

В диссертационный совет  
Финансового университета Д 505.001.108  
по защите диссертаций на соискание  
ученой степени кандидата наук,  
на соискание ученой степени доктора наук

**Отзыв на автореферат диссертации Вороновой Екатерины Игоревны на тему «Совершенствование деятельности органов государственной власти путем внедрения гибких методов проектного управления», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. Менеджмент**

Диссертация Вороновой Е.И. на тему «Совершенствование деятельности органов государственной власти путем внедрения гибких методов проектного управления» посвящена актуальной теме и содержит решение важной научно-практической задачи, состоящей в развитии теоретических и организационно-методических основ совершенствования системы управления проектной деятельностью в органах государственной власти Российской Федерации.

В настоящее время формируются предпосылки для внедрения новых подходов к государственному менеджменту. Этому во многом способствует цифровая трансформация государственного управления, предоставляющая новые возможности для органов власти, реализующих проекты. Сегодня проектная деятельность в органах власти наделяется такими необходимыми характеристиками, как гибкость и адаптивность, в то время как методология государственного проектного управления не соответствует в полной мере условиям реализации проектов и нуждается в развитии. Вышесказанное обуславливает актуальность диссертации Вороновой Е.И., посвященной поиску путей трансформации системы проектного управления на основе новых принципов и подходов.

Ключевые результаты исследования четко структурированы и последовательно изложены в автореферате диссертации.

Одной из сильных сторон диссертационного исследования Вороновой Е.И. является уточнение сущности и определение значения применения гибких

методов в системе управления проектной деятельностью в органах власти Российской Федерации. В автореферате четко прослеживается обоснование необходимости обеспечения институциональных изменений, повышения гибкости и эффективности в реализации проектов в органах власти в условиях изменяющейся внешней среды и изменения ресурсного обеспечения.

В настоящее время государственная политика, направленная на достижение национальных целей развития Российской Федерации, реализуется с применением проектов как эффективных инструментов управления. Но действующие подходы и методы проектного управления в органах власти нуждаются в развитии, например, в части формирования организационной взаимосвязи гибкого управления и других элементов системы проектного управления. Вороновой Е.И. удалось обосновать этот аспект в рамках одного из положений, выносимых на защиту. Диссертантом обосновано, что гибкие методы проектного управления выступают связующим звеном между принципами, механизмом, инструментами достижения национальных целей развития Российской Федерации и элементами системы управления проектной деятельностью, тем самым гибкий подход должен быть признан важным элементом системы проектного управления в органах власти.

Также заслуживает внимания представленный в диссертационном исследовании подход к формированию организационно-управленческой модели внедрения гибких методов проектного управления. Предложенная авторская модель учитывает как теоретические основы применения гибкого подхода, так и результаты анализа практики использования гибких методов проектного управления в органах власти Российской Федерации. Сильными сторонами предложенной организационно-управленческой модели являются следующие:

- в модели выделены модернизированные элементы, дополняющие действующую систему управления проектной деятельностью;
- модель отражает ключевые элементы организационно-управленческого механизма управления, а именно: цель внедрения, задачи, наличие субъекта и объекта управления, элементы правового, методического и методологического сопровождения.

Вместе с тем, по содержанию автореферата следует отметить отдельные дискуссионные моменты:

- в разработанной автором организационно-управленческой модели субъектами выступают проектные офисы, однако, их роль не полностью определена и раскрыта;

- в пояснении нуждается вопрос о порядке применения гибкого управления в государственных органах, в частности, автору следовало бы конкретизировать, какие шаги нужно реализовать при внедрении гибких подходов.

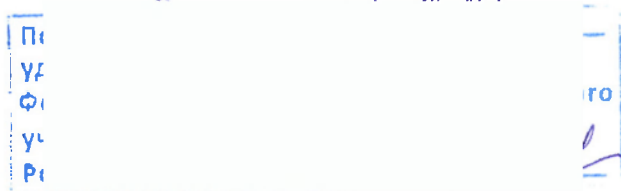
Указанные моменты не снижают значимости и ценности проведенного исследования.

В целом, работа Е.И. Вороновой заслуживает высокую оценку, в первую очередь за системность и логику изложения, а также за высокую практическую и теоретическую значимость полученных результатов исследования. Воронова Екатерина Игоревна заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. Менеджмент.

Старший научный сотрудник  
Центра федеративных отношений  
и регионального развития  
ФГБУН Институт экономики  
Российской академии наук  
к.э.н.

Сорокина Наталья Юрьевна

18.04.2024.



Контактная информация:  
тел.: +7 (499) 724-15-41,  
e-mail: ieras@inecon.ru,  
адрес: 117218, г. Москва, Нахимовский проспект, д. 32.

