

**В диссертационный совет
ФГБОУ ВО «Финансовый университет
при Правительстве Российской Федерации»
Д 505.001.101 по защите диссертаций
на соискание ученой степени кандидата наук**

ОТЗЫВ

**на автореферат диссертации Ноженкова Ильи Анатольевича на
тему «Трансформация казначейской функции финансового управления
компаниями розничной торговли в условиях цифровизации»,
представленной на соискание ученой степени кандидата экономических
наук по специальности 5.2.4. Финансы.**

В текущей экономической ситуации проблема исследования теоретических и практических аспектов казначейской функции финансового управления приобретает особую актуальность. Экономика становится все более восприимчивой к внедряемым технологиям в силу их рентабельности, в первую очередь для финансово-хозяйственной деятельности компаний и интересов потребителей товаров, работ, услуг. Современные финансовые технологии позволяют интегрировать в экономику новейшие платежные инструменты, максимально ускорить процесс осуществления платежей и повысить эффективность функционирования компаний.

Однако в настоящее время в теории и практике финансового менеджмента управление цифровизацией отдельных элементов несет в себе стихийный характер. Прикладные аспекты функционирования и позиционирования цифровой трансформации казначейства в достаточной мере не изучены.

В частности, методы анализа казначейских функций финансового управления в компаниях розничной торговли не учитывают факторы,

связанные с использованием цифровых финансовых услуг и особенностями платежной среды.

Поэтому тема диссертации Ноженкова И.А. актуальна и важна для решения проблем, связанных с развитием безналичных расчетов и цифровой трансформацией финансового менеджмента.

Диссертация Ноженкова посвящена развитию теории и практики безналичных расчетов с использованием цифровых финансовых технологий для повышения эффективности финансово-хозяйственной деятельности компаний розничной торговли. Обоснованность основных положений и результатов работы достигается за счет применения научного инструментария и использования трудов отечественных и зарубежных ученых в качестве методологической основы.

Автором предложен ряд мер по совершенствованию расчетов с использованием финансовых инструментов. В частности, он предлагает алгоритм выбора финансовых инструментов для повышения эффективности казначейской функции в корпорации. Также разработаны макеты для выбора платежных технологий и поставщиков платежных услуг для практического использования предприятиями.

Интерес представляют предложенные автором показатели для оценки зависимости компании от безналичных расчетов, долговой нагрузки и ликвидности при определении величины реинвестированных средств при принятии решений о развитии компаний розничной торговли. Рекомендации по совершенствованию безналичных расчетов сформулированные в работе, по нашему мнению, имеют достаточную аргументацию и широкие возможности для внедрения в практику торговых предприятий.

Несмотря на положительную оценку основных положений и выводов диссертационного исследования, есть несколько замечаний и спорных моментов, которые требуют внимания. Например, было бы полезно уделить больше внимания анализу опыта крупнейших зарубежных компаний по внедрению финансовых инструментов в работу казначейства. Указанное

замечание не снижает ценности данного научного исследования и не оказывает решающего влияния на его общую оценку.

В целом, диссертационная работа Ноженкова Ильи Анатольевича на тему «Трансформация казначейской функции финансового управления компаниями розничной торговли в условиях цифровизации» по своему теоретическому уровню, научной новизне и практическому значению удовлетворяет требованиям Положения о порядке присуждения ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 № 842, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата наук, а ее автор, Ноженков Илья Анатольевич, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.4. – Финансы.

Профессор кафедры финансов и учета
Института экономики и менеджмента
ФГАОУ ВО «Национальный исследовательский
Томский государственный университет»,
д.э.н., доцент
Беломытцева Ольга Святославовна

Почтовый адрес: 634050, г. Томск,

Проспект Ленина, д. 36,

Адрес электронной почты: olbel2001@mail.ru

Телефон: +7 (3822) 78-56-46

Дата: 09.01.2024г.



О
ЕД
В

