

В совет Финансового университета
Д 505.001.121 по защите диссертаций на
соискание ученой степени кандидата
наук, на соискание ученой степени
доктора наук

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Савостьянова Дениса Александровича на тему:

«Аналитическое обеспечение бизнес-процесса отбора проектов в инвестиционную программу корпорации», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по научной специальности

5.2.3. Региональная и отраслевая экономика: бухгалтерский учет, аудит и экономическая статистика (экономические науки)

Актуальность темы исследования Савостьянова Д.А. определяется давно назревшей необходимостью развития подходов к формированию аналитического обеспечения отбора проектов в инвестиционную программу корпорации. В условиях периодических финансовых потрясений компании должны заботиться о безопасности инвестируемых средств, по возможности снижая риски вложений в утверждаемые проекты. Стоит отметить, что в настоящее время отсутствуют общепринятые методики и национальные стандарты, обеспечивающие проведение процедур отбора проектов. Тем не менее, исследования процессов отбора проектов в инвестиционную программу становятся все более актуальными. Отбор проектов в инвестиционную программу известен как периодическая и непрерывная работа, которая включает финансирование проектов. Одной из наиболее важных причин проведения отбора является ограниченность бюджета, что крайне характерно для кризисных периодов в экономике. Это доказывает актуальность проведения научных исследований в области аналитического

обеспечения бизнес-процесса отбора проектов в инвестиционную программу корпораций.

Диссертация Савостьянова Дениса Александровича направлена на разработку комплекса рекомендаций по формированию аналитического обеспечения бизнес-процесса отбора проектов в инвестиционную программу корпорации. В соответствии с содержанием автореферата, на наш взгляд, автор полностью справился с поставленными целью и задачами, их решением, а также практическим подтверждением научных гипотез.

Пункты научной новизны объединены рядом проблем (С. 6), в соответствии с которыми сформулированы основные задачи (С. 6-7) исследования:

- исследовать теоретические подходы к пониманию бизнес-процесса отбора проектов и разработать механизм построения дорожной карты для их анализа;
- предложить систему аналитических показателей для отбора проектов, учитывающую требования стейкхолдеров;
- разработать матрицы приоритетного анализа проектов, объектов внутри них и возможных альтернатив для определения ключевых направлений деятельности организации и оптимального распределения финансирования;
- разработать аналитический процесс изучения, согласования и утверждения инвестиционных проектов корпорации на основе лимитной логики с целью ускорения принятия финансовых решений;
- предложить методику обоснования альтернатив при анализе инвестиционных проектов корпорации с целью выбора для утверждения наиболее целесообразного сценария.

В рамках первой задачи автор выделяет механизм построения дорожной карты этапов исследования и анализа проектов на стадии отбора в инвестиционную программу с целью снижения рисков принятия неоптимальных финансовых решений в корпорации (С. 11-14)

В рамках второй задачи автор предложил систему аналитических показателей, учитывающую текущие требования стейкхолдеров и включающую предлагаемые показатели: чистую текущую стоимость сравнения альтернатив, эффективность инвестиций, операционную эффективность инвестиций, рентабельность альтернатив и качественные категории воздействия на окружающую среду и местное население (С. 14-16).

Особый интерес представляют разработанные автором матрицы приоритетного анализа проектов, объектов внутри них и возможных альтернатив на прединвестиционном этапе для приоритизации инициатив и оптимального распределения финансирования (С. 16-21), которые позволяют решить третью задачу исследования.

Четвертым и пятым пунктами научной новизны, обозначенными автором в автореферате, являются организационный процесс аналитического обеспечения согласования и утверждения инвестиционных проектов корпорации на основе лимитной логики с целью ускорения принятия финансовых решений (С. 21-23) и предложенная методика аналитического обоснования альтернатив реализации проектов с целью выбора и утверждения наилучшего сценария для рационального вложения финансовых ресурсов корпорации (С. 23-24).

Таким образом, исследования автора подтверждают значимость вклада в научную новизну исследуемых проблем.

Необходимо отметить, что предложения автора позволяют уменьшить риски принятия экономически неэффективных решений и сократить время на утверждение проектов. Предложенное автором аналитическое обеспечение бизнес-процесса отбора проектов доступно для понимания и использования в практической деятельности.

В автореферате упоминается многоэтапность процесса выбора инвестиционных проектов в рамках построения дорожной карты, но не

раскрываются задачи аналитических этапов отбора, их суть и характеристика (С. 12).

Указанный недостаток не умаляет ценности исследования, но требует пояснений.

Научные публикации Савостьянова Д.А. по теме диссертации подтверждают обоснованность полученных результатов.

Указанное замечание не снижает ценность проведенного исследования, так как диссертация Савостьянова Д.А. является законченным научным исследованием, обладающим научным и практическим значением, соответствующим требованиям п. 9 «Положения о присуждении ученых степеней», а ее автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по научной специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика: бухгалтерский учет, аудит и экономическая статистика (экономические науки).

Ведущий советник отдела бюджетной
политики в сфере транспорта
Департамента бюджетной политики в
отраслях экономики
Министерство финансов
Российской Федерации
кандидат экономических наук

Бутусов Денис Владимирович

25 января 2024 г.

Министерство финансов Российской Федерации,
109097, Москва, ул. Ильинка, д. 9,
телефон: +7 (925) 285-40-89
e-mail: dv-butusov@yandex.ru

С
У

В