

В диссертационный совет Финансового университета Д 505.001.107 по защите диссертаций на соискание ученой степени кандидата наук, на соискание ученой степени доктора наук

ОТЗЫВ

**на автореферат диссертации Зининой Марии Михайловны на тему:
«Адаптация бизнес-моделей коммерческих банков к условиям
макроэкономической среды», представленной на соискание ученой
степени кандидата экономических наук
по специальности 08.00.10 – Финансы, денежное обращение и кредит**

Текущее состояние российской экономики и банковской системы характеризуется трансформационными процессами, которые обуславливают необходимость кредитных организаций пересматривать свои бизнес-модели с целью повышения их устойчивости и способностей адаптироваться к меняющимся внешним условиям. Именно этим и определяется актуальность темы диссертации Зининой М.М.

В рамках исследования автором сформировано теоретическое представление о сущности бизнес-моделей коммерческих банков и разработана их классификация на основе анализа и обобщения отечественной и зарубежной научной литературы по рассматриваемой теме. Кроме того, теоретическая значимость диссертации определяется выявлением особенностей адаптации банковских бизнес-моделей и определением подходов к их оценке с точки зрения устойчивости и адаптивных способностей.

Особый интерес представляет доказательство выдвинутой автором гипотезы о разделении российских банков на следующие типы бизнес-моделей: универсальную федерального масштаба, универсальную регионального масштаба, иностранный арбитраж, монолайнер, кредитный агрессор, банк без традиционного бизнеса. На первом этапе проверки гипотезы Зининой М.М. была проведена экспресс-оценка всех кредитных организаций российского банковского сектора с последующим отнесением к одному из типов бизнес-моделей. Затем каждая бизнес-модель была оценена на основе агрегированных данных входящих в нее банков по качественным и количественным параметрам, рассчитанным на основе Orbis Bank Focus. В целях определения устойчивости выделенных автором типов банковских

бизнес-моделей было проведено их стресс-тестирование. Полученные результаты позволили подтвердить обоснованность предложенной Зининой М.М. классификации бизнес-моделей российских коммерческих банков, а также сделать вывод о различной степени устойчивости и способности адаптации каждого типа бизнес-модели к макроэкономическим шокам.

Результаты исследования могут использоваться коммерческими банками для формирования своих стратегий с целью повышения способностей бизнес-моделей адаптироваться к условиям внешней среды. Вместе с тем, практическую ценность могут иметь разработанные автором рекомендации для Банка России по совершенствованию регулирования деятельности кредитных организаций в зависимости от типа банковской бизнес-модели, что позволит повысить дифференцированность и качество надзора.

Таким образом, поставленные автором цели и задачи были раскрыты в процессе изложения теоретических вопросов и проведенного анализа по заявленной теме исследования. В то же время, учитывая результаты стресс-тестирования, выявившего наименьшие адаптивные способности у банков типа «кредитный агрессор» и «без традиционного бизнеса», следует уточнить перспективы деятельности кредитных организаций с данными бизнес-моделями в России. Однако отмеченное замечание не уменьшает высокую значимость полученных в исследовании выводов и положений.

Анализ содержания автореферата диссертации на тему: «Адаптация банковских бизнес-моделей к условиям макроэкономической среды» подтверждает соответствие исследования пунктам 10.12, 10.13, 10.16 Паспорта научной специальности 08.00.10 – Финансы, денежное обращение и кредит (экономические науки).

Диссертация соответствует требованиям раздела II «Критерии, которым должны отвечать диссертации на соискание ученых степеней» Постановления Правительства РФ от 24.09.2013 № 842 «О порядке присуждения ученых степеней» по своему содержанию и форме в полной мере.

Автор диссертации, Зинина Мария Михайловна, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.10 – Финансы, денежное обращение и кредит.

Погребинская Екатерина Александровна
Профессор кафедры ИБМ-1 МГТУ им. Н.Э.Баумана
Доктор экономических наук

105005, Москва, 2-я Бауманская, д. 5, 8-499-263-60-70, ibm1bmstu@mail.ru

14.10.2020