

О Т З Ы В

**члена диссертационного совета Финансового университета
Д 505.001.102, доктора экономических наук,
профессора Погодиной Татьяны Витальевны**
*(профиль научной специальности 08.00.05 – Экономика и управление
народным хозяйством (оценка и управление инновациями)*

на диссертацию и автореферат диссертации

Кунанбаевой Кымбат

на тему:

**«Управление развитием градообразующих организаций
черной металлургии»,**

представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук
по научной специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным
хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями,
отраслями, комплексами (промышленность)

Кунанбаева К. представила диссертацию на тему: «Управление развитием градообразующих организаций черной металлургии» на соискание учёной степени кандидата экономических наук к публичному рассмотрению и защите по научной специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами (промышленность).

Содержание диссертации соответствует пунктам 1.1.1. «Разработка новых и адаптация существующих методов, механизмов и инструментов функционирования экономики, организации и управления хозяйственными образованиями в промышленности»; 1.1.2. «Формирование механизмов устойчивого развития экономики промышленных отраслей, комплексов, предприятий» паспорта научной специальности 08.00.05 - «Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами (промышленность)» (экономические науки).

Считаю возможным допустить соискателя учёной степени Кунанбаеву К. к защите диссертации на соискание ученой степени кандидата экономических наук.

Отмечаю, что:

- 1) Соискатель учёной степени Кунанбаева К. предложила значимое для науки и практики решение актуальной научной задачи, имеющей важное народнохозяйственное значение, которая заключается в разработке механизма управления развитием градообразующих организаций черной металлургии с учетом специфики их функционирования, особенностей диагностики результативности хозяйствования и выделения стратегических целей развития, согласованных со стратегией развития монопрофильных муниципальных образований, являющихся их местом расположения.
- 2) Соискатель учёной степени Кунанбаева К. ввела в научный оборот новые научные результаты.

Теоретические научные результаты исследования заключаются в идентификации и трехуровневой классификации градообразующих организаций, формализации методики определения статуса хозяйствующего субъекта в качестве градообразующей организации на основе системы предложенных показателей.

Практические научные результаты исследования выражаются в формулировании методических приемов диагностики результативности бизнес системы градообразующих организаций с использованием информационного ресурса СПАРК, а также разработке системы контроллинга деятельности градообразующих организаций черной металлургии, которая логически завершает систему управления развитием муниципальной экономики и градообразующих организаций черной металлургии.

Результаты диссертационного исследования способствуют совершенствованию антикризисного управления градообразующих организаций на основе согласования интересов участвующих в данном процессе субъектов управления.

- 3) Диссертация на тему: «Управление развитием градообразующих организаций черной металлургии» в целом обладает внутренним единством, что подтверждается использованием принципов

диалектики, законов развития социально-экономических систем, методов системного, статистического и кластерного анализа.

4) Обоснованность положений и выводов диссертации «Управление развитием градообразующих организаций черной металлургии» подтверждена следующими аргументами:

- теоретически проведена идентификация и трехуровневая классификация градообразующих организаций монопрофильного муниципального образования, которая, в отличие от ранее предложенных, позволяет унифицировать процесс выбора наиболее приемлемого для развития хозяйствующего субъекта варианта стратегии;

- на основе системы предложенных автором показателей, формализована методика определения статуса хозяйствующего субъекта в качестве градообразующей организации, которая, в отличие от существующих в нормативно-правовых документах различного уровня критериев, позволяет подтверждать градообразующий характер бизнеса;

- с учетом определения сущности экономического механизма, направленного на управление развитием градообразующих организаций произведена систематизация перспективных стратегий развития металлургических заводов Российской Федерации, являющихся градообразующими организациями для моногородов;

- разработана система контроллинга деятельности градообразующих организаций черной металлургии, основанная на усовершенствованной методике оценки результативности деятельности органов местного самоуправления.

5) Результаты диссертации Кунанбаевой К. нашли практическое применение в деятельности администрации Губкинского городского округа Белгородской области, АО «Лебединский ГОК» с целью предупреждения проблем функционирования градообразующей организации и служат эффективными инструментами диагностики

результативности функционирования бизнес-системы. Результаты исследования активно используются в учебном процессе Финансового университета в преподавании учебных дисциплин «Экономика организации», «Основы функционирования малого бизнеса».

- 6) Диссертация содержит сведения о личном вкладе Кунанбаевой К. в науку, который выразился в том, что представленные в диссертации научные результаты отражают решение важной социально-экономической задачи и характеризуются приращением научного знания теории управления развитием градообразующих организаций, использованием достоверных данных об изучаемом объекте, корректным применением методов, позволяющим выявить и систематизировать перспективные стратегии развития металлургических предприятий Российской Федерации, которые являются градообразующими для моногородов.

Кунанбаева К. ставит актуальные задачи, изучает различные научные источники и делает на их основе собственные выводы и предложения, значимые для теории и практики управления развитием градообразующих организаций черной металлургии с учетом особенностей развития Российской Федерации.

В целом Кунанбаева К. проявила важные качества исследователя, как инициативность, ответственность, целеустремленность и желание заниматься научно-исследовательской деятельностью.

- 7) Все материалы или отдельные результаты, заимствованные Кунанбаевой К. из чужих текстов (работ), оформлены в тексте диссертации надлежащим образом с указанием источника заимствования.

Соискатель учёной степени Кунанбаева К. указала, что лично ею получены следующие результаты:

- на основе системной методологии, учитывая важнейшие составляющие социально-экономической системы монопрофильного муниципального образования, предложена трехуровневая систематизация градообразующих организаций;

- формализована методика определения статуса хозяйствующего субъекта в качестве градообразующей организации на основе системы предложенных показателей;

- обоснована роль методических приемов проведения диагностики результативности хозяйствования градообразующих организаций с использованием информационных ресурсов;

- разработана система контроллинга деятельности градообразующих организаций черной металлургии.

8) Основные научные результаты диссертации опубликованы в 24 работах в рецензируемых научных изданиях, в том числе 8 статей - в рецензируемых научных изданиях, определенных ВАК при Минобрнауки России, 1 статья - в издании, входящем в международную цитатно-аналитическую базу «Scopus».

В то же время, работа не лишена отдельных недостатков и неточностей.

Во-первых, в таблице 1.3 на с. 60 представлена характеристика финансово-экономических показателей металлургических заводов России только за один 2015 год, что недостаточно для анализа и выявления основных направлений их развития.

Во-вторых, весьма спорной представляется позиция автора относительно того, что «создание службы контроллинга не потребует дополнительных административных расходов, поскольку могут быть использованы имеющиеся в настоящее время ресурсы, в том числе и трудовые» (с. 143). Однако, возложение дополнительных обязанностей на уже

работающих сотрудников может оказаться недостаточно эффективным, поскольку на многих предприятиях существуют специализированные подразделения контроллинга или планово-экономические отделы длительное время.

В-третьих, в списке литературы преобладают источники до 2015 г. и в меньшей степени представлены публикации за последние лет.

Однако, указанные замечания не снижают качества представленного диссертационного исследования. В целом, содержание автореферата и диссертации позволяет заключить, что представленная к защите Кунанбаевой К. диссертация на тему «Управление развитием градообразующих организаций черной металлургии» на соискание учёной степени кандидата наук соответствует установленным критериям и требованиям, заявленной научной специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами (промышленность)» и может быть допущена к защите.

U

Д.э.н., профессор
Погодина Татьяна Витальевна

«22» 10 2020 г.

СЕРТИФИКАТ
ТЕЛЬНОЕ БЮДЖЕ

Т. В. Погодина