

Федеральное государственное образовательное бюджетное учреждение  
высшего образования  
«Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации»

С О В Е Т П О З А Щ И Т Е Д И С С Е Р Т А Ц И Й  
Н А С О И С К А Н И Е У Ч Ё Н О Й С Т Е П Е Н И К А Н Д И Д А Т А Н А У К,  
Н А С О И С К А Н И Е У Ч Ё Н О Й С Т Е П Е Н И Д О К Т О Р А Н А У К  
(ДИССЕРТАЦИОННЫЙ СОВЕТ)  
Д 505.001.102

Решение диссертационного совета  
от 07.12.2020  
№ 10-20/102

Аттестационное дело № 41-17/102(29з-20)

З А К Л Ю Ч Е Н И Е

диссертационного совета Финансового университета Д 505.001.102  
по диссертации на соискание учёной степени кандидата наук  
о присуждении Кунанбаевой Кымбат,  
гражданке Республики Казахстан,  
учёной степени кандидата экономических наук

Диссертация «Управление развитием градообразующих организаций черной металлургии» по научной специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами (промышленность) (экономические науки) принята к публичному рассмотрению и защите 03.09.2020 (протокол заседания № 6-20/102) диссертационным советом Д 505.001.102, созданным Финансовым университетом в соответствии с правами, предусмотренными в пункте 3.1. статьи 4 Федерального закона «О науке и государственной научно-технической политике» от 23 августа 1996 г. № 127-ФЗ, приказом Финансового университета от 19.09.2018 № 1721/о, изменения внесены приказами Финансового университета от 27.06.2019 № 1504/о; от 28.02.2020 № 0385/о.

Соискатель Кунанбаева Кымбат, 1990 года рождения, в 2017 году освоила программу подготовки научно-педагогических кадров в аспирантуре по направлению подготовки 38.06.01 «Экономика» с присвоением квалификации «Исследователь. Преподаватель-исследователь» федерального государственного образовательного бюджетного учреждения высшего образования «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации». В настоящее время работает помощником руководителя Департамента отраслевых рынков Факультета

экономики и бизнеса (по совместительству – старший преподаватель Департамента отраслевых рынков Факультета экономики и бизнеса) ФГОБУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации» (Москва, Правительство Российской Федерации).

Диссертация Кунанбаевой К. выполнена на кафедре «Экономика организации» ФГОБУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации» (Москва, Правительство Российской Федерации).

Научный руководитель – доктор экономических наук, профессор Харитонов娜 Наталья Анатольевна, ФГОБУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации», Департамент отраслевых рынков Факультета экономики и бизнеса, профессор департамента.

По месту выполнения диссертации выдано положительное заключение по диссертации от 08.12.2017 № 8866.

Соискатель имеет 24 опубликованные работы общим объемом 15,69 п.л. (авторский объем 10,835 п.л.), из них в рецензируемых научных изданиях, определенных ВАК при Минобрнауки России, опубликовано 8 работ общим объемом 8,2 п.л. (авторский объем 4,525 п.л.), одна работа общим объемом 0,75 п.л. (авторский объем 0,25 п.л.) опубликована в издании, входящем в международную цитатно-аналитическую базу «Scopus». Все публикации по теме диссертации.

В опубликованных научных работах раскрыты все основные положения научной новизны, отраженные в диссертационном исследовании и выносимые на защиту, позволяющие выявить сущность и методические подходы к разработке механизма управления развитием градообразующих организаций с учетом специфики их функционирования, особенности диагностики развития и определения стратегических целей, способствующих успешной реализации принятой стратегии развития монопрофильных муниципальных образований, в которых они функционируют.

