

ОТЗЫВ

**члена диссертационного совета Финансового университета Д 505.001.102,
доктора экономических наук, профессора Шарковой Антонины
Васильевны (профиль научной специальности «Организация и
управление в промышленности»)**

на диссертацию и автореферат диссертации

Кунанбаевой Кымбат

**на тему: «Управление развитием градообразующих организаций черной
металлургии», представленной на соискание ученой степени кандидата
экономических наук по научной специальности 08.00.05 – Экономика и
управление народным хозяйством: экономика,
организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами
(промышленность) (экономические науки).**

Кунанбаева К. представила диссертацию на тему: «Управление развитием градообразующих организаций черной металлургии» на соискание ученой степени кандидата экономических наук к публичному рассмотрению и защите по научной специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами (промышленность) (экономические науки).

Содержание диссертации полностью соответствует п. 1.1.1 «Разработка новых и адаптация существующих методов, механизмов и инструментов функционирования экономики, организации и управления хозяйственными образованиями в промышленности», п. 1.1.2. «Формирование механизмов устойчивого развития экономики промышленных отраслей, комплексов, предприятий» Паспорта научной специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами (промышленность) (экономические науки). Полагаю возможным допустить соискателя ученой степени к защите диссертации.

Отмечаю, что соискателем ученой степени Кунанбаевой К.:

- разработана трехуровневая классификация градообразующих организаций, исследованы теоретические аспекты градообразующей организации.

- произведенная идентификация градообразующих организаций позволило формализовать методику определения статуса хозяйствующего субъекта в качестве градообразующей организации;

- определена сущность экономического механизма, направленного на управление развитием градообразующих организаций, включая авторское определение, дополненные свойства и расширение принципов функционирования, предложены этапы формирования механизма управления развитием градообразующих организаций и систематизированы основные процедуры, требующие периодического исполнения.

- сформулированы методические приемы диагностики результативности бизнес-системы градообразующих организаций с использованием информационного ресурса СПАРК.

- разработана система контроллинга деятельности градообразующих организаций черной металлургии, предложен формат взаимодействия субъектов управления развитием градообразующих организаций, усовершенствована методика оценки результативности деятельности органов местного самоуправления.

Сформулированные научные положения являются научным достижением по научной специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами (промышленность) (экономические науки), дополняющим новыми знаниями формирования механизма управления развитием градообразующих организаций, проведения диагностики результативности бизнес-системы градообразующих организаций, формирования контроллинга.

Соискатель учёной степени Кунанбаева К. ввела в научный оборот следующие новые научные результаты:

теоретические:

- произведена идентификация градообразующих организаций и разработана классификация градообразующих организаций, что позволяет в отличии от других исследований унифицировать процесс выбора наиболее приемлемого для развития хозяйствующего субъекта варианта стратегии;

- определена сущность экономического механизма, который направлен на управление развитием градообразующих организаций. Используя имеющиеся теоретический опыт систематизированы принципы функционирования механизма, определены дополнительные характеристики, присущие эффективному механизму, сформированы основные этапы разработки механизма.

практические:

- разработаны методические приемы, позволяющие определить статус соответствия хозяйствующих субъектов градообразующей организации.

- сформулированы методические приемы диагностики результативности бизнес-системы градообразующих организаций, которая включает в себя несколько этапов: оценку финансово-экономического состояния градообразующей организации с использованием информационного ресурса СПАРК; расчет индикатора, подтверждающий статус градообразующей организации; расчет показателей, отражающих специфику функционирования градообразующих организаций.

- разработана система социального контроллинга деятельности градообразующих организаций черной металлургии, в рамках которой выделены основные субъекты, функции контроллинга. Предложен формат

взаимодействия субъектов внутри муниципального образования. Усовершенствована методика оценки результативности деятельности органов местного самоуправления.

Диссертация «Управление развитием градообразующих организаций черной металлургии» обладает внутренним единством, что обусловлено использованием теории управления градообразующих организаций, репрезентативностью и достоверностью использованных для анализа исходных данных, статистического и сравнительного анализа, табличных и графических приемах визуализации данных. В процессе исследования автором был проведен опрос среди крупных металлургических, осуществлен глубокий и всесторонний анализ экспертных мнений.

Обоснованность положений и выводов диссертации «Управление развитием градообразующих организаций черной металлургии» подтверждена использованием в диссертации трудов отечественных и зарубежных авторов, раскрывающие вопросы управления развитием градообразующих организаций, официальных данных Федеральной службы государственной статистики России, некоммерческого партнерства «Русская сталь», производителей черных металлов «Корпорация Чермет», Министерства промышленности и торговли Российской Федерации, аналитическую отчетность градообразующих организаций черной металлургии, а также материалов Концепций развития моногородов Российской Федерации и других.

В разрезе положений и вынесенных на защиту выводов обоснованность положений и выводов диссертации «Управление развитием градообразующих организаций черной металлургии» подтверждена следующими аргументами:

теоретические:

- использованием и осмыслением научных трудов зарубежных и отечественных ученых (Л.И. Абалкина, А.Г. Аганбегяна, Р. Акоффа, И. Ансоффа, Р. Каплана, Б. Карлофф, Г.Б. Клейнера, Д. Нортон и др.), развивающих методологию управления развитием хозяйствующих субъектов;
- использованием достижения ученых, разработавших теорию управления изменениями, объединением апробированного в теории и на практике системного подхода применительно к исследованию развития градообразующих организаций;

практические:

- анализом нормативно-правовых документов, регламентирующих функционирование градообразующих организаций и использованием аналитических подходов;
- апробацией методики диагностики результативности функционирования бизнес-систем градообразующих организации, основанной на мониторинге ряда показателей, структурированных в шесть групп и использованием информационного ресурса СПАРК;

- объединением апробированного в теории и на практике системного подхода применительно к исследованию формирования контроллинга.

