

Федеральное государственное образовательное бюджетное учреждение  
высшего образования  
«Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации»

С О В Е Т П О З А Щ И Т Е Д И С С Е Р Т А Ц И Й  
Н А С О И С К А Н И Е У Ч Е Н О Й С Т Е П Е Н И К А Н Д И Д А Т А Н А У К,  
Н А С О И С К А Н И Е У Ч Е Н О Й С Т Е П Е Н И Д О К Т О Р А Н А У К  
(ДИССЕРТАЦИОННЫЙ СОВЕТ)  
Д 505.001.101

Решение диссертационного совета  
от 24.01.2024  
№ 1-24/101

Аттестационное дело № 4 (101з-24) 41-11

З А К Л Ю Ч Е Н И Е

диссертационного совета Финансового университета Д 505.001.101  
по диссертации на соискание ученой степени кандидата наук  
о присуждении Ноженкову Илье Анатольевичу,  
гражданину Российской Федерации,  
ученой степени кандидата экономических наук

Диссертация «Трансформация казначейской функции финансового управления компаниями розничной торговли в условиях цифровизации» по научной специальности 5.2.4. Финансы (экономические науки) принята к публичному рассмотрению и защите 15.11.2023 (протокол заседания № 3-23/101) диссертационным советом Д 505.001.101, созданным Финансовым университетом в соответствии с правами, предусмотренными в пункте 3.1. статьи 4 Федерального закона «О науке и государственной научно-технической политике» от 23 августа 1996 г. № 127-ФЗ, приказом Финуниверситета от 04.09.2018 № 1634/о Изменения в полномочия и персональный состав совета внесены приказами Финуниверситета от 26.11.2018 № 2248/о; от 19.02.2021 № 0345/о; от 28.06.2021 № 1528/о; от 27.04.2022 № 1053/о; от 26.05.2022 № 1345/о; от 01.07.2022 № 1708/о; от 23.10.2023 № 2421/о; от 09.01.2024 № 0003/о.

Соискатель Ноженков Илья Анатольевич, 1994 года рождения, в 2021 году освоил программу подготовки научно-педагогических кадров в аспирантуре по направлению подготовки 38.06.01 «Экономика» с присвоением квалификации «Исследователь. Преподаватель-исследователь» федерального государственного автономного образовательного учреждения

высшего образования «Южный федеральный университет». В настоящее время Ноженков И.А. работает в должности главного клиентского менеджера Филиала «Газпромбанк» (Акционерное общество) «Южный» (г. Краснодар, самостоятельная организация).

Диссертация Ноженкова И.А. выполнена на кафедре «Теории и технологий в менеджменте» Факультета управления ФГАОУ ВО «Южный федеральный университет» (г. Ростов-на Дону, Министерство науки и высшего образования Российской Федерации).

Научный руководитель – доктор экономических наук, доцент Чараева Марина Викторовна, ФГАОУ ВО «Южный федеральный университет», Факультет управления, профессор факультета, кафедра «Теории и технологии в менеджменте», и.о. заведующего кафедрой.

По месту выполнения диссертации выдано положительное заключение по диссертации от 07.06.2023.

Соискатель имеет 9 опубликованных работ общим объемом 6,19 п.л. (авторский объем 4,26 п.л.), в том числе 5 работ общим объемом 3,47 п.л. (авторский объем 3,13 п.л.) опубликованы в рецензируемых научных изданиях, определенных ВАК при Минобрнауки России, а также 2 работы общим объемом 1,82 п.л. (авторский объем – 0,53 п.л.) опубликованы в международной цитатно-аналитической базе «Scopus». Все публикации по теме диссертации.

В опубликованных научных работах раскрыты основные положения научной новизны, отраженные в диссертационном исследовании и выносимые на защиту. В них отражены особенности реализации казначейской функции финансового управления в условиях цифровизации компаний розничной торговли, охарактеризованы внешние и внутренние условия принятия финансовых решений по выбору цифровых финансовых инструментов, представлены результаты исследования взаимодействия банков и компаний розничной торговли на рынке безналичных розничных платежных услуг. Предложен алгоритм цифровой трансформации казначейской функции финансового менеджмента компании, позволяющий выбрать цифровые

финансовые инструменты, использование которых повысит результативность реализации казначейской функции финансового менеджмента организации.

