

В диссертационный совет Д 505.001.121,
созданный на базе ФГОБУ ВО «Финансовый
университет при Правительстве Российской Федерации»

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации **Савостьянова Дениса Александровича** на тему
**«Аналитическое обеспечение бизнес-процесса отбора проектов в
инвестиционную программу корпорации»**, представленной на соискание
ученой степени кандидата экономических наук по научной специальности
**5.2.3. Региональная и отраслевая экономика: бухгалтерский учет, аудит и
экономическая статистика (экономические науки)**.

Актуальность темы исследования Савостьянова Дениса Александровича определяется значимостью процесса предварительного отбора наиболее важных и выгодных проектов в инвестиционную программу корпораций, а аналитический инструментарий этого бизнес-процесса помогает более эффективно распределять временные и финансовые ресурсы, повышать качество управления инвестиционной деятельностью корпораций и принимать обоснованные стратегические решения.

Целью исследования в работе является разработка комплекса рекомендаций по формированию аналитического обеспечения бизнес-процесса отбора проектов в инвестиционную программу корпорации. Поставленная цель была реализована за счет унификации и систематизации бизнес-процесса отбора проектов в инвестиционную программу корпорации на предынвестиционном этапе, обоснования оптимальных процедур согласования, утверждения проектов и выделения бюджетных средств.

Разработанные научные положения в части формирования дорожной карты этапов исследования и анализа инвестиционных проектов; системы аналитических показателей для их оценки; матриц приоритетного анализа проектов, объектов внутри них и возможных альтернатив на предынвестиционном этапе для приоритизации инициатив; организационного процесса аналитического обеспечения согласования и утверждения инвестиционных проектов на основе лимитной логики; методика аналитического обоснования альтернатив реализации проектов позволили решить поставленные в исследовании задачи и обеспечили развитие теоретических положений по исследуемой теме на базе современных инструментов анализа.

Таким образом, актуальность представленной работы не вызывает сомнений.

Заслуживает внимания существенная апробация и внедрение результатов исследования. Автором опубликованы 6 авторских научных работ, общим объемом 4,6 п.л., в том числе 4 работы в рецензируемых научных изданиях, определенных ВАК при Минобрнауки России. Основные положения и результаты исследования неоднократно докладывались на Международных и Всероссийской конференциях. Достоверность полученных результатов

исследования подтверждается их использованием в практической деятельности корпораций, а также при разработке и проведении учебных занятий Департамента бизнес-аналитики Факультета налогов, аудита и бизнес-анализа Финансового университета.

В качестве наиболее интересных положений представленной работы можно выделить следующие:

- разработанная дорожная карта этапов исследования и анализа проектов на стадии отбора в инвестиционную программу с целью снижения рисков принятия неоптимальных финансовых решений в корпорации (с. 11-14);

- обоснованные матрицы приоритетного анализа проектов, объектов внутри них и возможных альтернатив на прединвестиционном этапе для приоритизации инициатив и оптимального распределения финансирования (с. 16-20);

- организационный процесс аналитического обеспечения согласования и утверждения инвестиционных проектов корпорации на основе лимитной логики с целью ускорения принятия финансовых решений (с. 21-23).

Положительно стоит отметить, тот факт, что автор в качестве критериев оценки предлагает использовать качественные категории в зависимости от степени воздействия инвестиционных проектов на окружающую среду и местное население, что соответствует принципам ответственного инвестирования (Principles for Responsible Investment) и концепции устойчивого развития.

В то же время в автореферате замечены отдельные недостатки, которые ни в коей мере не влияют на общее положительное восприятие представленной работы, к которым стоит отнести:

- в Таблице 1 - Классификация проектов в зависимости от уровня их воздействия на окружающую среду и местное население не обозначен порядок ранжирования оценок внутри каждой из выделенных качественных категорий (А, Б, В, Г), что может вызвать непонимание со стороны конкретных пользователей (с. 16);

- при исследовании процесса оптимизации согласования и утверждения инвестиционных проектов стоило уточнить организационные особенности лимитной логики по сравнению со стандартным процессом и действующим регламентом инвестиционной деятельности корпорации. Не будет ли сокращенный процесс, «исключение ненужных этапов» и согласований ущемлять интересы отдельных собственников и приводить к расхождению интересов собственников и управляющих лиц в процессе последующей реализации отобранных инвестиционных проектов? (с. 22-23).

- с учетом активного развития цифровой экономики в автореферате не указываются возможности применения автоматизированных решений для отбора проектов в инвестиционную программу корпорации, что так же могло бы сократить время реализации и повысить эффективность бизнес-процесса отбора и утверждения инвестиционных проектов.

Несмотря на указанные замечания, представленная исследовательская работа Савостьянова Дениса Александровича на тему «Аналитическое

обеспечение бизнес-процесса отбора проектов в инвестиционную программу корпорации», является логичным, законченным, самостоятельным исследованием, имеющим научную новизну и практическую значимость и отвечает, требованиям п. 9 Положения о порядке присуждения учёных степеней, утверждённого Постановлением Правительства РФ № 842 от 24.09.2013 г., а её автор заслуживает присуждения учёной степени кандидата экономических наук по научной специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика: бухгалтерский учет, аудит и экономическая статистика (экономические науки).

Канд. экон. наук, доцент,
доцент кафедры экономической безопасности и права,
ФГБОУ ВО «Российский государственный аграрный
университет – МСХА имени К.А. Тимирязева»,
кандидат экономических наук (специальность 08.00.05)

Бабанская Анастасия Сергеевна

«01» февраля 2024

Сведения:

ФИО: Бабанская Анастасия Сергеевна, канд. экон. наук, доцент

Почтовый адрес: 127434, г. Москва, ул. Тимирязевская, 49

Телефон: 8 (499) 976-39-41, 8-965-231-6310

E-mail: banasti@rgau-msha.ru

Наименование организации: ФГБОУ ВО «Российский государственный аграрный университет – МСХА имени К.А. Тимирязева»

