

В совет Финансового университета  
Д 505.001.106 по защите диссертаций на  
соискание ученой степени кандидата  
наук, на соискание ученой степени  
доктора наук

### **ОТЗЫВ**

на автореферат диссертации Ибрагимовой Аминат Хабибуллаевны на тему:  
«Трансформация управленческого учета геологоразведочных работ»,  
представленной на соискание ученой степени доктора экономических наук  
по научной специальности 08.00.12 - Бухгалтерский учет, статистика

Геологоразведочная деятельность является одной из важнейших отраслей народного хозяйства, обеспечивающих государство полезными ископаемыми, в том числе нефтью и газом. Из-за специфики и сложности организации, техники и технологии выполняемых работ эта отрасль в учетно-аналитическом отношении исследована недостаточно и заслуга А.Х.Ибрагимовой в том, что она основательно изучив особенности геологоразведки, сумела отразить их в комплексе научно-обоснованной методологии учета и анализа деятельности нефтегазовых геологоразведочных организаций. Это несомненно актуально для общей и отраслевой экономической науки и использования ее достижений на практике.

В числе наиболее существенных элементов научной новизны результатов проведенного автором исследования, следует выделить:

1. Определение и обоснование состава рациональной структуры бизнес-процессов в геологоразведке нефтегазовых компаний как основы формирования и трансформации управленческого учета. Их анализ позволил диссертанту рекомендовать отрасли организацию учета затрат и результатов деятельности не только по видам услуг, но и по процессам показать

преимущества такого подхода, его дополнительные возможности для внутреннего контроля и управления предприятием.

2. Изучение и оценка воздействия современных факторов глобализации нефтегазодобычи и ее геологоразведки, влияния внешней и внутренней среды на эффективность деятельности нефтегазовых компаний. Это позволило А.Х.Ибрагимовой определить и обосновать содержание и структуру бюджетов центров финансовой ответственности, систему бюджетирования предприятий отрасли, квантифицировать критерии оценки эффективности их деятельности по бизнес-процессам. Автором определены оптимальные варианты, способы сбора и систематизации данных учета для составления отчетности, используемой заинтересованными пользователями (стейкхолдерами) в своей работе.

3. Определение и обоснование информационного поля управленческого учета в геологоразведочных организациях. Диссертантом разработан авторский вариант автономной системы управленческого учета в геологоразведке, позволяющий обеспечить методическое единство плановых и учетных показателей с одновременным отражением их участия в формировании конечных результатов производственно-финансовой деятельности нефтегазовых компаний. Возможность такой конвергенции в учетной теории и практике показана впервые.

4. Существенная модернизация структурированного плана счетов бухгалтерского учета, обновление и расширение состава статей калькуляции себестоимости геологоразведочных работ. Новизна этих результатов в том, что план счетов и перечень калькулируемых затрат являются составной частью системы функционально-ориентированного управленческого учета затрат и результатов геологоразведочных работ (АВС-геологоразведка). Интерес представляют и предложения автора дифференцировать расходы на технологическую и исследовательскую подготовку производства геологоразведочных работ, поскольку они разделены во времени и пространстве.

5. Разработка и апробация учетно-аналитического аспекта оценки экологических, информационных и социальных рисков. Риски в геологоразведке перманентны, существующая информация о них во многом неопределенна. Предложенная соискателем модель минимизации негативных рисков, включающая расчет коэффициентов оценки этапов бизнес-процессов геологоразведочных работ, может уменьшить степень этой неопределенности и тем самым повысить эффективность управленческих решений. Здесь следовало бы сказать и об оценке позитивных рисков в геологоразведке, что в жизни тоже встречается.

6. Определение новых возможностей и закономерностей использования данных управленческого учета для регулирования бизнес-процессов в нефтегазодобыче. Речь идет о разработке блок-схемы взаимодействия бизнес-процессов и системы управленческого учета, алгоритмов формирования организационно-методологической модели учета для управления и внутреннего контроля производственно-финансовой деятельности. Хотя исследование этого взаимодействия осуществлено диссертантом применительно к геологоразведочным работам в нефтегазодобыче, его результаты могут быть использованы и в других отраслях материального производства.

7. Разработка и обоснование рекомендаций по формированию системы стратегического управленческого учета и внутреннего контроля на предприятиях геологоразведки. Автором разработан общий алгоритм формирования информационной системы стратегического управленческого учета, определены его функции, методологические принципы, основные показатели. Расширение информационного поля организаций геологоразведки за счет данных стратегического управленческого учета и отчетности позволяет оптимизировать процессы исследования и экономической оценки месторождений не только нефти и газа, но и других природных ископаемых.

Основные выводы и рекомендации по результатам исследования А.Х.Ибрагимовой достаточно обоснованы и соответствуют уровню

докторской диссертации по экономике. Вместе с тем, по нашему мнению, можно было усилить общетеоретический аспект исследования, критику существующих недостатков в учете и анализе затрат отрасли, больше внимания уделить организации и методологии трансформации управленческого учета в условиях цифровой экономики.

Указанные замечания и пожелания не исключают признания научной ценности и практической значимости результатов диссертационного исследования Ибрагимовой А.Х. Судя по автореферату ее диссертация является научно-квалификационной работой, выполненной автором самостоятельно на достаточном научном и методическом уровне. Работа содержит решение крупной проблемы, имеющей важное значение для совершенствования управления российскими предприятиями, организации и методики управленческого учета их деятельности и повышения ее экономической эффективности.

Автореферат и публикации отражают основное содержание диссертации. Полученные результаты достоверны, выводы и рекомендации обоснованы. Работа отвечает требованиям п.8 Положения о порядке присуждения ученых степеней. Ее автор Ибрагимова Аминат Хабибуллаевна заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук.

Профессор-консультант кафедры учета,  
анализа и аудита ФГАОУ ВО «Казанский  
(Приволжский) федеральный университет»,

д.э.н., заслуженный профессор КФУ

« 19 » октября 2020 г.

В.Б.Ивашкевич

Виталий Борисович Ивашкевич

Адрес: г. Казань, ул. Кремлевская, д. 18  
Телефон: +7 (843) 2911 383  
e-mail: [VBIvashkevich@kpfu.ru](mailto:VBIvashkevich@kpfu.ru)