

О Т З Ы В
члена диссертационного совета Финансового университета
Д 505.001.102, доктора экономических наук,
профессора Ряховской Антонины Николаевны
на диссертацию и автореферат диссертации
Кунанбаевой Кымбат

**на тему: «Управление развитием градообразующих организаций черной
металлургии»,**

представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук
по научной специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным
хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями,
отраслями, комплексами (промышленность).

Содержание диссертации соответствует пунктам:

1.1.1 «Разработка новых и адаптация существующих методов, механизмов и инструментов функционирования экономики, организации и управления хозяйственными образованиями в промышленности;

1.1.2 «Формирование механизмов устойчивого развития экономики промышленных отраслей, комплексов, предприятий» Паспорта научной специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами (промышленность) (экономические науки).

Считаю возможным допустить соискателя учёной степени Кунанбаеву К. к защите диссертации.

Уровень диссертации – кандидатская.

Отмечаю, что:

1) соискатель учёной степени Кунанбаева Кымбат разработала значимые для науки и практики предложения, обеспечивающие разработку механизма управления развитием градообразующих организаций черной металлургии с учетом специфики их функционирования, особенностей диагностики результативности хозяйствования и выделения стратегических целей развития, согласованных со стратегией развития монопрофильных муниципальных образований, являющихся местом их дислокации.

2) соискатель учёной степени Кунанбаева Кымбат ввела в научный оборот новые научные результаты.

Теоретические научные результаты исследования:

заключаются в том, что его выводы и основные положения способствуют антикризисному управлению градообразующими организациями на основе согласования интересов, участвующих в данном процессе субъектов управления, а также использованию современных инструментов диагностики результивности функционирования градообразующих организаций как в целях подтверждения их статуса, так и выбора наиболее приемлемых вариантов стратегического развития.

Практические результаты исследования:

полученные результаты позволяют субъектам управления своевременно выявлять проблемы функционирования градообразующих организаций и определять перспективные цели их дальнейшего развития.

Самостоятельное практическое значение имеют:

- трехуровневая систематизация градообразующих организаций;
- механизм расчета, подтверждающий статус градообразующих организаций;
- методические приемы проведения диагностики результативности хозяйствования с использованием системы СПАРК;
- система контроллинга управления развитием градообразующих организаций.

Степень достоверности, апробация и внедрение результатов исследования.

Исследование основывается на теоретических положениях и концепциях, уже утвердившихся в мировой науке и в полной мере отражающих современные подходы к управлению развитием градообразующих организаций промышленности.

Конкретизация: отсутствует.

Дополнение:

1. Произведена идентификация и трехуровневая классификация градообразующих организаций, как важнейшей составляющей социально-экономической системы монопрофильного муниципального образования, которая в отличии от ранее предложенных позволяет унифицировать процесс выбора наиболее приемлемого для развития хозяйствующего субъекта варианта стратегии (С. 18-22; 81-88).

2. Формализована методика определения статуса хозяйствующего субъекта в качестве градообразующей организации на основе системы предложенных показателей, которая, в отличии от существующих нормативно-правовых документах различного уровня критериев, позволяет подтверждать градообразующий характер бизнеса (С. 89-94).

3. Определена сущность экономического механизма, направленного на управление развитием градообразующих организаций, включая авторское определение, дополненные свойства и расширение принципов функционирования. Предложены этапы формирования механизма управления развитием градообразующих организаций и систематизированы основные процедуры, требующие периодического исполнения (С. 72-81). Произведена систематизация перспективных стратегий развития металлургических заводов Российской Федерации, являющихся градообразующими организациями для моногородов, экономика которых ориентирована на черную металлургию (С. 133-138).

4. Сформулированы методические приемы диагностики результативности бизнес-системы градообразующих организаций с использованием информационного ресурса СПАРК, которые предполагают наличие нескольких этапов, что позволяет осуществлять мониторинг деятельности градообразующих организаций в сравнении с предприятиями-конкурентами (С. 97-107).

