

## ОТЗЫВ

члена диссертационного совета Финансового университета Д 505.001.102,  
доктора экономических наук Гаврилина Евгения Васильевича (профиль  
научной специальности «Организация и управление в промышленности»)

на диссертацию и автореферат диссертации

**Юрлова Евгения Юрьевича**

на тему: «Организационно-экономические механизмы управления  
ремонтным обслуживанием оборудования региональных электросетевых  
компаний», представленной на соискание ученой степени кандидата  
экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление  
народным хозяйством: экономика, организация и управление  
предприятиями, отраслями, комплексами (промышленность)  
(экономические науки).

Диссертация Е.Ю. Юрлова посвящена разработке методических рекомендаций и положений по формированию механизмов управления ремонтным обслуживанием оборудования региональных электросетевых компаний Российской Федерации.

Диссертационная работа выполнена в соответствии с пунктами 1.1.1. «Разработка новых и адаптация существующих методов, механизмов и инструментов функционирования экономики, организации и управления хозяйственными образованиями в промышленности», 1.1.15. «Теоретические и методологические основы эффективности развития предприятий, отраслей и комплексов народного хозяйства» и 1.1.19. «Методологические и методические подходы к решению проблем в области экономики, организации управления отраслями и предприятиями топливно-энергетического комплекса» Паспорта научной специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами (промышленность) (экономические науки).

Полагаю возможным допустить соискателя учёной степени к защите диссертации.

Самостоятельную практическую значимость имеют следующие результаты:

- механизм формирования обменного (ремонтного) фонда транспортабельного оборудования распределительных электрических сетей;
- механизм совершенствования размещения баз ремонтного обслуживания оборудования распределительных электрических сетей при создании обменного

(ремонтного) фонда;

- механизм выбора способов организации ремонтного обслуживания оборудования распределительных электросетевых компаний.

С целью реализации основных задач диссертационного исследования автором:

1. Выявлены факторы, оказывающие существенное влияние на систему управления ремонтным обслуживанием оборудования региональных электросетевых компаний, такие как величина ремонтного (обменного) фонда транспортабельного оборудования; количественное и качественное размещение баз для ремонта оборудования и способы организации ремонтного обслуживания оборудования (хозяйственный и подрядный способ, либо их оптимальное соотношение), на основании которых определяются направления совершенствования управления ремонтным обслуживанием оборудования электросетевых компаний, направленное на увеличение надежности электроснабжения потребителей электроэнергии (С. 70-80).

2. Определен механизм формирования обменного (ремонтного) фонда транспортабельного оборудования распределительных электрических сетей с использованием метода экспертных оценок, который в отличие от известных нормативных подходов позволяют оптимизировать графики ремонтного обслуживания оборудования в течение календарного года, снизить их зависимость от потребителей электроэнергии и климатических условий в которых работает электросетевая компания, что ведет к сокращению затрат компании на ремонтное обслуживание (С. 83-92).

3. Разработан механизм совершенствования размещения баз ремонтного обслуживания оборудования распределительных электрических сетей при создании обменного (ремонтного) фонда, позволяющий оптимизировать их количество и места расположения с учетом требуемого объема ремонтных работ и развития инфраструктуры рассматриваемой территории региона, что ведет к значительной экономии эксплуатационных затрат компании (С. 92-98).

4. Предложен механизм выбора способов организации ремонтного обслуживания оборудования распределительных электросетевых компаний,

позволяющий, определять оптимальное соотношение хозяйственного и подрядного способа с целью повышения качества и эффективности ремонтных работ (С. 98-102).

5. Обоснованы научно-практические рекомендации по совершенствованию управления ремонтным обслуживанием оборудования региональных электросетевых компаний на основе внедрения организационно-экономических механизмов управления ремонтным обслуживанием оборудования таких компаний (С. 117-146).

Материалы диссертационного исследования применены в практической деятельности АО «Тюменьэнерго», в частности используются разработанные организационно-экономические механизмы управления ремонтным обслуживанием оборудования региональных электросетевых компаний, что способствует повышению эффективности управления ремонтным обслуживанием оборудования, и, как следствие, устойчивому развитию компании и стабильным поставкам электроэнергии. Внедрение результатов исследования подтверждено соответствующей справкой

По материалам исследования опубликовано 16 работ общим объемом 6,4 п.л. (весь объем авторский), в том числе 7 работ авторским объемом 4,55 п.л. опубликованы в рецензируемых научных изданиях, определенных ВАК при Минобрнауки России.

Вместе с тем считаем целесообразным представить следующие замечания и предложения по содержанию диссертации:

1. По стр. 25. На схеме Рис. 1.4 представлены, на наш взгляд, не тенденции, а основные направления развития электросетевого комплекса России.

2. По стр. 37. Не вполне понятно авторство представленной классификации затрат на передачу электроэнергии. Эта классификация принадлежит автору диссертации или взята из упоминаемого в диссертации метода долгосрочной индексации и определения доходности инвестированного капитала (метода RAB)?

3. По стр. 60. Не вполне понятно, что имеет в виду автор, указывая на наличие у энергоремонтных компаний финансовых проблем в контексте обеспечения надежности работы энергооборудования?

4. По стр. 84. Не вполне понятно почему Северо-Запад России отнесен к субтропической климатической зоне энергоремонтной деятельности.

5. По стр. 121. Автор диссертации подвергает критике существующую систему организации проведения тендерных торгов по размещению подрядов на ремонт электрооборудования. Однако к сожалению, в диссертации отсутствуют его предложения по совершенствованию этой системы.

6. Общее замечание по Закл<sup>ю</sup>чению Диссертации. В условиях роста объемов ремонтной составляющей в общей системе затрат Сургутской электроэнергетической сети при росте и весьма существенном удельном весе устаревшего оборудования (17,7 % используемых в Сургутской электроэнергетической сети силовых трансформаторов эксплуатируются сверхнормативного срока, при этом у 51,6 % трансформаторов срок эксплуатации приближается к нормативному) на наш взгляд целесообразно было бы параллельно просчитывать экономическую эффективность варианта его постепенного обновления (замены). В частности с точки зрения экономии финансовых ресурсов альтернативой созданию дополнительной (второй) ремонтной базы на территории Сургутского энергетического района (что предлагается автором диссертации в конечном итоге расчетов) вполне конкурентоспособным, на наш взгляд, мог оказаться вариант, при котором наряду с ремонтами, осуществляется частичная замена выработавших нормативный срок эксплуатации силовых трансформаторов, а также возможно другого оборудования.

В целом предложенный автором диссертации алгоритм расчета экономически обоснованной потребности региональных энергетических сетей в объектах и мощностях ремонтного обеспечения функционирования этих сетей с использованием теории множеств представляется вполне обоснованным и логичным.

Указанные выше замечания не снижают достоинств представленного на рассмотрение диссертационного исследования. Научно-исследовательская

работа, выполненная Е.Ю. Юрловым, обладает всеми качествами завершеного диссертационного исследования. Автор представленной диссертационной работы заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05.

Исходя из изложенного, полагаю, что представленная к защите диссертация:

- 1) соответствует заявленным научным специальностям и может быть допущена к защите;
- 2) соответствует установленным критериям и ~~требованиям~~.

---

Гаврилин Евгений Васильевич,  
доктор экономических наук  
« 15 » апреля 2020 года

д  
в  
«

