

## **ОТЗЫВ**

**члена диссертационного совета Финансового университета Д 505.001.102,  
доктора экономических наук, профессора Шарковой Антонины  
Васильевны (профиль научной специальности «Организация и управление  
в промышленности») на диссертацию и автореферат диссертации  
Юрлова Евгения Юрьевича  
на тему: «Организационно-экономические механизмы управления  
ремонтным обслуживанием оборудования региональных электросетевых  
компаний», представленной на соискание ученой степени кандидата  
экономических наук по научной специальности 08.00.05 – Экономика и  
управление народным хозяйством: экономика, организация и управление  
предприятиями, комплексами (промышленность)**

Юрлов Е.В. представил диссертацию на тему: «Организационно-экономические механизмы управления ремонтным обслуживанием оборудования региональных электросетевых компаний» на соискание учёной степени кандидата наук к публичному рассмотрению и защите по научной специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, комплексами (промышленность).

Содержание диссертации полностью соответствует Паспорту научной специальности: 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, комплексами (промышленность) 1.1.1. «Разработка новых и адаптация существующих методов, механизмов и инструментов функционирования экономики, организации и управления хозяйственными образованиями в промышленности», 1.1.15. «Теоретические и методологические основы эффективности развития предприятий, отраслей и комплексов народного хозяйства» и 1.1.19. «Методологические и методические подходы к решению проблем в области экономики, организации управления отраслями и предприятиями топливно-энергетического комплекса».

Полагаю возможным допустить соискателя учёной степени к защите диссертации.

Отмечаю, что, соискателем ученой степени Юрловым Евгением Юрьевичем:

- выявлены факторы, влияющие на систему управления ремонтным обслуживанием оборудования региональных электросетевых компаний. Данные факторы были использованы при определении направлений совершенствования управления ремонтным обслуживанием оборудования электросетевых компаний;

- определен механизм формирования обменного (ремонтного) фонда транспортабельного оборудования распределительных электрических сетей с использованием метода экспертных оценок;

- разработан механизм совершенствования размещения баз ремонтного обслуживания оборудования распределительных электрических сетей при создании ремонтного (обменного) фонда;

- предложен механизм выбора способов организации ремонтного обслуживания оборудования распределительных компаний, которые позволяют определить оптимальное соотношение хозяйственного и подрядного способа с целью повышения качества и эффективности ремонтных работ;

- обоснованы научно-практические рекомендации по совершенствованию управления ремонтным обслуживанием оборудования региональных электросетевых компаний на основе внедрения организационно-экономических механизмов управления ремонтным обслуживанием оборудования таких компаний.

Сформулированные положения являются научным достижением специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, комплексами (промышленность), дополняющим новыми знаниями в обосновании методических положений по формированию организационно-экономических механизмов, направленных на развитие системы управления ремонтным обслуживанием оборудования региональных электросетевых компаний.



Соискатель учёной степени Юрлов Е.Ю. ввел в научный оборот следующие новые научные результаты:

*теоретические*

- выявлены внутренние и внешние факторы, которые оказывают влияние на систему управления ремонтным обслуживанием оборудования региональных электросетевых компаний. Внешние факторы оказывают влияние на отношения и взаимосвязи между электроэнергетическими компаниями и ремонтным производством. Внутренние факторы раскрывают особенности функционирования ремонтных отделений. Автор, проанализировав факторы, выявил противоположные экономические тенденции при управлении ремонтным обслуживанием электрооборудования;

- предложенный механизм формирования обменного фонда транспортабельного оборудования распределительных электрических сетей в отличие от имеющихся подходов включает эффективность замены оборудования из обменного фонда при проведении планового ремонта. Автором рассчитан норматив потребности в обменном фонде (ремонтном резерве).

