знания и компетенции, соответствующие научной специальности 5.2.6. Менеджмент (экономические науки), а также умение логично и аргументировано излагать результаты научных исследований.

6. Все материалы, заимствованные Тимофеевой А.Г. из работ других исследователей, оформлены в тексте диссертации надлежащим образом с указанием источников заимствования.

7. Анализ текста работы показал высокий уровень теоретических знаний соискателя, практический опыт в области управления, способность глубоко погружаться в решение проблем, проводить полноценные научные исследования по выбранной специальности.

Вместе с тем, не умаляя положительной оценки диссертационной работы, в качестве замечания необходимо отметить следующее. В работе необходимо было описать матрицу ESG-рисков, которым подвержены ритейл компании, проводящие

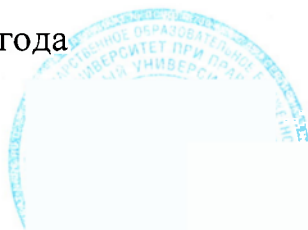
ESG-трансформацию своего бизнеса. Автору следовало рассмотреть стратегии трансформации корпораций не только продуктового ритейла, но взять шире: непродуктовый ритейл (стрит, онлайн и сетевой).

Диссертация представляет собой завершенное научное исследование, цель диссертации достигнута, поставленные задачи решены. Автор исследования Тимофеева Анастасия Геннадиевна проявила себя состоявшимся ученым, способным к глубокому осмыслению и решению проблем научной специальности 5.2.6. Менеджмент (экономические науки).

Основываясь на вышеизложенном, считаю, что представленная к защите диссертация Тимофеевой Анастасии Геннадиевны на тему «Устойчивое развитие и ESG-трансформация бизнеса» подготовлена в соответствии с установленными критериями и требованиями, соответствует заявленной научной специальности 5.2.6. Менеджмент (экономические науки), п. 13. «Корпоративная социальная ответственность. Социальная и экологическая ответственность бизнеса. Управление устойчивым развитием организации», и может быть допущена к защите.

Данилова Ольга Викторовна,  
доктор экономических наук, профессор

10 марта 2024 года



г  
е  
т  
а  
о  
в  
а  
г.  
о  
в  
а  
г.