К наиболее значительным работам соискателя следует отнести: Ноженков, И.А. Исследование взаимодействия банков и компаний розничной торговли на рынке безналичных розничных платежных услуг / И.А. Ноженков // Финансовые исследования. – 2021. – № 3 (72). – С. 37-44. – ISSN 1991-0525; Ноженков, И.А. Формирование понятийного аппарата платежных технологий в платежной индустрии современной экономики / И.А. Ноженков. // Управленческий учет. – 2021. – № 11. – С. 462-470. – ISSN 1814-8476; Ноженков, И.А. Влияние особенностей финансовой деятельности региональных компаний на отраслевую приоритизацию банковских услуг / И.А. Ноженков // Вестник Ростовского государственного экономического университета (РИНХ). – 2023. – № 2. – С. 111-118. – ISSN 1991-0533; Ноженков, И.А. Особенности цифровизации казначейской функции финансового управления корпорации при реализации платежных технологий / И.А. Ноженков // Государственное и муниципальное управление. Ученые записки. – 2023. – № 3. – С. 116-121. – ISSN 2079-1690.

В диссертации Ноженкова И.А. отсутствуют недостоверные сведения об опубликованных работах, в которых изложены научные результаты диссертации.

Лица, включенные в состав диссертационного совета, представили 11 письменных отзывов на диссертацию, из них 9 положительных, 2 отрицательных. Член диссертационного совета Финансового университета Д 505.001.101, д.э.н., доцент Чараева М.В., является научным руководителем Ноженкова И.А., представила отзыв научного руководителя согласно второму абзацу п. 6.12 «Положения о присуждении в Финансовом университете ученой степени кандидата наук, ученой степени доктора наук».

На диссертацию и автореферат диссертации поступили отзывы от:

1. Люкевича И.Н. (ФГАОУ ВО «Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого», д.э.н.). Отзыв положительный. Отмечены дискуссионные моменты и вопросы. В чем оригинальность авторского подхода к реализации казначейской функции финансового управления

корпорацией в отличие от уже имеющихся современных отечественных и зарубежных исследований (с. 12)? На основании чего проведен выбор финансовых показателей для анализа результативности (этап 2) и текущего финансового состояния (этап 3) в Алгоритме цифровой трансформации казначейской функции (с. 19)?

2. Нестеренко Е.А. (ФГБОУ ВО «Саратовский государственный технический университет имени Гагарина Ю.А.», д.э.н., профессор). Отзыв положительный. Однако, отмечено, что хотелось бы увидеть более подробное описание методов и инструментов анализа данных, использованных в исследовании. Также было бы целесообразно расширить предложенные решения в рамках деятельности международных компаний.

3. Сысоевой Е.Ф. (ФГБОУ ВО «Воронежский государственный университет», д.э.н., профессор). Отзыв положительный. Отмечено, что некоторые аспекты исследования могут потребовать дополнительной проработки и детализации. Например, предложенный алгоритм может быть дополнен другими факторами, такими как законодательство, конкуренция, уровень развития технологий и т.д. Поэтому для достижения максимального эффекта от его использования требуется адаптация под конкретные условия.

4. Беломытцовой О.С. (ФГАОУ ВО «Национальный исследовательский Томский государственный университет», д.э.н., доцент). Отзыв положительный. Замечание: было бы полезно уделить больше внимания анализу опыта крупнейших зарубежных компаний по внедрению финансовых инструментов в работу казначейства.

5. Стрельникова В.В. («Региональный операционный офис «Пермский» Филиала № 6318 Банка ВТБ (ПАО) в г. Самаре, к.э.н.). Отзыв положительный. В качестве замечания отмечается то, что недостаточно подробно рассмотрена оценка рисков, связанных с использованием цифровых финансовых инструментов.

