

В совет Финансового университета Д 505.001.109  
по защите диссертаций на соискание  
ученой степени кандидата наук,  
ученой степени доктора наук

### **Отзыв**

**на диссертацию и автореферат диссертации Пенчук Анны Витальевны на тему: «Развитие проектного управления расходами федерального бюджета», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.10 - Финансы, денежное обращение и кредит**

Повышение качества управления бюджетными расходами в условиях ограниченности бюджетных средств в современных условиях предполагает интеграцию проектного подхода в бюджетный процесс, применение результативных инструментов управления бюджетными ресурсами с целью создания условий для эффективного выполнения государством своих функций. Проектное управление бюджетными расходами позволяет органам публичной власти не только адаптироваться к новым вызовам, но и в ограниченные временные сроки достигать цели и задачи социально-экономического развития. В этой связи тема диссертации Пенчук А.В. актуальна и отвечает запросам современной практики управления общественными финансами.

Логическая последовательность рассмотрения темы, сориентированная на решении сформулированных соискателем задач, позволила достичь поставленную в работе цель исследования.

Пенчук А.В. развивает теорию проектного управления применительно к бюджетным расходам и показывает его специфику, связанную с увязкой бюджетных расходов с конкретными результатами и измеримыми целями, ограниченными ресурсами в условиях жестких временных ограничений и высоких рисков неопределенности, обусловленных уникальностью и новизной результатов.

Несомненную научную новизну имеют уточненные соискателем принципы управления бюджетными расходами и оценка необходимых трансформаций бюджетного процесса в рамках проектного подхода. Достоинством работы являются выявленные соискателем тенденции развития проектного управления бюджетными расходами на основе проведенного в работе анализа зарубежного и российского опыта, что позволило Пенчук А.В. обосновать рекомендации по комплексному решению проблем управления бюджетными расходами публично-правовых образований.

Диссертация Пенчук А.В. носит самостоятельный характер. Учитывая, что внедрение проектных принципов в практику управления общественными финансами является одним из направлений повышения эффективности бюджетных расходов, сформулированные соискателем направления развития проектного управления бюджетными расходами обладают практической значимостью для органов государственной власти.

Вместе с тем, несмотря на достаточную полноту представленных результатов исследования, в работе имеются положения, являющиеся дискуссионными. Необходимо аргументированно пояснить позицию автора в отношении выбора конкретных инструментов проектного управления (стр.12-13 автореферата).

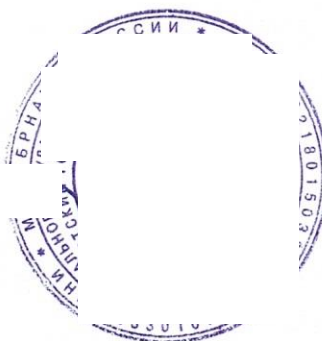
В целом анализ выводов диссертации, изложенных в автореферате, оценка их новизны и практической значимости позволяет заключить, что научное исследование, проведенное Пенчук А.В. соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 № 842, локальным актам Финансового университета. Автор диссертации Пенчук Анна Витальевна заслуживает присуждения степени кандидата экономических наук по искомой научной специальности 08.00.10 - Финансы, денежное обращение и кредит.

Доцент кафедры финансов, учета  
и математических методов в экономике  
ФГБОУ ВО «Удмуртский государственный  
университет», к.э.н., доцент Федулова Светлана Федоровна

08.07. 2020 г.

426034, Удмуртская Республика,  
г. Ижевск, ул. Университетская, д.1  
телефон: +7 (3412) 916-058  
fin@inem.uni.udm.ru

Подпись Федуловой С.Ф. заверяю:  
Директор ИЭиУ



А.В. Аношин