

## ОТЗЫВ

на диссертацию на соискание учёной степени кандидата наук  
Мухаметова Данияра Рустямовича  
по теме «"Умное" государство: факторы формирования и направления  
развития»  
доктора политических наук  
Даниловой Елены Александровны,  
включённого в списочный состав диссертационного совета  
Финансового университета Д 505.001.123 по защите диссертаций  
на соискание ученой степени кандидата наук,  
на соискание ученой степени доктора наук

Мухаметов Д.Р. представил к публичному рассмотрению и защите диссертацию на тему: «"Умное" государство: факторы формирования и направления развития» на соискание учёной степени кандидата политических наук по научной специальности 5.5.2. Политические институты, процессы, технологии (политические науки).

Содержание диссертации полностью соответствует паспорту научной специальности 5.5.2. Политические институты, процессы, технологии (политические науки): пп 4. Механизмы и технологии традиционной и цифровой политики: формы и уровни организации, 9. Государство как политический институт: структура, функции, типы и разновидности, 14. Политический процесс: сущность, источники, структура, социальные основания и средовые факторы, 19. Глобализация, сетевизация и цифровизация: политические аспекты.

Полагаю возможным допустить соискателя учёной степени к защите диссертации.

1. Соискатель учёной степени Д.Р. Мухаметов предложил значимое для науки и практики решение актуальной научной задачи, имеющей важное политическое значение, а именно концептуализации знания о феномене «умное» государство, связанном с ускоренной трансформацией института государства в эпоху экстенсивного внедрения цифровых технологий, влияющих на изменение социальной структуры, ролевых моделей и политических стратегий, что будет

способствовать операционализации пространства политического управления, в том числе через технологии цифровых идентичностей, цифровых двойников и интегрированные информационные системы.

2. Соискатель учёной степени Мухаметов Д.Р. ввёл в научный оборот новые научные результаты, как: а) теоретические, заключающиеся в формулировке концепта «умного» государства в контексте особенностей государства как политической организации и пространства коллективных действий, выявлении феномена кумуляции как теоретического обобщения факторов формирования «умного» государства; б) практические, представляющие собой доказательство отсутствия значимых различий в факторах формирования «умного» государства в развитых и развивающихся странах и определение дальнейших направлений развития «умного» государства.

3. Диссертация «"Умное" государство: факторы формирования и направления развития» обладает внутренним единством, непротиворечивостью и логической последовательностью выдвигаемой автором аргументации в защиту своей исследовательской позиции.

4. Обоснованность положений и выводов диссертации «"Умное" государство: факторы формирования и направления развития» подтверждена убедительными аргументами. На основании изучения научных трудов и обобщения передового опыта практики цифровой трансформации института государства в различных странах автором сформулирован концепт «умного» государства, который описывает модель внедрения государственных технологий (гостех) для операционализации пространства политического управления через цифровые идентичности, двойники и интегрированные информационные системы (с. 36-45), учитывающую взаимовлияние технологий и социальной среды (структура «умного» государства представлена на авторской схеме на с. 41). Концепт «умного» государства дополняет критические подходы к исследованию института государства в связи с текущими технологическими новациями. Автором обоснован феномен кумуляции как результат

эмпирического анализа и теоретического обобщения факторов формирования «умного» государства (с. 98-109), включая разнообразие потребительских моделей в условиях развития человеческого капитала и повышения качества жизни; создание инфраструктурной связанности пространства управления; трансформация социальной структуры; объединение операций по выполнению контрактов в единую информационную систему для бизнеса; отсутствие устойчивого положительного влияния институциональных факторов и фактора благосостояния населения на цифровизацию государства. Автор распределяет факторы формирования «умного» государства по степени влияния (авторская схема на с. 99). Итоговая объяснительная модель факторов формирования «умного» государства является многоуровневой и является результатом нескольких процессов в отсутствие превалирования какого-либо одного фактора, включая разнообразие потребительских моделей в условиях развития человеческого капитала и повышения качества жизни, создание инфраструктурной связанности пространства управления, трансформацию социальной структуры, объединение операций по выполнению контрактов в единую информационную систему для бизнеса и отсутствие устойчивого положительного влияния институциональных факторов на цифровизацию государства. Прогнозирование направлений развития «умного» государства предполагает учет данного феномена кумуляции. С использованием эмпирических данных (для эмпирического анализа сформирован объемный датасет, включающий данные по 12 переменным социально-экономического и политического развития в 46 странах за 2010–2020 гг., наиболее значимыми из которых установлены рейтинг электронного правительства и индекс электронного участия) автором доказано отсутствие значимых различий в факторах формирования «умного» государства в развитых и развивающихся странах. Результаты статических и динамических моделей панельных данных для анализа факторов развития онлайн-участия (электронного участия, объединяющего различные формы взаимодействия государства и граждан в цифровой среде) и онлайн-услуг, полученные автором, демонстрируют, что