*практические*

- механизм совершенствования размещения баз ремонтного обслуживания оборудования распределительных электрических сетей при создании ремонтного (обменного) фонда включает алгоритм решения задачи по оптимальному размещению ремонтных баз для обслуживания электрических сетей. Оптимальным вариантом размещения ремонтных баз является вариант, добавление к которому или исключение из которого некоторой базы, ведет к увеличению транспортных затрат;

- механизм выбора способов организации ремонтного обслуживания оборудования распределительных компаний позволяет планировать механизм выбора способов организации ремонтного обслуживания оборудования распределительных компаний.

- обоснованы научно-практические рекомендации по развитию системы управления ремонтным обслуживанием оборудования (на примере Сургутских электрических сетей).

Диссертация «Организационно-экономические механизмы управления ремонтным обслуживанием оборудования региональных электросетевых компаний» обладает внутренним единством. Авторскому замыслу соответствует логически выстроенная и продуманная структура исследования: цель, задачи, план диссертации соответствуют ее основному содержанию. В диссертации есть введение, три главы, список литературы, приложения А, Б, В, Г, Д. Соискатель в достаточной степени владеет научно-методологическим инструментарием.

Обоснованность положений и выводов диссертации «Организационно-экономические механизмы управления ремонтным обслуживанием оборудования региональных электросетевых компаний» подтверждена использованием в диссертации законодательных нормативно-правовых актов федерального значения в области энергетики, аналитических и справочно-статистических материалов министерств и ведомств (Федеральной службы государственной статистики, Министерства энергетики Российской Федерации, Министерства промышленности и торговли Российской Федерации), справочно-статистические данные крупнейших электросетевых компаний России и их дочерних предприятий (ПАО «Россети», ПАО «ФСК ЕЭС», АО «Тюменьэнерго»).

В разрезе вынесенных на защиту положений обоснованность выводов диссертации «Организационно-экономические механизмы управления ремонтным обслуживанием оборудования региональных электросетевых компаний» подтверждена следующими аргументами:

- систематизация факторов влияния на управление ремонтным обслуживанием оборудования региональных электросетевых компаний была осуществлена на основе проведенного в диссертационном исследовании анализа специфических условий, характерных для системы управления



ремонтным обслуживанием в электроэнергетике, позволил выявить ряд особенностей агрегатно-узлового ремонта электрооборудования.

- механизм формирования обменного (ремонтного) фонда транспортабельного оборудования распределительных электрических сетей был разработан с использованием метода экспертных оценок. Для решения поставленных задач экспертные оценки проводились методом парных сравнений. Данный метод позволил провести экспертную оценку путем выбора из имеющихся вариантов наиболее подходящий.

- Механизм совершенствования размещения баз ремонтного обслуживания оборудования распределительных электрических сетей при создании обменного (ремонтного) фонда был предложен на основе оценке вариантов размещения баз, которые будут производить обслуживание.

- Обоснованы научно-практические рекомендации по совершенствованию управления ремонтным обслуживанием оборудования региональных электросетевых компаний на основе внедрения организационно-экономических механизмов управления ремонтным обслуживанием оборудования таких компаний.

Результаты диссертации соискателя ученой степени Е.Ю. Юрлова нашли практическое применение в деятельности АО «Тюменьэнерго», в частности используются разработанные автором организационно-экономические механизмы управления ремонтным обслуживанием оборудования региональных электросетевых компаний, что способствует повышению эффективности управления ремонтным обслуживанием оборудования, и, как следствие, устойчивому развитию компании и стабильным поставкам электроэнергии.

Диссертация содержит сведения о личном вкладе Юрлова Е.Ю. в науку, который выразился в частности, в формулировке целеполагания проведенного исследования, решения задач, сформированных пунктах научной новизны и положениях, выносимых на защиту. Соискатель проявил навыки системного подхода к решению вопросов формирования организационно-экономических

механизмов по научной специальности «08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, комплексами (промышленность)» в соответствии с темой диссертации. В работе аргументировано представлен методический инструментарий, направленный на разработку методических и практических рекомендаций и положений по формированию механизмов управления ремонтным обслуживанием оборудования региональных электросетевых компаний. Соискатель продемонстрировал умение логично излагать материал об управлении ремонтным обслуживанием оборудования региональных электросетевых компаний. Соискатель, овладев навыками исследования системного, функционального подходов, обосновал теоретические положения, разработал методический инструментарий и научно-практические рекомендации по научной специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, комплексами (промышленность).

