

## **ОТЗЫВ НАУЧНОГО РУКОВОДИТЕЛЯ**

на Пенчук Анну Витальевну, автора диссертации на тему:  
«Развитие проектного управления расходами федерального бюджета»,  
представленную на соискание ученой степени  
кандидата экономических наук по специальности  
08.00.10 – Финансы, денежное обращение и кредит

Пенчук Анна Витальевна в период с 2016 по 2019 г. обучалась в аспирантуре Финансового университета, успешно справлялась со всеми заданиями в соответствии с учебным планом, сдала экзамены кандидатского минимума, участвовала в научных мероприятиях и учебном процессе, посещала лекции ведущих преподавателей, проводила семинарские и практические занятия в рамках педагогической практики, подготовила кейсы по теме диссертации.

Пенчук А.В. выполнила самостоятельное научное исследование проблем внедрения проектного управления расходами федерального бюджета. В диссертации рассматриваются вопросы определения особенностей и уточнения содержания проектного управления расходами федерального бюджета, определены границы и принципы управления с учетом требований эффективности использования бюджетных средств. В этой связи следует отметить, что Пенчук А.В. развивает в диссертации теорию управления государственными финансами, ее рекомендации и полученные результаты отличаются научной новизной и могут выступать основой для уточнения методологического обеспечения управления расходами бюджетов публично-правовых образований.

Высокий уровень базовой экономической подготовки в сочетании с широким научным кругозором позволили автору успешно решить задачи исследования темы. Пенчук А.В. на основе проведенного исследования теоретически обосновала требования к проектному управлению расходами федерального бюджета как инструменту бюджетного программирования, применение которого связано с необходимостью соблюдения ограничений бюджетного процесса, и сформулировала его существенные признаки; предложила концептуальный подход к организации проектного управления расходами бюджета на основе модели жизненного цикла; разработала рекомендации по

повышению качества управления расходами федерального бюджета на основе использования проектного подхода. Это позволяет сделать вывод, что диссертация Пенчук А.В. является самостоятельной научной квалификационной работой, в которой комплексно изучены вопросы развития управления расходами федерального бюджета с учетом современных вызовов и рисков.

При этом Пенчук А.В. проявила себя как серьезный исследователь: изучила большое количество работ отечественных и зарубежных авторов, собрала и обобщила значительный объем нормативных правовых актов, методических и практических материалов, характеризующих особенности проектного управления расходами бюджета и позволяющих оценить его качество в соответствии с требованиями эффективного и ответственного управления общественными финансами.

На этой основе автором в диссертации: предложена модель и сформулированы критерии оценки зрелости проектного управления расходами федерального бюджета; выделены современные тренда развития проектного управления финансами государственного сектора; разработаны и апробированы критерии оценки качества проектного управления бюджетными расходами и комплекс мер по повышению его качества.

Пенчук А.В. при проведении анализа использовала современные методы исследования (системного анализа, экономико-статистические методы), без которых невозможно достоверно оценить качество управления бюджетными расходами.

Все предложения автора имеют несомненную практическую значимость, ряд рекомендаций используется Департаментом программно-целевого планирования и эффективности бюджетных расходов Министерства финансов Российской Федерации, что подтверждено справкой о внедрении. Теоретические и практические разработки Пенчук А.В. нашли отражение в отчете о научно-исследовательской работе, выполненной в 2019 г. в Финансовом университете в рамках Государственного задания по теме: «Совершенствование программно-целевого финансирования медицинской помощи в системе обязательного

медицинского страхования» (ВТК-ГЗ-ПИ-27-19, утвержден приказом Финансового университета от 06.05.2019 № 1115/о).

За время работы над диссертацией Пенчук А.В. зарекомендовала себя грамотным и добросовестным исследователем, самостоятельно провела большой объем научной работы. При исследовании темы Пенчук А.В. продемонстрировала высокий уровень профессиональных знаний, в том числе в области управления государственными финансами, и подготовила научную работу, характеризующуюся завершенностью, научной новизной и практической значимостью сделанных выводов и предложений. За время обучения подготовила и опубликовала 4 статьи в рецензируемых научных изданиях, определенных ВАК при Минобрнауки России. Результаты исследования были представлены широкой научной общественности и обсуждались на 3 международных научно-практических конференциях и конгрессах.

Считаю, что научная квалификационная работа Пенчук Анны Витальевны соответствует требованиям, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата экономических наук, и может быть рекомендована к защите по специальности 08.00.10 – Финансы, денежное обращение и кредит (экономические науки).

Научный руководитель,  
декан Финансово-экономического факультета  
федерального государственного  
образовательного бюджетного  
учреждения высшего образования  
«Финансовый университет при  
Правительстве Российской Федерации»,  
доктор экономических наук

Силуанов Антон Германович

125993, Москва, ГСП-3,  
Ленинградский проспект, д. 49,  
Телефон: 8 (495) 625-29-26  
E-mail: AGSiluanov@fa.ru



А.Г.

—  
а  
за  
г.