К наиболее значительным работам следует отнести: Кунанбаева, К.Б. Методика формализации статуса градообразующих организаций / К.Б. Кунанбаева // Экономические системы. – 2017. – № 1 (36). Том 10. – С. 55-60. – ISSN 2309-2076;

Кунанбаева, К.Б. Механизм управления развитием градообразующих организаций / Н.А. Харитонов, К.Б. Кунанбаева // Эффективное антикризисное управление. – 2017. – № 3 (102). – С. 54-63. – ISSN 2078-8886; Кунанбаева К.Б. Совершенствование управления развитием градообразующих организаций черной металлургии России / К.Б. Кунанбаева // Экономика и управление: проблемы, решения. – 2017. – № 7. Том 4 (67). – С. 79-87. – ISSN 2227-3891; Кунанбаева, К.Б. Основные направления совершенствования взаимодействия субъектов управления развитием градообразующих организаций / К.Б. Кунанбаева // Проблемы экономики и юридической практики. – 2019. – № 2. – С. 55-59. – ISSN 2451-8025.

В диссертации Кунанбаевой К. отсутствуют недостоверные сведения об опубликованных работах, в которых изложены научные результаты диссертации.

Лица, включённые в состав диссертационного совета, представили 13 письменных отзывов на диссертацию, из них 13 положительных, 0 отрицательных.

На диссертацию и автореферат диссертации поступили отзывы от:

1. Айтказина А.Т. (Павлодарская область Республики Казахстан). Отзыв является положительным. В отзыве отмечено, что в автореферате недостаточно полно отражен формат взаимодействия менеджмента градообразующих организаций и органов управления муниципальной экономикой. Также подчеркнута, что из материалов автореферата не ясно, какое окажет влияние на развитие моногородов, предложенный в работе механизм управления развитием градообразующих организаций черной металлургии

2. Жагловской А.В. (ФГАОУ ВО «Национальный исследовательский технологический университет «МИСиС», к.э.н., доцент). Отзыв является положительным. В качестве замечаний по автореферату выделено: отсутствие уточнения, в чем заключается совершенствование методики оценки результативности деятельности органов местного самоуправления; отмечено, что в автореферате не представлены результаты апробации индикатора для подтверждения статуса градообразующей организации.

3. Калашниковой И.В. (ФГБОУ ВО «Тихоокеанский государственный университет», д.э.н., профессор). Отзыв является положительным. Рецензент отмечает, что в автореферате отсутствует обоснование выбора информационного ресурса СПАРК для диагностики бизнес-систем и градообразующих организаций. На с. 20 автореферата автор пишет об интегральных индексах и предлагает их определять как простую среднеарифметическую величину по каждому из направлений («Финансы», «Клиенты», «Внутренние бизнес-процессы»), никак не обосновывая свой подход; не нашло отражения в автореферате понимание Кунанбаевой К. контроллинга.

4. Левейкина О.М. (ООО «Нефтемаш Арсенал»). Отзыв является положительным. Замечания отсутствуют.

5. Цуркан М.В. (ФГБОУ ВО «Тверской государственный университет», к.э.н., доцент). Отзыв является положительным. В качестве недостатков в отзыве отмечено следующее: в исследовании произведена адаптация ранее разработанной методики с учетом возможностей, предоставляемых современными информационными технологиями, однако не указана базовая (адаптируемая) методика; в автореферате не представлен расширенный перечень показателей, обеспечивающий усовершенствование методического подхода к оценке результативности деятельности администрации муниципалитета.

6. Комзолова А.А. (ООО «НИИгазэкономика», д.э.н., профессор). Отзыв является положительным. Рецензент отметил, что в автореферате недостаточно обоснованным представляется выбор одного информационного ресурса, базу для диагностики целесообразно было бы расширить. Также из текста автореферата невозможно выявить, с помощью каких критериев отобраны показатели для проведения методики диагностики результативности бизнес-системы градообразующих организаций.

7. Бельской Е.В. (ФГБОУ ВО «Тульский государственный университет», к.э.н.). Отзыв является положительным. Необходимо отметить, что в предложенной методике расчета индикатора установлены количественные критерии, которые не в полной мере достигаются градообразующими

организациями, а в методических приемах диагностики результативности бизнес-системы градообразующих организаций не обоснован выбор информационного ресурса СПАРК.

