

## ОТЗЫВ

**на диссертацию на соискание ученой степени кандидата экономических наук Савостьянова Дениса Александровича на тему «АНАЛИТИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ БИЗНЕС-ПРОЦЕССА ОТБОРА ПРОЕКТОВ В ИНВЕСТИЦИОННУЮ ПРОГРАММУ КОРПОРАЦИИ» доктора экономических наук, профессора Кеворковой Жанны Аракеловны, включенной в списочный состав диссертационного совета Финансового университета Д 505.001.121 по защите диссертаций на соискание ученой степени кандидата наук, на соискание ученой степени доктора наук**

Савостьяновым Денисом Александровичем представлены диссертация и автореферат диссертации на тему «Аналитическое обеспечение бизнес-процесса отбора проектов в инвестиционную программу корпорации» на соискание ученой степени кандидата экономических наук к публичному рассмотрению и защите по научной специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика: бухгалтерский учет, аудит и экономическая статистика.

Содержание представленной диссертации соответствует Паспорту научной специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика: бухгалтерский учет, аудит и экономическая статистика (экономические науки), а именно пунктов 11.4. «Комплексный экономический и финансовый анализ хозяйственной деятельности. Оценка эффективности деятельности экономических субъектов»; 11.5. «Мониторинг, анализ и оценка изменений бизнеса».

Считаю возможным допустить соискателя ученой степени кандидата экономических наук Савостьянова Дениса Александровича к защите диссертации. Следует подчеркнуть актуальность авторского подхода к определению задач и направлений развития формируемой информации при обосновании аналитического обеспечения бизнес-процесса отбора инвестиционных проектов, включая разработку дорожной карты анализа проектов в рамках бизнес-процесса. Этот подход подтверждается названием научной работы и обоснованием объекта исследования.

Отмечаю, что диссертационное исследование Савостьянова Дениса Александровича является весьма актуальным. Оно имеет как теоретическое, так и практическое значение для развития формируемой информации в части аналитического обеспечения бизнес-процесса отбора проектов в инвестиционную программу корпорации, включая раскрытие теоретических

аспектов, факторов и оценки достаточности информации с целью обоснования последовательности формирования бизнес-процесса отбора проектов в инвестиционную программу корпорации с применением элементов нотации BPMN, системы аналитических показателей инвестиционных проектов на прединвестиционном этапе. При этом автором раскрываются характерные особенности процесса выделения финансирования на проекты на этапе их включения в инвестиционную программу корпорации. Прединвестиционный анализ факторов внешней и внутренней среды инвестиционного проекта позволил разработать матрицы приоритетного анализа проектов, объектов внутри них и возможных альтернатив для определения ключевых направлений деятельности корпорации и оптимального распределения финансирования; разработать аналитический процесс изучения, согласования и утверждения инвестиционных проектов корпорации на основе лимитной логики с целью ускорения принятия финансовых решений; предложить методику обоснования альтернатив при анализе инвестиционных проектов корпорации с целью выбора для утверждения наиболее целесообразного сценария.

Развивая актуальность темы исследования, автор справедливо отмечает, что выделенные на основе анализа факторы внешней и внутренней среды инвестиционного проекта позволили расширить теоретические положения аналитического обеспечения бизнес-процесса отбора проектов в инвестиционную программу корпорации, а также последовательность организационного процесса аналитического обеспечения согласования и утверждения инвестиционных проектов корпорации на основе лимитной логики с целью ускорения принятия финансовых решений.

При этом Савостьяновым Денисом Александровичем в диссертации обоснованы полученные результаты, которые позволили автору детализировать задачи в части выявления информационных потребностей стейкхолдеров; расширения и уточнения существующего понятийного аппарата в области формирования и раскрытия информации при аналитическом обеспечении бизнес-процесса отбора проектов в инвестиционную программу корпорации, позволяющего разработать методику аналитического обоснования альтернатив реализации проектов с целью выбора и утверждения наилучшего сценария для рационального вложения финансовых ресурсов корпорации.

