



ГАЗПРОМБАНК

Филиал «Газпромбанк» (Акционерное общество)
«Южный»

Ф-л Банка ГПБ (АО) «Южный»

ОКПО/БИК 31371888/040349781
ИНН/КПП 7744001497/231043001
ОГРН 1027700167110

350033, Российская Федерация, Краснодарский край,
город Краснодар, улица Дмитриевская Дамба, дом 11
ТЕЛЕФОН: +7 (861) 210-4800
www.gazprombank.ru

002.72-3/233/23
№ _____ от 20.12.2023г.

На №707/41-23 от 20.11.2023г.

В диссертационный совет
ФГБОУ ВО «Финансовый университет
при Правительстве Российской
Федерации»

Д 505.001.101 по защите диссертаций
на соискание ученой степени кандидата
наук

ОТЗЫВ

**на автореферат диссертации Ноженкова Ильи Анатольевича на тему «Трансформация
казначейской функции финансового управления компаниями розничной торговли в
условиях цифровизации», представленной на соискание ученой степени кандидата
экономических наук по специальности 5.2.4. Финансы.**

В ответ на ваш запрос №707/41-23 от 20.11.2023г. рассмотрен автореферат диссертации Ноженкова Ильи Анатольевича на тему «Трансформация казначейской функции финансового управления компаниями розничной торговли в условиях цифровизации».

Работа Ноженкова И.А. направлена на исследование трансформации казначейства компаний в условиях цифровизации бизнеса. Данный вопрос о перспективе развития отрасли розничной торговли в части перестройки бизнес-процессов и цифровизации отдельных элементов финансового менеджмента актуализирует выбранную тематику. Выявленные в работе отраслевые особенности отдельных компаний определяют возможность их цифровизации для улучшения их финансовых результатов. Также определение в работе специфики цифровизации платежно-расчетных отношений, обусловленных задачей оптимизации затрат на обработку платежей в финансовых учреждениях, дополняет факторную среду необходимую для маршрутизации действий финансового менеджмента по трансформации казначейства.

Предложенные Ноженковым И.А. разработки наиболее применимы при выборе финансовых услуг компаниями розничной торговли, и в частности, приведение в соответствие

направлений цифровизации бизнеса финансовым услугам, определяет экономический смысл внедряемых мероприятий.

В работе подробно рассмотрены ключевые понятия и принципы связанные с цифровизацией казначейства компании, а также предложены подходы к оценке его эффективности. Особое внимание уделено анализу индикативных показателей бизнеса для использования их в разработке алгоритма цифровой трансформации казначейской функции финансового менеджмента компании.

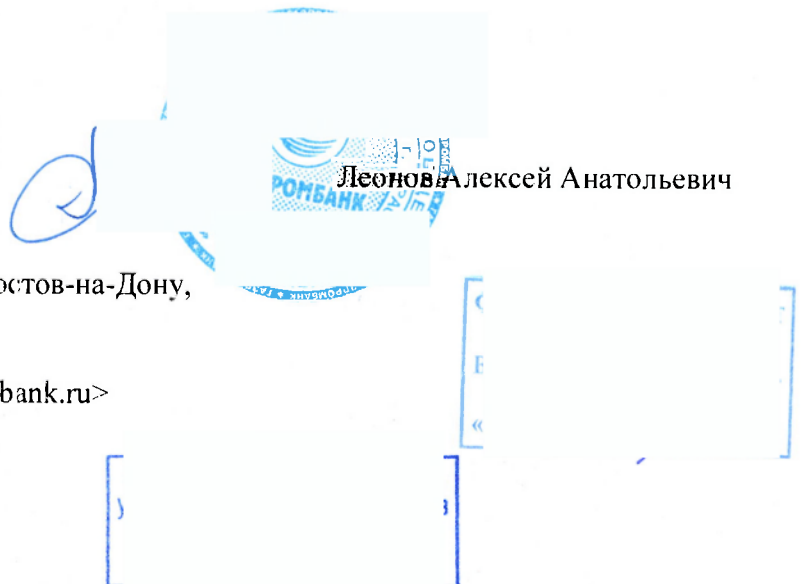
Однако, несмотря на актуальность и значимость затронутых в работе вопросов, автору следует обратить внимание на некоторые моменты, которые могли бы быть более подробно раскрыты в рамках диссертационного исследования:

1. Оценка рисков, связанных с внедрением цифровых технологий в финансовые процессы.
2. Влияние изменений в законодательстве на процессы цифровизации в казначействе.
3. Влияние автоматизации процессов в рамках сервисов корпоративного управления ликвидностью.

В целом, работа выполнена на высоком уровне, а представленные в ней результаты обладают научной новизной и практической значимостью. Аспекты, высказанные в отзыве, не несут в себе критического характера и могут быть учтены в ходе возможных, дальнейших исследований.

Представленная работа на тему «Трансформация казначейской функции финансового управления компаниями розничной торговли в условиях цифровизации» является полноценным научным исследованием, соответствующим требованиям Положения о порядке присуждения ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 № 842, а Ноженков Илья Анатольевич заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.4. Финансы.

Директор Ростовской дирекции
по развитию бизнеса
Ф-ла Банка ГПБ (АО) «Южный»



Адрес: Пр-кт Ворошиловский, д.20/17, г. Ростов-на-Дону,
344000
Телефон: +7 863 210-61-90
Адрес эл. почты: aleksey.a.leonov@gazprombank.ru