В процессе защиты соискателем даны ответы и необходимые разъяснения на замечания, содержащиеся в полученных отзывах.

В результате публичного рассмотрения и защиты диссертации Кунанбаевой Кымбат на тему «Управление развитием градообразующих организаций черной металлургии» диссертационный совет установил, что:

1. Соискатель учёной степени Кунанбаева К. соответствует установленным требованиям к соискателям учёной степени как лицо, подготовившее диссертацию на соискание учёной степени кандидата наук при освоении программы подготовки научно-педагогических кадров в аспирантуре.

2. Название темы и содержание диссертации Кунанбаевой К. соответствуют научной специальности и отрасли науки 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами (промышленность) (экономические науки), по которым проводится публичное рассмотрение и защита диссертации в диссертационном совете.

3. Соискатель учёной степени Кунанбаева К. предложила значимое для экономической науки и практики решение актуальной задачи по формированию механизма управления развитием градообразующих организаций черной металлургии во взаимодействии с органами управления муниципальным образованием, способствующего успешному решению задач социально-экономического развития монопрофильных территорий, включая решение экономических задач и создание условий для повышения качества жизни населения территорий.

4. Соискатель учёной степени Кунанбаева К. ввела в научный оборот следующие новые научные результаты:

**теоретические:** - обоснован комплексный подход характеристики идентификации градообразующих организаций черной металлургии на основе

формирования системы показателей экономической устойчивости организаций и ее влияния на развитие территорий, на которой они расположены; проведена идентификация градообразующих организаций, основанная на анализе раскрытия понятия в нормативно-правовых документах и научных работах; предложена трехуровневая классификация градообразующих организаций, предполагающая выделение групп различного уровня (регион, моногород, хозяйствующий субъект). Разработанная классификация, в отличие от ранее предложенных, позволяет унифицировать процесс выбора варианта стратегического развития и выявления ключевых функций градообразующих организаций (отраслеобразующую, бюджетообразующую, социально-ответственную, социально-ориентированную), что легло в основу формирования предложенной в работе методики определения статуса градообразующей организации;

- определены направления согласования интересов собственников и менеджмента градообразующих организаций, органов управления территорий на основе согласования стратегий их развития; на основе анализа деятельности градообразующих организаций черной металлургии в монопрофильных территориальных образованиях выявлены типичные разногласия и методы их преодоления в процессе разработки стратегии развития;

**методические:** - сформирована расширенная система показателей определения статуса градообразующей организации черной металлургии, обеспечивающая их соответствие действующим нормативным значениям критериев, предусмотренных нормативно-правовыми документами федерального и регионального уровней и позволяющая перейти от использования разрозненных показателей к комплексному критерию, подтверждающему статус градообразующих организаций;

- определена сущность комплексного экономического механизма, направленного на управление развитием градообразующих организаций, в основу которого положены системообразующие принципы функционирования и определены ключевые этапы: постановка цели и задач развития градообразующих организаций, определение области управления в соответствии с особенностями

хозяйствующего субъекта, моногорода, региона, диагностика результативности функционирования бизнес-системы градообразующих организаций, осуществление аналитических процедур, разработка стратегии развития градообразующих организаций и выбор способов взаимодействия и сотрудничества между собственниками градообразующей организации и органами муниципальной и государственной власти, оценка эффективности реализации механизма управления развитием градообразующих организаций черной металлургии;

- предложена модель управления градообразующей организацией черной металлургии, обеспечивающая наиболее полное согласование интересов субъектов, участвующих в управлении развитием муниципального образования;

- сформулированы методические положения по диагностике результативности бизнес-системы градообразующих организаций с использованием информационного ресурса СПАРК, позволяющего производить оценку финансово-экономического состояния градообразующей организации, осуществлять расчет индикатора, подтверждающего статус градообразующей организации и систематизировать показатели, отражающие специфику ее функционирования и влияния на развитие муниципального образования, осуществлять мониторинг деятельности градообразующей организации в сравнении с предприятиями-конкурентами;

