

В диссертационный совет  
Финансового университета Д 505.001.109  
по защите диссертаций на соискание  
ученой степени кандидата наук,  
ученой степени доктора наук

## **ОТЗЫВ**

**на автореферат диссертации Жантиминова Павла Амамбаевича  
на тему «Совершенствование управления бюджетными средствами»,  
представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук**

Существующий опыт управления бюджетными средствами, в том числе практика кэш-менеджмента Казначейства России, признаны во всем мире как передовые и в отдельных аспектах могут быть отнесены к лучшим мировым практикам. Но требования по повышению операционной эффективности и непрерывному совершенствованию управления обуславливают необходимость внедрения все новых процедур, методик и инструментов. В связи с этим исследование Жантиминова П.А. актуально, решает задачи не только систематизации накопленных практик, но и анализа применимости новых инструментов, адекватных современным вызовам.

Представленные в автореферате результаты исследования позволяют сделать вывод о научной новизне исследования и его практической значимости, поскольку:

- разработанная модель управления бюджетными средствами (далее - УБС), может быть использована для сценарного моделирования и стресс-тестирования, что важно в периоды нестабильности и неопределенности;
- особенности УБС по сравнению с практиками корпоративного и финансового секторов являются основой для дальнейшего внедрения инновационных инструментов управления финансовыми ресурсами в секторе государственного управления;
- применение уточненного перечня принципов УБС окажет положительное влияние на операционную эффективность (скорость и качество реагирования) деятельности Казначейства России;
- предложенный концептуальный подход к оценке эффективности позволяет оценивать и совершенствовать как модель УБС в целом, так и отдельные ее элементы;

– алгоритм управления финансовыми рисками в рамках УБС позволяет внедрить в практику управления элементы лучших мировых практик.

Предложенное к защите исследование имеет практическую значимость, поскольку в работе: (1) уточнена методика формирования прогноза движения средств на ЕКС, (2) разработана методика оценки эффективности УБС.

К дискуссионным аспектам исследования, требующим дополнительного обоснования, можно отнести отсутствие в автореферате описания механизмов внедрения принципов УБС на основе сквозного подхода, позволяющего действительно использовать указанные принципы, а не только формализовать их перечень. Однако указанное замечание не снижает общую научную ценность диссертации.

Таким образом, исследование на тему «Совершенствование управления бюджетными средствами» является теоретически и практически значимым, обладает научной новизной, а также соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 № 842. Автор исследования, Жантимиров Павел Амамбаевич, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.4. Финансы.

Кандидат экономических наук, доцент,  
профессор Факультета экономических наук  
ФГАОУ ВО «Национальный  
исследовательский университет  
«Высшая школа экономики»

Колосницына Марина Григорьевна

Контактная информация:  
ФГАОУ ВО «Национальный исследовательский  
университет «Высшая школа экономики»  
Тел.: 8 (495) 628-83-68  
E-mail: fes@hse.ru  
Адрес: 109028 г. Москва, Покровский б-р, д.11  
« 16 » апреля 2024 г.

Подпись М.Г.Колосницыной заверяю:



С  
у

В