общими факторами формирования «умного» государства для развитых и развивающихся стран являются развитие человеческого капитала и повышение качества жизни, эффективность госуправления в сфере инфраструктуры и коммуникаций, материальное благосостояние населения, открытость институтов для бизнеса, политическая стабильность (С. 72–98). Наконец, автор предлагает дальнейшие направления сопряжения концепта «умного» государства, технологических новаций и структурных измерений государства, связанных с совместным/коллективным политическим управлением и принятием политических решений. Развитие «умного» государства предполагается в качестве и централизованного аппарата управления, и пространства политических переговоров и конфликтов (с. 111-140). Управление данными является ключевым элементом «умного» государства и реализуется через создание интегрированных государственных информационных систем. Цифровые платформы внедряются в различные технологии коллективного принятия решений, общую архитектуру которого составляют открытые данные, электронное голосование, делиберативная (совещательная) демократия (представлено на авторской схеме на с. 139). «Умное» государство, таким образом, содержит набор технологий и инструментов, направленных на регулирование социальных отношений в виртуальной среде.

Достоверность результатов, полученных Мухаметовым Д.Р., обусловлена использованием в основе авторской концепции проверяемых данных, фактов, в том числе анализа политической практики, обобщенного международного передового опыта, сравнением авторских данных и данных, полученных ранее по рассматриваемой тематике, адекватным применением статистических методов, включая регрессионный анализ. Диссертация содержит как графические, так и математические модели, что придает исследованию дополнительные вес и убедительность.

5. Практическая значимость диссертационного исследования Мухаметова Д.Р. состоит в возможности использования его результатов для реализации и аудита проектов цифровизации государственного управления. Помимо этого,

результаты диссертации Мухаметова Д.Р. уже используются в практической деятельности ООО «Глобал», где, в том числе применяется разработанная в диссертации модель форматов коллективного управления данными, включающая открытые данные, общие хранилища данных, трасты данных и маркетплейсы данных. Также результаты исследования используются в учебном процессе Департамента политологии Факультета социальных наук и массовых коммуникаций Финансового университета в преподавании учебной дисциплины «Умное государство и цифровая политика».

6. Диссертация содержит сведения о личном вкладе Мухаметова Д.Р. в науку, который выразился в непосредственном участии автора на всех этапах исследования, включая участие в определении цели работы и постановке задач исследования, обсуждении результатов диссертации, написании статей и тезисов докладов, составлении дизайна и проведении эмпирического исследования факторов формирования «умного» государства.

7. Все материалы или отдельные результаты, заимствованные Мухаметовым Д.Р. из чужих текстов (работ), оформлены в тексте диссертации надлежащим образом с указанием источника заимствования. Соискатель учёной степени Мухаметов Д.Р. указал, что все основные результаты исследования получены лично им.

8. Основные научные результаты по теме диссертации опубликованы Мухаметовым Д.Р. в 10 работах общим объемом 10,74 п.л. (авторский объем – 10,04 п.л.), в том числе 4 работы общим объемом 4,31 п.л. (весь объем авторский) опубликованы в рецензируемых научных изданиях, определенных ВАК при Минобрнауки России.


9. Соискатель учёной степени Мухаметов Д.Р. ходе работы над диссертацией и её публичной защиты показал себя как ответственный и вдумчивый исследователь-политолог, проявив необходимые системные общие теоретические знания по научной специальности 5.5.2. Политические институты, процессы, технологии (политические науки) в соответствии с темой диссертации, продемонстрировал способность аргументированно и емко

анализировать и представлять материал по проблеме цифровой трансформации института государства и направлений развития «умного» государства, доказал наличие квалификационных способностей к эффективной научной деятельности в решении новых исследовательских задач политической науки, в том числе разработки актуальных и перспективных направлений в широкой области оптимизации цифрового политического управления.

Исходя из изложенного, полагаю, что представленная к защите диссертация Мухаметова Д.Р. на тему «"Умное" государство: факторы формирования и направления развития» на соискание учёной степени кандидата политических наук:

1) соответствует заявленной научной специальности 5.5.2. Политические институты, процессы, технологии (политические науки) и может быть допущена к защите;

2) соответствует установленным критериям и требованиям.



Данилова Елена Александровна  
доктор политических наук

24.11 .2023

С

Л.  
Г.



2.

ета  
ова  
3г.