6. Леонова А.А. (Филиал «Газпромбанк» (Акционерное общество) «Южный»). Отзыв положительный. Однако, несмотря на актуальность и значимость затронутых в работе вопросов, автору следует обратить внимание на некоторые моменты, которые могли бы быть более подробно раскрыты в рамках диссертационного исследования: 1) оценка рисков, связанных с

внедрением цифровых технологий в финансовые процессы; 2) влияние изменений в законодательстве на процессы цифровизации в казначействе; 3) влияние автоматизации процессов в рамках сервисов корпоративного управления ликвидностью.

В процессе защиты соискателем даны исчерпывающие ответы и необходимые разъяснения на замечания, содержащиеся в полученных отзывах.

В результате публичного рассмотрения и защиты диссертации Ноженкова И.А. на тему «Трансформация казначейской функции финансового управления компаниями розничной торговли в условиях цифровизации» диссертационный совет установил, что:

1. Соискатель ученой степени Ноженков И.А. соответствует установленным требованиям, предъявляемым к соискателям ученой степени, как лицо, освоившее программу подготовки научно-педагогических кадров в аспирантуре и подготовившее диссертацию при прикреплении к кафедре «Теории и технологии в менеджменте» Факультета управления ФГАОУ ВО «Южный федеральный университет» без освоения программ подготовки научных и научно-педагогических кадров в аспирантуре.

2. Название темы и содержание диссертации Ноженкова И.А. соответствуют научной специальности 5.2.4. Финансы и отрасли науки – экономические науки, по которым проводятся публичное рассмотрение и защита диссертации в диссертационном совете.

3. Соискатель ученой степени Ноженков И.А. предложил значимое для науки и практики решение актуальной научной задачи, имеющее важное народно-хозяйственное значение, – развитие теоретико-методических подходов к цифровой трансформации казначейской функции финансового менеджмента в компаниях розничной торговли на основе авторского алгоритма внедрения цифровых финансовых инструментов, позволяющего улучшить финансовое состояние компании за счет оптимизации расчетов с контрагентами.

4. Соискатель ученой степени Ноженков И.А. ввел в научный оборот следующие новые научные результаты:

**теоретические:**

- конкретизировано, что цифровая трансформация казначейской функции финансового менеджмента в компаниях розничной торговли осуществляется посредством обоснованного выбора цифровых финансовых инструментов, алгоритмизация которого создает предпосылки для оптимизации расчетов с контрагентами и маневренности в цифровой среде;

- систематизированы внешние и внутренние факторы (институциональные, финансовые, факторы, формируемые предложением банков и организационные), оказывающие влияние на финансовое управление безналичным оборотом в компаниях розничной торговли, что позволяет с научно обоснованных позиций осуществлять организацию расчетов с контрагентами в процессе цифровой трансформации казначейской функции финансового менеджмента;

- предложен новый методический подход к оценке влияния цифровизации казначейской функции финансового менеджмента на показатели финансового состояния компаний розничной торговли, предполагающий аналитическое обоснование выбора инновационных банковских услуг с учетом оценки финансовых результатов их использования;

**практические:**

- разработан алгоритм цифровой трансформации казначейской функции финансового менеджмента компании, позволяющий оптимизировать расчеты при реализации финансовых отношений компании с контрагентами, который включает следующие этапы: определение ключевых особенностей компании и анализ цифровизации казначейской функции; анализ результативности внедрения цифровых финансовых инструментов и текущего финансового состояния компании; принятие финансового решения по цифровой трансформации казначейской функции;

- сформулированы научно-практические рекомендации по совершенствованию финансового управления расчетами компаний розничной торговли в условиях цифровизации, впервые основанные на концепции бизнес-экосистемы, позволяющей реализовать потенциал кооперации поставщиков и потребителей платежных услуг.

