

## **ОТЗЫВ**

**на автореферат диссертации Пенчук Анны Витальевны  
на тему: «Развитие проектного управления расходами федерального бюджета»,  
представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук  
по специальности 08.00.10 – «Финансы, денежное обращение и кредит»**

Эффективное проектное управление расходами федерального бюджета является необходимым условием результативной реализации национальных проектов, направленных на достижение национальных целей и решение стратегических задач научно-технологического и социально-экономического развития страны на период до 2024, определенных Указом Президента Российской Федерации от 7 мая 2018 г. №204. Поэтому исследование А.В. Пенчук, целью которого является развитие методологии проектного управления расходами федерального бюджета, безусловно является актуальным.

Новизна данного исследования заключается, в частности, в том, что были уточнены принципы, особенности и границы применения проектного подхода, что позволило разработать критерии и показатели оценки качества проектного управления бюджетными расходами. Кроме того, были сформулированы современные тенденции развития проектного управления бюджетными расходами в России и экономически развитых странах, что важно для понимания общих трендов в организации и применении проектных инструментов в управлении бюджетными расходами. На основе разработанных критериев и показателей оценки качества проектного управления была проведена оценка качества управления национальными проектами за 2019 г. на всех этапах бюджетного процесса, что позволило выявить недостатки в реализации национальных проектов и обозначить меры по их устранению. Были также обоснованы рекомендации по совершенствованию системы управления бюджетными расходами на принципах проектного управления и повышению качества проектного управления, включающие, в том числе, стандарт управления бюджетными расходами, меры по мониторингу и гармонизации инструментов управления, повышению уровня информатизации и др.

Полученные в работе результаты имеют несомненную практическую и теоретическую значимость. Выводы и положения способствуют развитию методологических аспектов проектного управления. Предложенные подходы к проектному управлению, критерии оценки качества проектного управления и шаблон стандарта управления бюджетными расходами могут быть использованы федеральными органами власти в действующей бюджетной практике реализации национальных проектов и оценке качества проектного управления.

Результаты диссертации опубликованы в открытой печати в виде четырех статей в журналах из перечня ВАК. Результаты диссертации прошли апробацию на научных семинарах и конференциях.

В качестве замечаний можно указать на то, что управление проектными бюджетными расходами рассматривается вне контекста управления жизненным циклом проекта. Это приводит к не всегда оправданному сужению поля исследования

и недоучету в управлении проектными бюджетными расходами факторов, возникающих на других этапах жизненного цикла проекта, например, рисков нарушения сроков строительства объектов на этапе бюджетного планирования или необходимости долгосрочного планирования бюджетные ассигнования на финансирование эксплуатационных расходов, когда объекты еще не введены в действие. Следует отметить, что интеграция управления проектными бюджетными расходами в управление жизненным циклом проекта сегодня является одним из трендов международной практики управления проектами.

**Заключение.** Замечания не умаляют значимости результатов исследования, которые имеют существенное значение для российской науки и практике в области проектного управления расходами федерального бюджета. Диссертация представляет собой законченную научно-исследовательскую работу на актуальную тему. Выводы и рекомендации обоснованы. Работа отвечает требованиям ВАК, Положения о порядке присуждения научным и научно-педагогическим работникам ученых степеней, предъявляемым к кандидатским диссертациям с точки зрения актуальности, новизны и практической значимости полученных результатов, а ее автор, Пенчук Анна Витальевна, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.10 – «Финансы, денежное обращение и кредит».

Руководитель Центра,  
бюджетной политики,  
федерального государственного  
бюджетного учреждения  
«Научно-исследовательский финансовый  
институт Министерства финансов  
Российской Федерации»,  
кандидат экономических наук  
  
Богачева Ольга Викторовна

О.В. Богачева  
«06» июля 2020

Почтовый адрес: 127006, Москва, Настасьинский пер., д. 3, стр. 2  
Телефон: +7 (495) 699-74-14, эл.почта: bogacheva@nifi.ru, mail@nifi.ru.

