

В диссертационный совет Д 505.001.108  
Финансового университета  
при Правительстве Российской Федерации

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации **Абрамовой Руты Сергеевны**, выполненной на тему: «Развитие методики оценки эффективности управления государственными учреждениями культуры», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 «Экономика и управление народным хозяйством: менеджмент»

Диссертационное исследование Абрамовой Р.С. касается развития научных и практических подходов по совершенствованию методики оценки эффективности управления государственными учреждениями культуры на примере музеев и библиотек. Стоит согласиться с автором, что в настоящий момент большой набор несвязанных между собой рекомендаций по оценке эффективности управления музеями и библиотеками не могут быть применены на практике, поскольку чересчур усложнены и не разъяснены для управленцев и других заинтересованных лиц. В этом отношении представленная работа является актуальной.

Актуальность данного исследования позволяет рассматривать решение проблемы развития методики оценки эффективности управления государственными учреждениями культуры как сложную самостоятельную научную задачу, требующую глубокого теоретического и практического обоснования.

Высокая значимость результатов исследования подтверждается фрагментарностью статистически значимых данных, позволяющих обеспечивать точную и качественную не только внутреннюю, но и внешнюю оценку показателей эффективности управления государственными учреждениями в области культуры, а также возрастающей потребностью руководителей музеев и библиотек в

предоставлении достоверных данных об использовании ресурсов, в какой мере достигаются заявленные ими цели.

В качестве важнейших результатов исследования можно выделить следующее:

1) систематизированы на основе теоретического анализа количественные и качественные показатели эффективности управления государственными музеями и библиотеками, способствующие интеграции финансовых и управленческих показателей;

2) адаптирован к музейной и библиотечной деятельности посредством разработанного алгоритма метод сравнительного горизонтального и трендового анализа, обеспечивающий оценку эффективности управления государственными музеями и библиотеками, на базе форм федерального статистического наблюдения 8-НК и 6-НК;

3) обоснована необходимость имплементации сбалансированной системы показателей путем сопоставления с ключевыми факторами успеха;

4) предложена методика оценки эффективности управления музеями и библиотеками, разработанная на основе интегрального показателя финансовых и управленческих параметров, учитывающая потребности государства, организаций, индивида.

Работа имеет как теоретическую значимость в виде развития и дополнения положений науки в области менеджмента, касающихся оценки эффективности управления государственными учреждениями культуры, так и практическую – разработки методики оценки эффективности и механизма управления государственными учреждениями культуры на примере музеев и библиотек.

Считаю, что предмет и содержание работы соответствует поставленным в ней целям и задачам. Выводы и рекомендации диссертационного исследования логичны и обоснованы, основные результаты прошли апробацию на научных мероприятиях и конференциях и опубликованы в 6 статьях. Полученные в рамках диссертационного исследования результаты и положения являются новыми и отличными от известных.

К недостатку диссертационного исследования можно отнести то, что в рекомендациях не отражено, каким образом можно управлять музеями и

библиотеками со стороны государственных структур в сфере культуры. Однако, указанное замечание носит рекомендательный характер и не влияет на положительную оценку работы.

Подготовленная работа соискателя Абрамовой Р.С. на тему: «Развитие методики оценки эффективности управления государственными учреждениями культуры» соответствует требованиям пп. 9-11 Положения о порядке присуждения ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 № 842, предъявляемым к научно-квалификационным работам на соискание ученой степени кандидата наук, обладает новизной и практической значимостью.

С учетом вышеизложенного читаю, что автор диссертации, Абрамова Рута Сергеевна, заслуживает присуждения учёной степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством: менеджмент (экономические науки).

Заведующая кафедрой менеджмента, маркетинга и ВЭД  
им. И.Н. Герчиковой МГИМО МИД России  
Доктор экономических наук, профессор

Конина Наталия Юрьевна

12.04.2022 г.

119454, Российская Федерация, г. Москва, пр. Вернадского, д. 76

Федеральное государственное образовательное бюджетное учреждение высшего профессионального образования «Московский государственный институт международных отношений (Университет) Министерства иностранных дел Российской Федерации»

Тел.: +7(495)234-84-57

E-mail: nkonina777@gmail.com