

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Вороновой Екатерины Игоревны на тему «Совершенствование деятельности органов государственной власти путем внедрения гибких методов проектного управления», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. Менеджмент

В настоящее время вопросы применения гибких методов проектного управления активно обсуждаются научным сообществом и представителями органов государственной власти, участвующих в реализации национальных, федеральных, региональных и ведомственных проектов. Актуальность исследования, проведенного Вороновой Екатериной Игоревной, обусловлена модернизацией системы государственного управления, наделением ее такими характеристиками как гибкость, адаптивность, эффективность.

Структура автореферата позволяет проследить логику исследования и ознакомиться с ключевыми результатами, отраженными в пяти пунктах научной новизны, содержание которых полностью соответствует заявленной цели работы и поставленным задачам.

Особый практический интерес, на наш взгляд, вызывает классификация факторов, препятствующих внедрению гибких методов проектного управления. Предложенный автором подход позволит адаптировать гибкие методы, которые зародились в коммерческой среде, к действующей системе управления проектной деятельностью в органах власти Российской Федерации с учетом ее особенностей и актуальных тенденций совершенствования государственного управления. Положительной характеристикой диссертации является отражение данной классификации в организационно-управленческой модели внедрения гибких методов проектного управления в органах власти Российской Федерации и включение в нее трех блоков: организационного, институционально-правового и развития участников проектной деятельности. Разделение на блоки позволяет принять управленческие решения целенаправленно к каждому из элементов с учетом их особенностей.

Предложенная автором организационно-управленческая модель включает в себя оценку возможности внедрения гибких методов проектного управления, проведение которой предполагает применение методических рекомендаций, представленных автором в качестве отдельного пункта

научной новизны. Методическое сопровождение позволит расширить практику применения гибких методов проектного управления и наиболее эффективно внедрить гибкий подход в работу проектных команд в органах власти.

На основе представленного автореферата можно выделить такой несущественный недостаток как необходимость более подробного рассмотрения вопроса об актуальности применения гибких методов проектного управления в условиях формирования клиентоцентричного государства. Также из автореферата не в полной степени очевидно, были ли рассмотрены принципы и ценности agile в качестве элемента внедрения гибких методов проектного управления в органах власти.

Данный недостаток не влияет на общее положительное впечатление от проделанной научно-исследовательской работы и не снижает теоретическую и практическую значимость полученных результатов.

Диссертационное исследование Вороновой Е.И. на тему «Совершенствование деятельности органов государственной власти путем внедрения гибких методов проектного управления» обладает научной новизной, является самостоятельным завершённым научным исследованием, которое соответствует требованиям, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата экономических наук. Автор, Воронова Екатерина Игоревна, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по научной специальности 5.2.6. Менеджмент.

Начальник отдела методологической поддержки и организации процессного управления Управления клиентоцентричности, оптимизации и повышения эффективности процессов ФГБУ «Российский фонд информации по природным ресурсам и охране окружающей среды Минприроды России»

Буряга Владимир Олегович

«20» марта 2024 г.

123154, г. Москва, ул. Маршала Тухачевского, д. 32А

тел.: +7 (495) 107-92-62

e-mail: info@rfi.mnr.gov.ru