Результаты диссертации Кунанбаевой К. нашли практическое применение в деятельности АО «Лебединский ГОК». В частности, методика диагностики результативности функционирования бизнес-системы градообразующих организаций, методика формализации статуса градообразующих организаций, методический подход к классификации градообразующих организаций и систематизации перспективных стратегий развития используются с целью предупреждения проблем функционирования градообразующей организации. Материалы исследования также используются в практической деятельности администрации Губкинского городского округа Белгородской области. В частности, приняты методика диагностики результативности функционирования бизнес-системы градообразующих организаций, методика формализации статуса градообразующих организаций и служат эффективными инструментами диагностики, а также представляют ценность для Управления экономики и ценовой политики Губкинского городского округа.

Диссертация содержит сведения о личном вкладе Кунанбаевой К. в науку, который выразился в частности, в проявлении системных, общих теоретических знаний по научной специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами (промышленность) (экономические науки) в соответствии с темой диссертации.

Соискатель Кунанбаева К. овладела принципами, логикой и методологией научного познания, показала умения излагать материал о совершенствовании управления развитием градообразующих организаций последовательно, емко и в доступной форме изложения существа проблемы.

Личный вклад Кунанбаевой К. заключается в самостоятельном формулировании актуальной темы работы, планировании цели и задач, предмета и объекта исследования, анализе и обобщении информации по теме диссертации в научной форме, планировании и проведении качественного и количественного анализа, апробации (внедрении) результатов диссертации.

Все материалы или отдельные результаты, заимствованные Кунанбаевой К. из чужих работ, оформлены в тексте диссертации надлежащим образом с указанием источника заимствования.

Соискатель учёной степени Кунанбаева К. указала, что лично ею получены следующие результаты:

- 1) Произведена идентификация и трехуровневая классификация градообразующих организаций как важнейшей составляющей социально-экономической системы монопрофильного муниципального образования, которая, в отличие от ранее предложенных, позволяет унифицировать процесс

выбора наиболее приемлемого для развития хозяйствующего субъекта варианта стратегии.

2) Формализована методика определения статуса хозяйствующего субъекта в качестве градообразующей организации на основе системы предложенных показателей, что, в отличие от существующих в нормативно-правовых документах различного уровня критериев, позволяет подтверждать градообразующий характер бизнеса.

3) Определена сущность экономического механизма, направленного на управление развитием градообразующих организаций, включая авторское определение, дополненные свойства и расширение принципов функционирования. Предложены этапы реализации механизма управления развитием градообразующих организаций и обобщены основные процедуры, требующие периодического исполнения. Произведена систематизация перспективных стратегий развития металлургических заводов Российской Федерации, являющихся градообразующими организациями для моногородов, экономика которых ориентирована на черную металлургию.

4) Сформулированы методические приемы диагностики результативности бизнес системы градообразующих организаций с использованием данных информационного ресурса СПАРК, которые предполагают наличие нескольких этапов, что позволяет осуществлять мониторинг деятельности градообразующих организаций в сравнении с предприятиями-конкурентами.

5) Разработана система контроллинга деятельности градообразующих организаций черной металлургии, которая логически завершает управление развитием муниципальной экономики в целом и ее хозяйствующих субъектов. Предложен формат взаимодействия менеджмента градообразующих организаций и органов управления муниципальной экономикой, позволяющий формировать и регулировать социально-экономические отношения внутри муниципального образования. В рамках предложенной системы контроллинга усовершенствована методика оценки результативности деятельности органов местного самоуправления.

Основные научные результаты диссертации опубликованы в 24 работах общим объемом 15,69 п.л. (авторский объем 10,835 п.л.), в том числе 8 работ общим объемом 8,2 п.л. (авторский объем 4,525 п.л.) опубликованы в рецензируемых научных изданиях, определенных ВАК при Минобрнауки России, одна работа общим объемом 0,75 п.л. (авторский объем 0,25 п.л.) опубликована в издании, входящем в международную цитатно-аналитическую базу «Scopus».

Соискатель учёной степени Кунанбаева К. в ходе работы над диссертацией и подготовки к публичной защите показала себя как знающий и грамотный исследователь, инициативный, организованный и имеющий высокий творческий потенциал человек, способный самостоятельно формулировать цели и задачи исследования, обладающий достаточными компетенциями, знаниями, умениями и навыками. Кунанбаева К. подготовила

завершенное научное исследование, продемонстрировав квалификационные способности к самостоятельной научной деятельности.

Стоит отметить, что в работе подробно рассмотрены вопросы реализации механизма управления развитием градообразующих организаций, однако предполагаемый эффект рассмотрен с качественной характеристики, при этом не исследованы количественные параметры.

Однако, вышеназванное пожелание не снижает качества, научной значимости, полноты и логичности представленного диссертационного исследования.

Исходя из изложенного, полагаю, что представленная к защите диссертация Кунанбаевой Кымбат на тему «Управление развитием градообразующих организаций черной металлургии»:

1. соответствует заявленной научной специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами (промышленность) (экономические науки) и может быть допущена к защите;
2. соответствует установленным критериям и требованиям.

доктор экономических наук, профессор

Шаркова Антонина Васильевна

« 23 » октября 2020 г.



А. В. Шаркова

« 23 » октября 2020 г.