Соискателем ученой степени кандидата экономических наук Савостьяновым Денисом Александровичем проведено фундаментальное

теоретическое научное исследование, заключающееся в уточнении содержания ряда дефиниций в области формирования и раскрытия информации в части аналитического обеспечения бизнес-процесса отбора проектов в инвестиционную программу корпорации, используемых в научных трудах, законодательстве, официальных документах институциональных регуляторов, и предложении их трактовок с позиции ключевой отличительной черты. При этом автором определены требования заинтересованных сторон в целях формирования методических подходов и разработки методического инструментария к раскрытию информации при разработке аналитического обеспечения бизнес-процесса отбора проектов в инвестиционную программу корпорации.

Практико-ориентированное исследование соискателя на тему «Аналитическое обеспечение бизнес-процесса отбора проектов в инвестиционную программу корпорации» направлено на решение актуальной научной задачи, заключающейся в разработанном автором инструментарии, обоснованном возможностью применения полученных результатов исследования в деятельности различных организаций при осуществлении бизнес-процесса отбора проектов в их инвестиционную программу и формирования системы соответствующих показателей.

Практическая значимость выполненного исследования на тему «Аналитическое обеспечение бизнес-процесса отбора проектов в инвестиционную программу корпорации» заключается в том, что созданная методическая база может быть применена в практической деятельности организаций различных отраслей. Разработанные методики позволили выявить ключевые требования заинтересованных сторон в бизнес-процессах отбора проектов, внедрить ряд процедур предынвестиционного анализа для принятия рациональных финансовых решений. Практическое применение предложенного аналитического инструментария позволит унифицировать и систематизировать бизнес-процесс отбора проектов в инвестиционную программу корпорации на предынвестиционном этапе, организовать оптимальные процедуры согласования и утверждения проектов, а также выделения на них бюджета.

Соискатель ученой степени Савостьянов Денис Александрович предложил значимые для науки и практики предложения и рекомендации по применению системы показателей для раскрытия информации об аналитическом обеспечении бизнес-процесса отбора проектов в инвестиционную программу корпорации.

Считаю, что предложенные Савостьяновым Денисом Александровичем методики и рекомендации позволяют расширить методический инструментарий формирования и раскрытия информации о подготовке аналитического обеспечения бизнес-процесса отбора проектов в инвестиционную программу корпорации.

Для диссертации на тему «Аналитическое обеспечение бизнес-процесса отбора проектов в инвестиционную программу корпорации» характерна логическая структура построения и изложения материала.

Практический интерес представляют обоснованные Савостьяновым Денисом Александровичем предложения и изложенные рекомендации, позволяющие решить комплекс организационных, методических и практических вопросов раскрытия информации об аналитическом обеспечении бизнес-процесса отбора проектов в инвестиционную программу корпорации.

Обоснованность научных положений и рекомендаций, сформулированных в диссертации, подтверждена доказанностью выводов и заключений, сделанных автором. Анализируя содержание диссертации и автореферата, можно отметить достаточно полное научно-теоретическое обоснование предлагаемых решений выявленных проблем, имеющих место в деятельности организаций, занимающихся отбором инвестиционных проектов. Данный вывод опирается на результаты сопоставления авторских данных и данных, полученных ранее по рассматриваемой тематике, и используемых Савостьяновым Денисом Александровичем при написании диссертации научных работ российских и зарубежных авторов, перечисленных в разделе «Степень научной разработанности темы исследования» и библиографическом списке.

Основные результаты, представленные в исследовании, рассматривались, обсуждались и получили одобрение на научных конференциях. Результаты диссертации на тему «Аналитическое обеспечение бизнес-процесса отбора проектов в инвестиционную программу корпорации» и научные разработки автора используются в практической деятельности ряда организаций. Материалы диссертации внедрены в учебный процесс и используются Департаментом бизнес-аналитики Факультета налогов, аудита и бизнес-анализа Финансового университета в рамках преподавания учебных дисциплин: «Финансовый анализ», «Научно-исследовательский семинар», «Управленческий анализ», «Стратегический анализ и риск-менеджмент в организации», «Анализ финансовой отчетности».



Диссертация Савостьянова Дениса Александровича на тему «Аналитическое обеспечение бизнес-процесса отбора проектов в инвестиционную программу корпорации» обладает внутренним единством, заключающимся в комплексном решении поставленной проблемы.

