

## ОТЗЫВ

на диссертацию на соискание учёной степени кандидата наук

Савостьянова Дениса Александровича

по теме «Аналитическое обеспечение бизнес-процесса отбора проектов в инвестиционную программу корпорации»

доктора экономических наук, доцента Королёва Олега Геннадиевича, включённого в списочный состав диссертационного совета Финансового университета Д 505.001.121 по защите диссертаций на соискание учёной степени кандидата наук, на соискание учёной степени доктора наук по научной специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика: бухгалтерский учет, аудит и экономическая статистика (экономические науки)

Савостьянов Денис Александрович представил диссертацию на тему: «Аналитическое обеспечение бизнес-процесса отбора проектов в инвестиционную программу корпорации» на соискание учёной степени кандидата экономических наук к публичному рассмотрению и защите по научной специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика: бухгалтерский учёт, аудит и экономическая статистика (экономические науки).

Содержание диссертации соответствует Паспорту научной специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика: бухгалтерский учёт, аудит и экономическая статистика (экономические науки), а именно пунктам 11.4. «Комплексный экономический и финансовый анализ хозяйственной деятельности. Оценка эффективности деятельности экономических субъектов»; п. 11.5. «Мониторинг, анализ и оценка изменений бизнеса».

Полагаю возможным допустить соискателя учёной степени к защите диссертации с учетом замечаний, указанных в завершении отзыва.

Актуальность исследования обусловлена тем, что в современных условиях эффективное управление инвестиционными проектами является ключевым фактором успеха любой корпорации. Правильный выбор проектов для инвестирования позволяет максимизировать прибыль и минимизировать риски. Современная непростая экономическая и геополитическая ситуация требуют от корпораций особой осторожности при выборе инвестиционных проектов. В условиях ограниченности ресурсов и, тем не менее, присутствующей во многих отраслях высокой конкуренции на рынке следует принимать обоснованные

решения и выбирать проекты, которые действительно имеют потенциал для успешной реализации. Аналитическое обеспечение бизнес-процесса отбора проектов позволяет оптимизировать механизм принятия решений и повысить эффективность работы корпорации в целом. Анализ данных и мониторинг формирования результатов проектов позволяют выявлять проблемы и риски на ранних стадиях, принимать меры по их устранению и корректировать стратегию инвестирования в соответствии с изменяющимися экономическими условиями.

Отмечаю, что:

1) соискатель учёной степени Савостьянов Денис Александрович предложил значимое для науки и практики решение актуальной научной задачи, имеющей важный социально-экономический эффект, а именно: обосновал теоретические подходы к пониманию бизнес-процесса отбора проектов и разработал комплекс рекомендаций по формированию аналитического обеспечения бизнес-процесса отбора проектов в инвестиционную программу корпорации;

2) поставленная цель исследования - разработка рекомендаций по формированию аналитического обеспечения бизнес-процесса отбора проектов в инвестиционную программу корпорации – достигнута;

3) соискатель указал на особенности предиктивного анализа и оценки проектов при их отборе в инвестиционную программу корпорации с учетом рисков принятия неоптимальных финансовых решений и необходимости эффективного распределения финансирования внутри корпорации;

4) соискатель учёной степени Савостьянов Денис Александрович ввёл в научный оборот следующие новые научные результаты:

**теоретические:**

- расширены научные представления о формировании аналитического обеспечения бизнес-процесса отбора проектов в инвестиционную программу корпорации на основе современных инструментов анализа;
- предложена система аналитических показателей, учитывающая текущие требования стейкхолдеров, такие как чистая текущая стоимость сравнения альтернатив, эффективность инвестиций, операционная эффективность инвестиций, рентабельность альтернативных проектов и качественные оценки воздействия на окружающую среду и местное население;

- разработаны матрицы приоритетного анализа проектов, объектов внутри них и возможных альтернатив на прединвестиционном этапе для приоритизации инициатив;

**практические:**

- разработан механизм построения дорожной карты этапов исследования и анализа проектов на стадии отбора в инвестиционную программу с целью снижения рисков принятия неверных финансовых решений в корпорации;
- обоснован и представлен организационный процесс аналитического обеспечения согласования и утверждения инвестиционных проектов корпорации на основе лимитной логики с целью ускорения принятия финансовых решений;
- предложена методика аналитического обоснования альтернатив реализации проектов с целью выбора и утверждения наилучшего сценария для рационального вложения финансовых ресурсов корпорации;

5) диссертация «Аналитическое обеспечение бизнес-процесса отбора проектов в инвестиционную программу корпорации» обладает внутренним единством. Для диссертации «Аналитическое обеспечение бизнес-процесса отбора проектов в инвестиционную программу корпорации» характерна логичная структура построения и изложения материала: от рассмотрения теоретических основ избранной тематики до формулирования методик, алгоритмов и положений, связанных с реализацией предложенных подходов;