Все материалы или отдельные результаты, заимствованные соискателем ученой степени Юрловым Е.Ю. из чужих текстов (работ), оформлены в тексте диссертации надлежащим образом с указанием источника заимствования.

Соискатель ученой степени Юрлов Е.Ю. указал, что лично им получены следующие результаты:

1) Выявлены факторы, оказывающие существенное влияние на систему управления ремонтным обслуживанием оборудования региональных электросетевых компаний, такие как величина ремонтного (обменного) фонда транспортабельного оборудования; количественное и качественное размещение баз для ремонта оборудования и способы организации ремонтного обслуживания оборудования (хозяйственный и подрядный способ, либо их оптимальное соотношение), на основании которых определяются пути совершенствования управления ремонтным обслуживанием оборудования электросетевых компаний, направленные на увеличение надежности электроснабжения потребителей электроэнергии.



2) Определен механизм формирования обменного (ремонтного) фонда транспортабельного оборудования распределительных электрических сетей с использованием метода экспертных оценок, который в отличие от известных нормативных подходов позволяет оптимизировать графики ремонтного обслуживания оборудования в течение календарного года, снизить их зависимость от потребителей электроэнергии и климатических условий, в которых работает электросетевая компания, что ведет к сокращению затрат компании на ремонтное обслуживание.

3) Разработан механизм совершенствования размещения баз ремонтного обслуживания оборудования распределительных электрических сетей при создании обменного (ремонтного) фонда, позволяющий оптимизировать их количество и места расположения с учетом требуемого объема ремонтных работ и развития инфраструктуры рассматриваемой территории региона, что ведет к значительной экономии эксплуатационных затрат компании.

4) Предложен механизм выбора способов организации ремонтного обслуживания оборудования распределительных электросетевых компаний, позволяющий определять оптимальное соотношение хозяйственного и подрядного способа с целью повышения качества и эффективности ремонтных работ.

5) Обоснованы научно-практические рекомендации по совершенствованию управления ремонтным обслуживанием оборудования региональных электросетевых компаний на основе внедрения организационно-экономических механизмов управления ремонтным обслуживанием оборудования таких компаний.

По материалам исследования опубликовано 16 работ общим объемом 6,4 п.л. (весь объем авторский), в том числе 7 работ авторским объемом 4,55 п.л. опубликованы в рецензируемых научных изданиях, определенных ВАК при Минобрнауки России.

Соискатель учёной степени Юрлов Е.Ю. в ходе работы над диссертацией и подготовки к публичной защите показал себя как продвинутый и грамотный

исследователь, владеющими необходимыми знаниями по специальности 08.00.05- – Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, комплексами (промышленность). в соответствии диссертационной тематикой, а также принципами и методологией научного познания, способный самостоятельно формулировать цели и задачи исследования, обладающий достаточными компетенциями, знаниями, умениями и навыками.

#### Замечания по уточнению текста диссертации.

1. Формулировка цели, объекта и предмета исследования предусматривала рассмотрение региональных электросетевых компаний. Вместе с тем в исследовании рассматривается одна региональная электросетевая компания АО «Тюменьэнерго».

2. В работе отмечено, что лично соискателем получены следующие результаты: «Выявлены факторы, оказывающие существенное влияние на систему управления ремонтным обслуживанием оборудования региональных электросетевых компаний, такие как величина ремонтного (обменного) фонда транспортабельного оборудования...»

Указанная формулировка не в полной мере дает представление о теоретическом вкладе автора в исследуемую проблему.

3. Из текста не совсем ясно, почему используется термин «организационно - экономические механизмы управления ремонтным обслуживанием» во множественном числе. Что из себя представляют механизмы организационные и экономические?

Исходя из изложенного, полагаю, что представленная к защите диссертация, несмотря на указанные замечания:

1) соответствует заявленной научной специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, комплексами (промышленность) и может быть допущена к защите;