Диссертация содержит сведения о личном вкладе Савостьянова Дениса Александровича в науку, выразившемся в приращении знаний при применении таких методов исследования и научного познания, как общенаучные методы познания (анализ и синтез, сценарный анализ, анализ чувствительности, матричный анализ, метод индукции и абстрагирования, метод восхождения от абстрактного к конкретному), так и частные, включающие методы наблюдения и сравнения, расчета, систематизации, моделирования, а также системного подхода, группировки и классификации.

Соискатель Савостьянов Денис Александрович продемонстрировал в соответствии с выбранной тематикой диссертации отличные теоретические познания по выбранной научной специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика: бухгалтерский учет, аудит и экономическая статистика (экономические науки). Структура диссертации, подача и последовательность изложения материала работы логически взаимосвязаны между собой. В диссертации представлен обстоятельный теоретический анализ различных научных позиций по исследуемой тематике, осуществлен грамотный подбор литературы и отбор других источников информации по теории и практике анализа, по инвестиционному и предынвестиционному анализу, управлению проектной деятельностью, теории заинтересованных сторон, бизнес-анализу. При подготовке диссертации автором использовались публикации отраслевых институтов, бизнес-публикации, материалы научно-практических конференций, профильной периодической печати, экспертные оценки и рейтинги.

Соискатель Савостьянов Денис Александрович доказал наличие квалификационных способностей к дальнейшей научной деятельности в решении новых научных проблем в области формирования и раскрытия информации в целях подготовки аналитического обеспечения бизнес-процесса отбора проектов в инвестиционную программу корпорации, разработке методического инструментария построения систем показателей, основанного на их согласованности и последовательности их применения.

Все материалы или отдельные результаты, заимствованные автором из различных источников и текстов работ, оформлены в представленной диссертации надлежащим образом с указанием источника заимствования.

Соискателем ученой степени Савостьяновым Денисом Александровичем указано, что диссертация «Аналитическое обеспечение бизнес-процесса отбора проектов в инвестиционную программу корпорации» содержит ряд весомых результатов и предложений, носящих не только теоретический, но и прикладной характер. Их реализация позволила автору обосновать методологические, методические и организационные аспекты формирования и раскрытия информации в целях разработки аналитического обеспечения бизнес-процесса отбора проектов в инвестиционную программу корпорации.

Считаю, что диссертация, подготовленная Савостьяновым Денисом Александровичем на тему «Аналитическое обеспечение бизнес-процесса отбора проектов в инвестиционную программу корпорации», является законченной научной работой, результаты которой обоснованы и достаточно полно отражены в 6 научных работах, общим объемом 4,6 п.л. (весь объем авторский), в том числе 4 статьи авторским объемом 3,25 п.л. опубликованы в рецензируемых научных изданиях, определенных ВАК при Минобрнауки России. Все публикации по теме диссертации.

Диссертация и автореферат диссертации Савостьянова Дениса Александровича на тему «Аналитическое обеспечение бизнес-процесса отбора проектов в инвестиционную программу корпорации» написаны грамотно, при соблюдении установленных требований и дают комплексное представление о проделанной автором работе. Их содержание соответствует сформулированным цели и задачам, а результаты исследования позволяют сделать вывод о решении научной проблемы, имеющей значение для внедрения предложенных методик в деятельность организаций разных отраслей.

Однако, отмечая убедительное обоснование результатов проведенного исследования, и не подвергая сомнению актуальность, теоретическую и практическую значимость выполненной научной работы, наблюдаются некоторые положения, которые, по нашему мнению, не нашли должного раскрытия. В частности, это касается вопросов:

1. организации внутреннего контроля в части достоверности формирования и раскрытия информации по проектам в связи с возникновением рисков искажения информации;
2. выявление отличительных характеристик при разработке критериев инвестиционной программы экономических субъектов и аналитических показателей на этапе предынвестиционного анализа при отборе проектов.

Приведенные рекомендации и пожелания не оказывают влияния на общую положительную оценку рецензируемой работы.

Исходя из изложенного, считаю, что представленная Савостьяновым Денисом Александровичем к защите диссертация на тему «Аналитическое обеспечение бизнес-процесса отбора проектов в инвестиционную программу корпорации» соответствует заявленной научной специальности, а ее содержание соответствует установленным критериям и требованиям и может быть допущена к защите в Диссертационном совете.

---

Кеворкова Жанна Аракеловна

доктор экономических наук, профессор

09.01.2024

д  
в  
е