6) обоснованность положений и выводов диссертации «Аналитическое обеспечение бизнес-процесса отбора проектов в инвестиционную программу корпорации» подтверждается следующими аргументами:

- сопоставимостью полученных автором результатов с данными, полученными ранее по рассматриваемой тематике;
- теоретическую основу исследования составили научные труды известных отечественных ученых и практиков, а также исследования зарубежных специалистов по тематике диссертации;
- теоретические положения работы раскрывают связанные с тематикой категории, принципы и факторы, влияющие на формирование аспектов аналитического сопровождения принятия решений о формировании инвестиционной программы корпорации;

- в ходе исследования использованы общенаучные методы познания: методы анализа и синтеза, аналогии, индукции и дедукции, научной абстракции и другие;
- полученные автором в процессе проведения исследования результаты освещались и апробировались на научно-практических конференциях.

Достоверность результатов, полученных Савостьяновым Денисом Александровичем, обусловлена использованием фундаментальных концепций, актуальных законодательных и нормативных положений в области бухгалтерского учёта, экономического анализа, аудита, контроля и налогообложения, применением эмпирических методов научного исследования с использованием информационно-аналитических ресурсов, публикацией автором полученных результатов;

7) результаты диссертации Савостьянова Дениса Александровича нашли практическое применение в деятельности практической деятельности АО «Почта России», в практической деятельности ООО «Швайтцер Проект», где, в частности, используются матрицы анализа приоритизации инвестиционных проектов, объектов внутри них и возможных альтернатив. Также результаты нашли применение в деятельности ООО «Аудит и консультирование», в частности: в консалтинге по принятию инвестиционных решений, а также при аудиторских проверках;

8) диссертация содержит сведения о личном вкладе Савостьянова Дениса Александровича в науку, который выразился:

- в непосредственном участии соискателя в получении исходных данных;
- в непосредственном участии автора диссертации на всех этапах процесса исследования;
- в личном участии в апробации результатов исследования;
- в подготовке основных публикаций по выполненной работе и выступлении с докладами о результатах исследования на научных конференциях;

9) все материалы или отдельные результаты, заимствованные Савостьяновым Денисом Александровичем из чужих текстов (работ), оформлены в тексте диссертации надлежащим образом с указанием источников заимствования;

10) основные научные результаты диссертации опубликованы в 6 научных работах, общим объемом 4,6 п.л. (весь объем авторский), в том числе 4 работы авторским объемом 3,25 п.л. опубликованы в рецензируемых научных изданиях, определенных ВАК при Минобрнауки России;

11) соискатель учёной степени Савостьянов Денис Александрович в ходе работы над диссертацией и подготовки к публичной защите показал себя как исследователь, способный к самостоятельной научной деятельности:

- проявил необходимые общие теоретические знания по научной специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика: бухгалтерский учет, аудит и экономическая статистика (экономические науки);
- продемонстрировал умение систематизировать научные знания, в том числе с использованием комплексного подхода к анализируемым явлениям и процессам, а также продемонстрировал навыки последовательно и аргументированно излагать материал;
- овладел принципами, логикой и методологией научного познания;
- доказал наличие квалификационных способностей к дальнейшей научной деятельности в решении новых научных задач по научной специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика: бухгалтерский учет, аудит и экономическая статистика (экономические науки).

Вместе с тем, следует отметить ряд вопросов к соискателю, требующих дополнительных разъяснений.

1. В первом пункте выносимых на защиту положений научной новизны заявлен «механизм построения дорожной карты этапов исследования и анализа проектов на стадии отбора в инвестиционную программу». Требуется разъяснение, в чем состоит отличие предлагающегося механизма от уже существующих подходов.
2. В части обоснования предложенной системы аналитических показателей, исходя из формулировок неясно, в чем их системность, и какие новые показатели предложил автор. Следует отметить, что в содержании работы это достаточно обосновано, но в автореферате представлено недостаточно корректно.
3. Безусловно, как отмечает автор, корпорации являются главными драйверами развития экономики России. Однако требуется уточнить, насколько предложенные в диссертации методические подходы и используемые показатели являются универсальными и подходят или не подходят в отношении предприятий, самостоятельно осуществляющих экономическую деятельность и не входящих в корпорацию.

Исходя из изложенного выше, полагаю, что представленная к защите диссертационная работа Савостьянова Дениса Александровича по теме «Аналитическое обеспечение бизнес-процесса отбора проектов в инвестиционную программу корпорации» соответствует паспорту научной специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика: бухгалтерский учёт, аудит и экономическая статистика (экономические науки) и может быть допущена к защите.

*Handwritten signature*

Королёв Олег Геннадиевич  
доктор экономических наук, доцент

*11.01.2024*



ИНИИ  
ЭЭ

научн:

*Handwritten signature*

тета

ова

*Handwritten signature*

Handwritten mark

Handwritten mark