5. Диссертация Ноженкова И.А. на тему «Трансформация казначейской функции финансового управления компаниями розничной торговли в условиях цифровизации» обладает внутренним единством, заключающемся в последовательном изложении материала, соблюдении логики перехода от общего к частному. Сформулированы концептуальные основы финансового управления компаниями при реализации казначейской функции, разработан методический инструментарий оценки цифровизации казначейской функции в финансовом управлении компаниями розничной торговли, даны научно-практические предложения по использованию финансовых инструментов при реализации казначейской функции в финансовом менеджменте корпорации. Цель и задачи диссертации коррелируют с положениями, представленными на защиту. Выводы и результаты исследования непротиворечивы и логически последовательны.

6. Обоснованность положений и выводов диссертации Ноженкова И.А. на тему «Трансформация казначейской функции финансового управления компаниями розничной торговли в условиях цифровизации» подтверждена следующими аргументами:

- характеристика процесса цифровой трансформации казначейской функции финансового менеджмента при обеспечении безналичных расчетов компаний розничной торговли основана на фундаментальных исследованиях в области корпоративных финансов, платежных инструментов, технологий и услуг;

- систематизация факторов, влияющих на финансовое управление безналичными расчетами компаний розничной торговли, учитывает отраслевую специфику, соответствуя актуальным трендам развития платежей и расчетов в условиях цифровизации;

- методический подход к оценке влияния цифровизации казначейской функции финансового менеджмента на показатели финансового состояния компаний розничной торговли опирается на результаты исследования эмпирических сведений о деятельности 2 500 компаний розничной торговли, функционирующих в Ростовской области, в сопоставлении с данными Росстата по другим видам экономической деятельности;

- предложенный алгоритм цифровой трансформации казначейской функции финансового менеджмента в компаниях розничной торговли соответствует принципам обоснования стратегических финансовых решений, основываясь на институциональных особенностях платежной среды, что позволяет сформировать достаточную эмпирическую базу для его апробации на примере групп компаний розничной торговли национального и регионального масштаба;

- разработанные научно-практические рекомендации по совершенствованию финансового управления расчетами компаний розничной торговли в условиях цифровизации основаны на теории бизнес-экосистем Джеймса Мура и Майкла Ротшильда, при этом в рамках исследования область ее применения выстраивается исходя из оценки финансовой эффективности принимаемых решений и расширяется на деятельность взаимосвязанных поставщиков платежных технологий и выбранное предприятие торговли.

Достоверность результатов, полученных Ноженковым И.А. обусловлена тем, что в диссертации использованы современные, адекватные изучаемым явлениям, методики сбора и обработки исходной информации; полученные результаты диссертационного исследования и приведенные в работе аргументы базируются на всестороннем и комплексном рассмотрении исследуемой проблемы; авторские выводы сопоставимы с выводами, полученными в других независимых исследованиях по рассматриваемой тематике.

7. Результаты диссертации Ноженкова И.А. нашли практическое применение в деятельности ООО «Сицилия», в части разработки алгоритма выбора финансового инструментария повышения результативности реализации казначейской функции финансового управления корпорацией для выбора цифровых финансовых инструментов обслуживания расчетной части финансовых отношений с контрагентами и повышения финансовой результативности компании в тактическом и стратегическом периоде.

Материалы исследования используются ФГАОУ ВО «Южный федеральный университет» при чтении дисциплин «Финансовый менеджмент», «Инвестиционный менеджмент», «Финансово-инвестиционная стратегия», «Управление корпоративными финансами», «Цифровой банкинг»,

«Развитие цифрового предпринимательства» в рамках магистерских программ факультета управления Южного федерального университета.

Результаты диссертации Ноженкова И.А. апробированы: в деятельности Филиала «Газпромбанк» (Акционерное общество) «Южный»; в работе Дополнительного офиса «Ростовский» Южного филиала ПАО «Промсвязьбанк»; в деятельности Операционного офиса «Региональный операционный офис «Ростовский» Банк ВТБ (ПАО).

8. Диссертация содержит сведения о личном вкладе Ноженкова И.А. в науку, который выразился в непосредственном участии на всех этапах процесса исследования, включая получение исходных данных; в личном участии в апробации и внедрении результатов исследования; в подготовке публикаций, отражающих основные научные результаты исследования.

