

ОТЗЫВ

члена диссертационного совета Финансового университета Д 505.001.102
доктора экономических наук, профессора Юданова Андрея Юрьевича
(профиль научной специальности «Оценка и управление инновациями»)

на диссертацию и автореферат диссертации

**Кунанбаевой Кымбат на тему: «УПРАВЛЕНИЕ РАЗВИТИЕМ
ГРАДООБРАЗУЮЩИХ ОРГАНИЗАЦИЙ ЧЕРНОЙ МЕТАЛЛУРГИИ»,
представленной на соискание ученой степени кандидата экономических
наук по научной специальности 08.00.05 – Экономика и управление
народным хозяйством: экономика, организация и управление
предприятиями, отраслями, комплексами (промышленность)**

Кунанбаева Кымбат_представила диссертацию на тему: «Управление развитием градообразующих организаций черной металлургии» на соискание учёной степени кандидата наук к публичному рассмотрению и защите по научной специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами (промышленность).

Содержание диссертации *полностью* соответствует п. 1.1.1. «Разработка новых и адаптация существующих методов, механизмов и инструментов функционирования экономики, организации и управления хозяйственными образованиями в промышленности», п. 1.1.2. «Формирование механизмов устойчивого развития экономики промышленных отраслей, комплексов, предприятий» Паспорта научной специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами (промышленность) (экономические науки).

Полагаю возможным допустить соискателя учёной степени к защите диссертации.

Отмечаю, что:

1) соискатель учёной степени Кунанбаева Кымбат предложила и комплексно развила как в теоретическом, так и в практическом плане значимый для науки и практики **подход к разработке механизма управления развитием градообразующих организаций черной металлургии с учетом специфики их функционирования, особенностей диагностики результативности хозяйствования и выделения стратегических целей развития, согласованных со стратегией развития монопрофильных муниципальных образований, в которых они действуют.** Поскольку специфика металлургической отрасли заключается в том, что большинство крупных предприятий являются градообразующими, то перечисленные результаты являются заметным научным достижением в отрасли науки *Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами (промышленность).*

2) соискатель учёной степени Кунанбаева Кымбат ввела в научный оборот следующие новые научные результаты:

- **Модель управления градообразующими организациями на основе согласования интересов, участвующих в данном процессе субъектов управления**, а также предложила использовать современные инструменты диагностики результативности функционирования градообразующих организаций как в целях подтверждения их статуса, так и для выбора наиболее приемлемых вариантов их стратегического развития. Сама автор не использует термин «модель» и при определении Теоретической значимости называет его *антикризисным* управлением, но это, на наш взгляд, неоправданное сужение. **Представляется, что главным достижением здесь является ранее не встречавшаяся в литературе комплексность подхода, учет позиций разных акторов. (преобразование);**

- Формализована методика определения статуса хозяйствующего субъекта в качестве градообразующей организации на основе системы предложенных показателей, что, в отличие от используемых в нормативно-правовых документах критериев различного уровня, позволяет количественно измерять и подтверждать градообразующий характер бизнеса (С. 89-94). *(конкретизация);*

- Результаты исследования дополняют теоретическую систематизацию градообразующих организаций: трехуровневой подход (субъект федерации – моногород – градообразующая организация) С. 81 и далее. *(дополнение).*

3) диссертация «Управление развитием градообразующих организаций черной металлургии» обладает внутренним единством, что выражается в продуманности структуры работы, непротиворечивости посылок и результатов, а также в соответствии выводов доказательному материалу.

4) обоснованность положений и выводов диссертации «Управление развитием градообразующих организаций черной металлургии» подтверждена следующими аргументами:

(1) Корректно использованы фундаментальные общенаучные подходы (индукция, дедукция, анализ, синтез, элементы диалектики, системного и – более основательно! - кластерного анализа). В процессе работы были использованы труды отечественных и зарубежных ученых по вопросам управления развитием предприятий, а также стратегического менеджмента. Автором корректно собран и проанализирован значительный объем эмпирического материала, включая первичную информацию.

(2) Значительной дескриптивной новизной отличается проведенное в технике кейс-стади сопоставление целей развития металлургических заводов с концепциями развития моногородов (см. Приложение И, в котором рассмотрены семь муниципальных образований, ранжированных по степени стабильности социально-экономической ситуации, а также действующие в них металлургические предприятия).

(3) Предложен, как нам представляется, вполне работоспособный формат взаимодействия менеджмента градообразующих организаций и органов управления муниципальной экономикой, позволяющий формировать и регулировать социально-экономические отношения внутри муниципального образования. В рамках предложенной системы контроллинга усовершенствована методика оценки результативности деятельности органов местного самоуправления.

(4) Методические и теоретические положения подтверждаются расчетами, достоверность и корректность которых обеспечивается использованием современных методик проведения научных исследований.

