

12.12.2023г. №106/724790

На № 706/41-23 от 20.11.2023г.

**В диссертационный совет  
ФГОБУ ВО «Финансовый университет  
при Правительстве Российской Федерации»  
Д 505.001.101 по защите диссертаций  
на соискание ученой степени кандидата наук**

### **ОТЗЫВ**

**на автореферат диссертации Ноженкова Ильи Анатольевича на тему  
«Трансформация казначейской функции финансового управления компаниями  
розничной торговли в условиях цифровизации», представленной на соискание  
ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.4. Финансы.**

Представленное Ноженковым И.А. исследование посвящено важной и актуальной теме - трансформации казначейской функции компаний в условиях цифровизации экономики. Эта работа выполнена на высоком научном уровне и демонстрирует глубокое знание автором предмета, умение анализировать и применять теоретические знания на практике.

Один из главных аспектов исследования - оптимизация казначейской функции с использованием цифровых инструментов и снижение издержек на обслуживание. Это особенно актуально для компаний розничной торговли, которые занимают ключевые позиции в экономике страны и играют важную роль в формировании ВВП.

В работе основное внимание уделяется анализу возможностей оптимизации казначейской функции, выбору цифровых финансовых инструментов и снижению издержек на их обслуживание. Эти аспекты являются особенно актуальными для предприятий розничной торговли, так как они занимают ключевые позиции в экономике и влияют на формирование валового внутреннего продукта страны.

Оптимизация казначейской функции как отмечает автор может быть достигнута за счет использования цифровых технологий, которые позволяют автоматизировать процессы управления финансами, снижать затраты на обработку информации и повышать эффективность работы компании в целом. Выбор цифровых финансовых инструментов также важен, поскольку он позволяет компаниям использовать наиболее подходящие инструменты для решения своих финансовых задач. Предложенный автором алгоритм позволит маршрутизировать действия менеджмента компании по выбору цифровых финансовых услуг.

Снижение издержек на обслуживание казначейской функции достигается за счет автоматизации процессов и использования современных технологий. Это позволяет сократить время на выполнение операций, уменьшить количество ошибок и повысить эффективность работы компании.

Все эти аспекты имеют большое значение для компаний розничной торговли и экономики страны в целом, так как они способствуют повышению конкурентоспособности предприятий и улучшению качества предоставляемых услуг.

Кроме того, автор уделяет внимание оценке рисков, связанных с использованием цифровых финансовых инструментов. Несмотря на то, что этот аспект недостаточно подробно рассмотрен в диссертации, автор подчеркивает его важность для успешной реализации казначейской функции в цифровой экономике.

В целом, представленная работа представляет значительный вклад в исследование казначейской функции и цифровой трансформации экономики и может быть полезной как для научных работников, так и для специалистов в области финансового управления и цифровой экономики.

Представленная работа на тему «Трансформация казначейской функции финансового управления компаниями розничной торговли в условиях цифровизации» является самостоятельным и логически завершенным научным исследованием, соответствует требованиям Положения о порядке присуждения ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 № 842, а Ноженков Илья Анатольевич заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.4. Финансы.

**Управляющий операционным  
офисом «Региональный  
операционный офис «Пермский»  
Филиала № 6318 Банка ВТБ  
(публичное акционерное общество)  
в г.Самаре  
к.э.н.**

**Стрельников Владимир Викторович**

Дата написания отзыва: 07.12.2023г.

Почтовый адрес: 614015, Пермский край, г.Пермь, ул.  
Луначарского, д.54, к.8  
Адрес электронной почты: [strelnikovvv@vtb.ru](mailto:strelnikovvv@vtb.ru)  
Телефон: +7 342 217-24-24