5. Разработана система контроллинга деятельности градообразующих организаций черной металлургии, которая представляется логически завершенной системой управления развитием муниципальной экономики в целом и ее хозяйствующих субъектов. Предложен формат взаимодействия менеджмента градообразующих организаций и органов управления муниципальной экономикой, позволяющий формировать и регулировать социально-экономические отношения внутри муниципального образования. В рамках предложенной системы контроллинга усовершенствована методика оценки результативности деятельности органов местного самоуправления (С. 113-114; 119-124; 138-148; 153-156).

6. Материалы настоящего исследования используются в практической деятельности АО «Оскольский электрометаллургический завод», ОАО «Лебединский ГОК» и способствуют своевременному выявлению проблем их функционирования, а также определению перспективных направлений развития.

Материалы диссертации также применены в практической деятельности администрации Губкинского, городского округа Белгородской области. В частности, используется разработанная методика диагностики результативности функционирования бизнес-системы градообразующих организаций, методика формализации статуса градообразующих организаций.

7. Диссертация содержит сведения о личном вкладе Кунанбаевой К.в науку, который выразился в том, что представленные в диссертации научные результаты отражают решение важной социально-экономической задачи и характеризуются приращением научного знания теории управления развитием градообразующих организаций, использованием достоверных данных об изучаемом объекте, корректным применением методов, позволяющим выявить и систематизировать перспективные стратегии развития металлургических предприятий Российской Федерации, которые являются градообразующими для моногородов.

Кунанбаева К.ставит актуальные задачи, изучает различные научные источники и делает на их основе собственные выводы и предложения, значимые для теории и практики управления развитием градообразующих организаций черной металлургии с учетом особенностей развития Российской Федерации.

В целом Кунанбаева К. проявила важные качества исследователя, как инициативность, ответственность, целеустремленность и желание заниматься научно-исследовательской деятельностью.

Публикации по теме диссертации:

По материалам диссертации опубликовано 24 работы общим объемом 15,69 п.л. (авторский объем 10,835 п.л.), в том числе 8 работ общим объемом 8,2 п.л. (авторский объем 4,525 п.л.) опубликованы в рецензируемых научных изданиях, определенных ВАК при Минобрнауки России, одна работа общим объемом 0,75 п.л. (авторский объем 0,25 п.л.) опубликована в издании, входящем в международную цитатно-аналитическую базу «Scopus».

8. Диссертация содержит сведения о личном вкладе Кунанбаевой Кымбат в науку, который выразился в актуальности темы исследования. Исследование особенностей инновационной деятельности в современной платежной сфере является чрезвычайно актуальным и оказывает существенное влияние на конкурентные условия экономики.

9. Все материалы или отдельные результаты, заимствованные Кунанбаевой Кымбат из чужих текстов (работ), оформлены в тексте диссертации надлежащим образом с указанием источника заимствования.

. Так в представленном списке литературы преобладают источники за 2015 г., в то время как публикаций за последние годы значительно меньше.

Также только за 2015 г. проанализированы финансово-экономические показатели деятельности металлургических заводов, что представляется недостаточно обоснованным (С. 60, табл. 1.3).

Однако указанные замечания не снижают качества представленного диссертационного исследования.

10. Соискатель учёной степени Кунанбаева Кымбат в ходе работы над диссертацией и подготовки к публичной защите показала себя как самостоятельный, добросовестный исследователь.

11. Исходя из изложенного, полагаю, что диссертация на тему: «Управление развитием градообразующих организаций черной металлургии», представленная к защите на соискание ученой степени кандидата экономических наук по научной специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством:

1) соответствует заявленной научной специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами (промышленность) и может быть допущена к защите;

2) соответствует установленным критериям и требованиям.

Ряховская Антонина Николаевна
Доктор экономических наук, профессор

«26» октября 2020 г.