**практические:** - предложен алгоритм комплексного индикатора, подтверждающего статус градообразующей организации;

- предложена система контроллинга, в рамках которой определены функции, выполняемые контроллерами на уровне субъекта федерации, администрации муниципалитета, градообразующих организаций, формирующие комфортную социально-экономическую среду в моногороде;

- усовершенствована методика оценки результативности деятельности органов местного самоуправления на основе сотрудничества с градообразующими предприятиями черной металлургии;

- обоснованы направления совершенствования механизма взаимодействия субъектов управления развитием градообразующих организаций, формализованы возможные стратегии развития ряда градообразующих организаций – металлургических заводов Российской Федерации.

5. Диссертация Кунанбаевой К. «Управление развитием градообразующих организаций черной металлургии» обладает внутренним единством. Материал хорошо структурирован, соблюдена логика перехода от общего к частному. Сначала исследуются теоретические и методические подходы к разработке механизма управления развитием градообразующих организаций, на основе которых сформулированы конкретные методические рекомендации по совершенствованию управления развитием градообразующих организаций и системе их взаимоотношений с органами власти муниципальных образований.

6. Обоснованность положений и выводов диссертации «Управление развитием градообразующих организаций черной металлургии» подтверждена следующими аргументами:

- использованием и осмыслением научных трудов ведущих российских и зарубежных ученых, развивающих методологию управления, что обеспечивает согласованность выводов диссертации с основными теоретическими положениями современных исследований в области теории и практики стратегического развития предприятий промышленности;

- анализом нормативно-правовых документов, регламентирующих развитие градообразующих предприятий, проведением сравнения российских нормативных документов с международными;

- методические и теоретические положения подтверждены расчетами, что доказывает их достоверность и обеспечивает возможность корректировки при изменении внутренних и внешних условий функционирования градообразующих организаций;

- разработанная методика определения статуса хозяйствующего субъекта в качестве градообразующей организации опирается на математический аппарат и



позволяет подтверждать градообразующий характер бизнеса комплексно, учитывая его общепринятые характеристики;

- предложенный экономический механизм, ориентированный на управление развитием градообразующих организаций, сформулирован на основе системного подхода и современных теоретических положений в части совершенствования управления развитием;

- разработанный методический инструментарий для диагностики бизнес-процессов градообразующих организаций учитывает состав доступных информационных ресурсов и представляет собой ранжированную последовательность действий аналитиков и контролеров;

- предложенная система контроллинга и формата взаимодействия менеджмента градообразующих организаций с органами управления муниципальной экономикой позволяет формировать и регулировать социально-экономические отношения внутри муниципального образования и оценивать результативность деятельности органов местного самоуправления.

7. Результаты диссертации Кунанбаевой К. нашли практическое применение в деятельности АО «Оскольский электрометаллургический завод», АО «Лебединский ГОК», администрации Губкинского городского округа Белгородской области, которые используют методику диагностики результативности функционирования бизнес-системы градообразующих организаций, методику формализации статуса градообразующих организаций, методический подход к классификации градообразующих организаций и систематизации перспективных стратегий развития; в научной деятельности и учебном процессе Финансового университета.

8. Диссертация содержит сведения о личном вкладе Кунанбаевой К. в науку, который выразился в постановке темы исследования, в непосредственном личном проведении всех этапов процесса исследования, включая получение исходных данных, их обработку и формирование методических рекомендаций по механизму управления развитием градообразующих организаций, в личном проведении

апробации и внедрения результатов исследования, в подготовке публикаций по результатам исследования.

9. Все материалы или отдельные результаты, заимствованные Кунанбаевой К. из чужих текстов (работ), оформлены в тексте диссертации надлежащим образом с указанием источника заимствования.

