

**Отзыв научного руководителя
на Зинину Марию Михайловну,
автора диссертации на тему «Адаптация бизнес-моделей коммерческих
банков к условиям макроэкономической среды», представленной на
соискание ученой степени кандидата экономических наук
по специальности 08.00.10 – Финансы, денежное обращение и кредит**

Зинина Мария Михайловна поступила в аспирантуру ФГОБУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации» в 2016 г. после окончания магистерской программы Финансового университета «Риск-менеджмент в коммерческом банке». За время обучения Зинина М.М. продемонстрировала склонность к исследовательской работе, ответственное отношение к обучению, трудолюбие, глубокие знания по теме исследования. Следует отметить внимательное отношение Зининой М.М. к замечаниям научного руководителя и рецензентов, что свидетельствует о взыскательности и добросовестном отношении диссертанта к научному исследованию.

Зинина М.М. выполняла требования по плану работы по подготовке кандидатской диссертации, соблюдала график подготовки материалов для участия в научных конференциях и публикации в рецензируемых научных изданиях.

Зинина М.М. участвовала в научно-практических и международных конференциях, результаты научного исследования докладывались на 5 конференциях. Отдельные выводы и положения диссертации представлены для использования в практической деятельности Отдела рейтингов кредитных институтов Рейтингового агентства «Эксперт РА». По результатам исследования опубликованы 6 работ, из них 4 в рецензируемых научных изданиях, определенных ВАК при Минобрнауки России.

В соответствии с утверждённым планом обучения в первый год обучения в аспирантуре Зининой М.М. были сданы экзамены кандидатского минимума – по философии (хорошо) и иностранному языку (отлично), по плану второго года обучения – экзамен по специальности на «отлично».

Научная новизна исследования состоит в авторском определении содержания и структуры банковской бизнес-модели, разделении российских банков по типам бизнес-моделей и оценке их устойчивости, а также в разработке комплекса мер, направленных на повышение адаптивных способностей различных типов бизнес-моделей кредитных организаций, и предложений по совершенствованию регулирования деятельности банков.

Автором выдвинута гипотеза о том, что разные типы банковских бизнес-моделей имеют различную адаптивность к внешней среде, в рамках

исследования проведено разделение банков по выделенным автором типам бизнес-моделей. Вместе с тем, для проверки гипотезы автором разработана модель стресс-тестирования устойчивости банковских бизнес-моделей с использованием экономико-математических методов. На основе проведенного анализа оценена адаптивная способность каждого типа бизнес-модели и выдвинуты предложения по повышению устойчивости банковских бизнес-моделей и меры по развитию регулирования кредитных организаций.

Основными теоретическими положениями, имеющими научную новизну и характеризующимися приращением научных знаний, являются следующие: на основе проведенного исследования определено содержание бизнес-модели кредитных организаций и разработана авторская структура банковской бизнес-модели; систематизированы подходы к классификации банковских бизнес-моделей и разработана авторская типология бизнес-моделей российских кредитных организаций, при этом выделены: универсальная бизнес-модель федерального и регионального уровня, иностранный арбитраж, монолайнер, кредитный агрессор и банк «без традиционного бизнеса»; определено понятие «адаптация» в отношении банковских бизнес-моделей; предложены критерии оценки бизнес-моделей коммерческих банков; разработан стресс-тест для оценки устойчивости и адаптивных способностей бизнес-моделей банков.

Основными результатами диссертационной работы, имеющими практическое значение, являются: создание авторской методики разделения российских банков на группы по типам бизнес-моделей в зависимости от специфики ведения бизнеса с одновременным определением адаптивных способностей каждого типа банковских бизнес-моделей; проведение стресс-тестирования устойчивости каждого типа бизнес-модели к ключевым рискам банковского сектора; разработка предложений по нейтрализации рисков и принятию опережающих мер, способствующих повышению адаптивности каждого типа бизнес-модели; разработка предложений по развитию подходов к регулированию банков с различными типами бизнес-моделей.

Разработанные автором подходы являются оригинальными, применяются корректно. Выдвинутая автором гипотеза является научно обоснованной, проведенное исследование имеет теоретическую значимость в части развития научного представления о сущности банковских бизнес-моделей и их адаптивности. Практическая значимость состоит в группировке банков на основе выявленных автором бизнес-моделей, оценке их адаптивности к изменению внешней среды и разработке предложений, направленных на повышение устойчивости бизнес-моделей, и рекомендаций по развитию регулирования банков с разными типами бизнес-моделей.

Было проведено содержательное редактирование диссертационного исследования по результатам работы над замечаниями рецензентов.

За время работы над диссертацией Зинина М.М. показала себя грамотным и самостоятельным исследователем, проявила трудолюбие, творческое и независимое мышление, способность грамотно формулировать проблемы исследования, применять современные экономико-математические методы исследования.

В целом, считаю, что диссертация Зининой Марии Михайловны по теме «Адаптация бизнес-моделей коммерческих банков к условиям макроэкономической среды» соответствует требованиям «Положения о присуждении ученых степеней», предъявляемым к кандидатским диссертациям, и может быть рекомендована к защите по специальности 08.00.10 – «Финансы, денежное обращение и кредит» на соискание ученой степени кандидата экономических наук.

Научный руководитель,
доцент Департамента
финансовых рынков и банков
федерального государственного
образовательного бюджетного
учреждения высшего образования
«Финансовый университет при
Правительстве Российской Федерации»,
к.э.н. (08.00.10), доцент

Мешкова Елена Ивановна

21.05.19

125993, Москва, ГСП-3,
Ленинградский проспект, д.49.
Телефон: 8 (495) 615-72-75
E-mail: bnkdelo@fa.ru