(5) Самостоятельное практическое значение имеют следующие полученные автором корректные результаты:

- трехуровневая систематизация градообразующих организаций;
- механизм расчета, подтверждающего статус градообразующих организаций;
- методические приемы проведения диагностики результативности хозяйствования с использованием системы СПАРК;
- система контроллинга управления развитием градообразующих организаций.

5) применение на практике разработанных в диссертации материалов выразилось во внедрении на АО «Оскольский электрометаллургический завод» и ГОК АО «Лебединский» методики диагностики результативности функционирования бизнес-системы градообразующих организаций, методики формализации статуса градообразующих организаций, методического подхода к классификации градообразующих организаций и систематизации перспективных стратегий. Важно также, что кроме предприятий результаты исследования применены в практической деятельности администрации Губкинского городского округа Белгородской области

6) диссертация содержит сведения о личном вкладе Кымбат Кунанбаевой в науку, который выразился в непосредственном, личном выполнении автором диссертации всех этапов процесса исследования от сбора информации (в т.ч. первичной информации на предприятиях) до оформления работы. При этом автор проявила необходимые теоретические знания и практические навыки; продемонстрировала умение сжато, логично и аргументировано излагать материал. В целом я считаю, что соискатель доказала наличие у нее квалификационных способностей к дальнейшей деятельности в рамках научной специальности 08.00.05 – *Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами (промышленность)*.

7) все материалы или отдельные результаты, заимствованные Кунанбаевой Кымбат из чужих текстов (работ), оформлены в тексте диссертации надлежащим образом с указанием источника заимствования.

Соискатель учёной степени Кунанбаева Кымбат указала, что все вынесенные на защиту результаты получены лично ею. Опубликованные в соавторстве работы, насколько я могу судить, использованы в диссертации исключительно в части результатов, полученных лично Кымбат Кунанбаевой.

- 8) основные научные результаты диссертации опубликованы в 24 работах общим объемом 15,69 п.л. (авторский объем 10,835 п.л.), в том числе в 8 работах общим объемом 8,2 п.л. (авторский объем 4,525 п.л.), опубликованных в рецензируемых научных изданиях, определенных ВАК при Минобрнауки России;
- 9) соискатель учёной степени Кунанбаева Кымбат в ходе работы над диссертацией и подготовки к публичной защите показала себя как самостоятельный, добросовестный и зрелый исследователь.
- 10) Спорным нам представляется включение в формулировку особенностей градообразующих организаций наряду со значительной долей продукции, работников и налоговых платежей (что разумно, хотя и не ново), еще и «наличия на балансе организации объектов промышленной и социальной инфраструктуры, которые удовлетворяют социально-экономические потребности муниципального образования» (с. 89 диссертации, в автореферате, на с. 12 дана немного другая формулировка: «достаточно высокая социальная ориентированность градообразующих организаций»). В отличие от первых трех признаков, действительно конституирующих статус организации как градообразующей, социальная ориентированность – вопрос доброй воли фирмы. Но компания не перестает быть градообразующей, если таковой воли не проявляет. Напротив, именно принадлежность к числу градообразующих может служить поводом ПРИНУДИТЬ фирму к выполнению социальных функций. Не случайно, сама автор пишет (с.118-119): «В настоящее время объединение усилий градообразующей организации и органов государственной власти для моногородов первой, второй категории является своего рода «негласным обязательством». Администрация муниципалитета, воспринимая градообразующую организацию как субъект управления в городе, который оказывает значительное влияние на социально-экономическое развитие моногорода, призывает организацию «нести ответственность».

Смущает нас и активное использование простых аддитивных моделей для расчета разнообразных индексов. Как известно, чёт в подобных расчетах кроется в коэффициентах (весах) разных факторов. Эти веса либо надо основательно обосновывать с содержательной стороны (чего мы в работе не нашли), либо они могут показать все, что угодно. Хорошо известно, что в СССР построенный этим способом интегральный показатель качества успешно доказал, что «жигули» – лучший автомобиль в мире.

Местами наблюдается и некоторая неряшливость редакции, например, непонятно, что значит фраза «Однако, **отсутствие** законодательного регулирования с учетом особенностей развития градообразующих

организаций **не нашло** должного отражения в науке и практике» (автореферат, С. 3)» - отсутствие не может НЕ найти отражения в науке и уж тем более в практике.

Исходя из изложенного, полагаю, что по совокупности всех характеристик, представленная к защите диссертация:

- 1) соответствует заявленной научной специальности и может быть допущена к защите;
- 2) соответствует установленным критериям и требованиям.

(личная подпись)

Юданов Андрей Юрьевич
доктор экономических наук, профессор

02.11.2020г.

ГОДАРСКИЙ ЦЕНТР НАУКИ

ГОДАРСКИЙ ЦЕНТР НАУКИ

ГОДАРСКИЙ ЦЕНТР НАУКИ
