

**Отзыв**  
**на Теленкова Евгения Евгеньевича, автора диссертации**  
**«Формирование риск-ориентированной системы управления горно-**  
**металлургическим предприятием», представленной на соискание**  
**ученой степени кандидата экономических наук по специальности**  
**08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством**

Диссертационная работа Теленкова Е.Е. по теме «Формирование риск-ориентированной системы управления горно-металлургическим предприятием» является всесторонним, актуальным, комплексным исследованием по заявленной теме. Вопросы риск-ориентированного управления деятельностью и интеграции инструментов риск-менеджмента в бизнес-процессы горно-металлургических предприятий, исследуемые в работе, раскрыты в полном объеме в соответствии с поставленной целью и задачами исследования.

Актуальность и научную новизну представляют изложенные в работе методы и практические инструменты риск-ориентированного управления предприятием. Так, в первой главе, научный интерес представляет концептуальная схема интеграции компонентов риск-менеджмента в систему управления предприятием, включая перечень и описание компонентов, относящихся к риск-ориентированной системе управления, а также требования к их эффективному функционированию.

Во второй главе научный интерес представляет детальная методика комплексной оценки системы управления рисками предприятия. Данная методика позволяет всесторонне диагностировать работу риск-ориентированной системы управления предприятием, выявлять недостатки и формировать программу ее дальнейшего развития.

В третьей главе научный интерес представляет целевая модель развития системы управления предприятием, предлагающая комплексный подход к обеспечению защиты и эффективному управлению рисками за счет интеграции инструментов риск-менеджмента в ключевые бизнес-процессы и функции горно-металлургического предприятия. Научной новизной является предложенная в работе методика комплексной оценки и управления технико-производственными рисками. Риски этого типа являются наиболее существенными в деятельности любого предприятия горно-металлургического сектора. Предложенная методика позволяет анализировать данные риски не только с точки зрения финансового

управления отраслями и предприятиями металлургического комплекса»,  
1.1.22 «Методология развития бизнес-процессов и бизнес-планирования в электроэнергетике, нефтегазовой, угольной, металлургической, машиностроительной и других отраслях промышленности».

Исходя из изложенного полагаю, что представленная к защите диссертация Теленкова Е.Е. на тему «Формирование риск-ориентированной системы управления горно-металлургическим предприятием» соответствует заявленной специальности, деловые и личные качества автора в полной мере соответствуют предъявляемым требованиям и диссертация может быть рекомендована к защите на диссертационном совете по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: управление предприятиями, отраслями и комплексами промышленности (экономические науки).

Научный руководитель,  
профессор Департамента экономической  
безопасности и управления рисками  
Факультета экономики и бизнеса  
Финансового университета,  
д.э.н., проф.

Безденежных Вячеслав Михайлович

16.10.2020

125993 (ГСП-3), г. Москва, Ленинградский просп., 49  
Телефон: +7 (499) 503 47 37, E-mail: savrula@gmail.com