



Публичное акционерное общество
НОВОЛИПЕЦКИЙ МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЙ КОМБИНАТ

ПАО «НЛМК», пл. Metallургов 2, г. Липецк, 398040
тел.: +7 (4742) 44 42 22 | факс: +7 (4742) 44 11 11
e-mail: info@nlmk.com | www.nlmk.com

09.02.2021г. № 1/132-08-4-ИСХ

на № _____ от _____

В диссертационный совет

ФГОБУ ВО «Финансовый университет при
Правительстве Российской Федерации»

Д 505.001.102 по защите диссертаций на соискание
ученой степени кандидата наук, на соискание
ученой степени доктора наук

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Теленкова Евгения Евгеньевича на тему
«ФОРМИРОВАНИЕ РИСК-ОРИЕНТИРОВАННОЙ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ГОРНО-
МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИМ ПРЕДПРИЯТИЕМ», представленной на соискание ученой степени
кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление
народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями,
комплексами (промышленность)

Диссертационная работа Теленкова Е.Е. по теме «Формирование риск-ориентированной системы управления горно-металлургическим предприятием» направлена на освещение актуальной проблемы повышения эффективности основных и вспомогательных процессов металлургических предприятий через внедрение риск-ориентированной модели управления деятельностью.

Представленные в автореферате результаты исследования имеют научную новизну и практическую значимость для горно-металлургических предприятий и промышленности в целом. Результаты исследования Теленкова Е.Е. доказывают необходимость внедрения формализованных механизмов управления рисками в основные и вспомогательные процессы деятельности предприятия, что с одной стороны позволяет идентифицировать риски на ранней стадии их возникновения, с другой – оптимизировать ресурсы, затрачиваемые на управление рисками за счет их приоритизации на наиболее значимых и существенных направлениях, как с точки зрения потенциального ущерба производственным показателям и финансовому результату, так и с точки зрения вопросов экологической безопасности, безопасности для жизни и здоровья людей.

Существенным результатом, представленным в диссертационном исследовании, является определение критериев оценки системы управления рисками горно-металлургического предприятия и разработка инструментов проведения такой оценки.



Практическое применение предложенного метода позволяет проводить всестороннюю диагностику состояния системы управления рисками предприятия на предмет соответствия лучшим практикам и требованиям риск-ориентированного управления. Результаты такой работы полезны при формировании планов и программ внедрения риск-ориентированной модели управления предприятием, проведении аудита существующей модели, сопоставлении результатов проведенной оценки с предприятиями-лидерами в отрасли.

Несмотря на общую положительную оценку, хотелось бы отметить, что предлагаемые автором критерии оценки системы управления рисками горно-металлургического предприятия не являются полными, например не учитываются вопросы нарастающей автоматизации и роботизации производственных процессов, а также использования искусственного интеллекта и больших данных при обработке потоков информации для целей идентификации предрисковых состояний, выявления опасных закономерностей, оценки потенциального ущерба деятельности.

Тем не менее, представленные замечания не снижают значимость научных результатов диссертационного исследования. Материалы автореферата и диссертации свидетельствуют о том, что представленная работа является завершенной с научно-практической точки зрения.

На основании вышеизложенного, считаю, что представленная работа отвечает требованиям, предъявляемым к работам на соискание ученой степени кандидата наук, автор работы, Теленков Евгений Евгеньевич, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами (промышленность).

Вице-президент по управлению
рисками ПАО «НЛМК»,
Кандидат экономических наук



Евгений Александрович Овчаров

0902 2021

« В «

1 у

В