9. Все материалы или отдельные результаты, заимствованные и использованные Ноженковым И.А. из чужих текстов (работ), оформлены в тексте диссертации надлежащим образом с указанием источников заимствования.

Диссертационный совет отмечает, что все результаты, изложенные в наиболее значительных работах Ноженкова И.А., получены им лично и полностью отражают новые научные результаты, введенные в научный оборот, в том числе:

- конкретизировано, что цифровая трансформация казначейской функции финансового менеджмента в компаниях розничной торговли осуществляется посредством обоснованного выбора цифровых финансовых инструментов, алгоритмизация которого создает предпосылки для оптимизации расчетов с контрагентами и маневренности в цифровой среде;
- систематизированы внешние и внутренние факторы (институциональные, финансовые, факторы, формируемые предложением банков, организационные), оказывающие влияние на финансовое управление безналичным оборотом в компаниях розничной торговли, что позволяет с научно-обоснованных позиций осуществлять организацию расчетов с контрагентами в процессе цифровой трансформации казначейской функции финансового менеджмента;
- предложен новый методический подход к оценке влияния цифровизации

казначейской функции финансового менеджмента на показатели финансового состояния компаний розничной торговли, предполагающий аналитическое обоснование выбора инновационных банковских услуг с учетом оценки финансовых результатов их использования;

- разработан алгоритм цифровой трансформации казначейской функции финансового менеджмента компании, позволяющий оптимизировать расчеты при реализации финансовых отношений компании с контрагентами, который включает следующие этапы: определение ключевых особенностей компании и анализ цифровизации казначейской функции; анализ результативности внедрения цифровых финансовых инструментов и текущего финансового состояния компании; принятие финансового решения по цифровой трансформации казначейской функции;

- сформулированы научно-практические рекомендации по совершенствованию финансового управления расчетами компаний розничной торговли в условиях цифровизации, впервые основанные на концепции бизнес-экосистемы, позволяющей реализовать потенциал кооперации поставщиков и потребителей платежных услуг.

10. Основные научные результаты диссертации опубликованы в пяти научных работах в рецензируемых научных изданиях, определенных ВАК при Минобрнауки России. Четыре из пяти публикаций в рецензируемых научных изданиях выполнены лично Ноженковым И.А., одна – в соавторстве с Чараевой М.В. и Жабиным Е.А.

11. Соискатель ученой степени Ноженков И.А. в ходе работы над диссертацией и ее публичной защиты показал себя как исследователь, способный к самостоятельной научной деятельности: проявил необходимые общие теоретические знания по научной специальности 5.2.4. Финансы (экономические науки); овладел принципами и методологией научного познания в области корпоративных финансов и финансового менеджмента; продемонстрировал умение логично и аргументированно излагать материал по проблемам цифровой трансформации казначейской функции финансового управления компаниями розничной торговли; доказал наличие квалификационных способностей к дальнейшей научной деятельности в решении новых научных задач экономической отрасли науки.

На заседании 24 января 2024 года диссертационный совет Финансового университета Д 505.001.101 принял решение присудить Ноженкову Илье Анатольевичу ученую степень кандидата экономических наук.

При проведении тайного голосования диссертационный совет Финансового университета Д 505.001.101 в количестве 9 человек, из них 5 докторов наук по профилю (специализации) научной специальности рассматриваемой диссертации, участвовавших в заседании, из 12 человек, входящих в состав совета, проголосовали: за присуждение ученой степени – 8, против присуждения ученой степени – 1, недействительных бюллетеней – нет.

Председатель диссертационного совета  
Финансового университета Д 505.001.101,  
доктор экономических наук, профессор

Е.А. Каменева

Ученый секретарь, член диссертационного совета  
Финансового университета Д 505.001.101,  
доктор экономических наук, профессор

Г.И. Хотинская

*(в соответствии с приказом Финуниверситета  
от 23.01.2024 № 0002/а)*

24.01.2024