

В совет Финансового университета  
Д 505.001.108 по защите диссертаций  
на соискание ученой степени  
кандидата наук,  
ученой степени доктора наук

### **Отзыв на автореферат диссертации**

Вороновой Екатерины Игоревны на тему «Совершенствование деятельности органов государственной власти путем внедрения гибких методов проектного управления», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. Менеджмент

Актуальность диссертации Вороновой Екатерины Игоревны на тему «Совершенствование деятельности органов государственной власти путем внедрения гибких методов проектного управления» не вызывает сомнения и убедительно обоснована автором исследования.

В настоящее время вопросы совершенствования действующей системы управления проектной деятельностью в органах государственной власти активно обсуждаются научным сообществом. Достижение национальных целей развития выступает ключевым приоритетом деятельности министерств и ведомств, а национальные, федеральные и региональные проекты – средством их реализации. Особое внимание уделяется решению вопросов правового и организационно-методического сопровождения проектной деятельности в органах государственной власти. Возрастающая сложность, динамика, неопределенность и кризисные явления повышают требования к гибкости и эффективности государственного управления в части реализации проектов. Данное обстоятельство диктует необходимость разработки новых методов и подходов управления проектами в органах государственной власти.

Результаты исследования подчеркивают важность гибкого управления для успешной реализации государственных проектов и программ. Внедряя гибкие методы управления, органы власти и организации государственного

сектора могут повысить эффективность и результативность деятельности, добиться лучших результатов и принести большую пользу гражданам.

Структура автореферата диссертации Вороновой Е.И. позволяет оценить логику исследования и дает полное представление о его научных результатах, содержание которых соответствует заявленной цели диссертационного исследования.

Несомненным достоинством проведенного исследования является представление результатов аналитической работы, направленной на теоретическое обоснование необходимости внедрения гибких методов в систему государственного проектного управления в Российской Федерации. Автором выделены ключевые методологические аспекты развития проектного менеджмента на основе предложенной этапизации становления и развития системы проектного управления в органах власти в Российской Федерации с учетом применения гибкого подхода.

Также научный интерес в научном исследовании вызывает определение значения и сущности гибких методов проектного управления, возникающим противоречием между положениями Единого плана достижения национальных целей развития Российской Федерации и действующей системой управления проектной деятельностью в органах власти. На основе проведенного анализа автору удалось доказать назревшую необходимость совершенствования системы управления проектной деятельностью в органах власти, одним из направлений которого может и должно стать внедрение гибкого подхода.

В своем диссертационном исследовании автор акцентирует внимание на факторах, которые оказывают влияние на принятие управленческого решения на предмет внедрения гибких методов проектного управления в деятельность органов власти. Классификация факторов позволяет структурировать меры, направленные на минимизацию их влияния, что отражено в авторской организационно-управленческой модели. Такой подход позволяет адаптировать гибкие методы проектного менеджмента к

действующей системе государственного управления проектной деятельностью и полноценно интегрировать их в те проекты, где это необходимо.

Большой интерес представляет предложение Вороновой Е.И. проводить оценку возможности применения гибких методов при реализации проектов в органах власти на основе авторских методических рекомендаций. Автор утверждает, что применение гибких методов проектного управления должно быть обосновано и предлагает систему критериев, которая поможет руководителям проектных команд реализовать проект с применением наиболее подходящего набора методов. Важно отметить, что методические рекомендации адаптированы под использование участниками проектов и имеют ряд преимуществ: возможность их использования на любой стадии реализации проекта; универсальность для проектных команд любого размера; применимость для проектов любого масштаба; наглядное представление результатов оценки.

В качестве замечания необходимо отметить недостаточно полное раскрытие в автореферате различий гибкого, гибридного и традиционного подходов к управлению проектами. Также из автореферата не совсем ясно, каково текущее состояние методического сопровождения применения гибких методов проектного управления в органах власти, имеются ли стандарты, методические или иные документы, регламентирующие данную деятельность.

Указанные замечания не снижают общей теоретической и практической значимости диссертационного исследования, а автореферат диссертации Вороновой Е.И. позволяет заключить, что проведенная работа представляет собой завершённое самостоятельное научное исследование, с хорошо проработанными и доказанными пунктами научной новизны.

Диссертация на тему: «Совершенствование деятельности органов государственной власти путем внедрения гибких методов проектного управления» отвечает требованиям, предъявляемым к диссертациям на

соискание ученой степени кандидата наук, обладает научной новизной и практической значимостью, а Воронова Екатерина Игоревна заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. Менеджмент (экономические науки).

Доцент кафедры  
государственного и муниципального управления  
ФГБВОУ ВО «Академия гражданской  
защиты МЧС России»

к.социол.н., доцент

Данкова Жанна Юрьевна

J.dankova@amchs.ru  
+7 (498) 699-06-05

141435, Московская область,  
г. Химки, мкр. Новогорск,  
ул. Соколовская, стр. 1А

Подпись Данковой Жанны Юрьевны заверяю  
Начальник отдела службы войск (и безопасности)  
полковник

В.А. Богомолов

11 апреля 2024 года