Соискатель учёной степени Кунанбаева К. указала, что лично ею получены и вынесены на защиту следующие положения:

1. Произведена идентификация и трехуровневая классификация градообразующих организаций как важнейшей составляющей социально-экономической системы монопрофильного муниципального образования, которая, в отличие от ранее предложенных, позволяет унифицировать процесс выбора наиболее приемлемого для развития хозяйствующего субъекта варианта стратегии (С. 18-22; 81-88).

2. Формализована методика определения статуса хозяйствующего субъекта в качестве градообразующей организации на основе системы предложенных показателей, что, в отличие от существующих в нормативно-правовых документах различного уровня критериев, позволяет подтверждать градообразующий характер бизнеса (С. 89-94).

3. Определена сущность экономического механизма, направленного на управление развитием градообразующих организаций, включая авторское определение, дополненные свойства и расширение принципов функционирования. Предложены этапы реализации механизма управления развитием градообразующих организаций и систематизированы основные процедуры, требующие периодического исполнения (С. 72-81). Произведена систематизация перспективных стратегий развития металлургических заводов Российской Федерации, являющихся градообразующими организациями для моногородов, экономика которых ориентирована на черную металлургию (С. 133-138).

4. Сформулированы методические приемы диагностики результативности бизнес-системы градообразующих организаций с использованием информационного ресурса СПАРК, которые предполагают наличие нескольких

этапов, что позволяет осуществлять мониторинг деятельности градообразующих организаций в сравнении с предприятиями-конкурентами (С. 97-107).

5. Разработана система контроллинга деятельности градообразующих организаций черной металлургии, которая логически завершает управление развитием муниципальной экономики в целом и ее хозяйствующих субъектов. Предложен формат взаимодействия менеджмента градообразующих организаций с органами управления муниципальной экономикой, позволяющий формировать и регулировать социально-экономические отношения внутри муниципального образования. В рамках предложенной системы контроллинга усовершенствована методика оценки результативности деятельности органов местного самоуправления (С. 113-114; 119-124; 138-148; 153-156).

10. Основные научные результаты диссертации Кунанбаевой К. опубликованы в восьми статьях в рецензируемых научных изданиях, определенных ВАК при Минобрнауки России, одной статье в издании, входящем в международную цитатно-аналитическую базу «Scopus».

11. Соискатель учёной степени Кунанбаева К. в ходе работы над диссертацией и её публичной защиты показала себя как сформировавшийся учёный-исследователь, способный самостоятельно проводить теоретические исследования и формировать практические рекомендации по исследуемым задачам, используя теоретические знания в области разработки новых и адаптации существующих подходов к обоснованию роли и функций управления градообразующими организациями, что свидетельствует о наличии общих и специальных знаний по научной специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами (промышленность) (экономические науки). Отмеченное свидетельствует об ее владении методом научного исследования: умении структурировать, логично обосновывать и аргументированно излагать материал по исследуемым вопросам, что доказывает ее способность к дальнейшей научной деятельности, постановке научных задач и их решению.

На заседании 07 декабря 2020 года диссертационный совет Финансового университета Д 505.001.102 принял решение присудить Кунанбаевой Кымбат учёную степень кандидата экономических наук.

При проведении открытого голосования<sup>1</sup> диссертационный совет Финансового университета Д 505.001.102 в количестве 11 человек, из них 7 докторов наук по профилю (специализации) научной специальности рассматриваемой диссертации, участвовавших в заседании, из 13 человек, входящих в состав совета, проголосовали: за присуждение учёной степени – 11, против присуждения учёной степени – нет, воздержались – нет.

Председатель диссертационного совета  
Финансового университета Д 505.001.102,  
доктор экономических наук, профессор



А.В. Трчук

Учёный секретарь диссертационного совета  
Финансового университета Д 505.001.102,  
доктор экономических наук, профессор

Т.В. Погодина

07.12.2020

---

<sup>1</sup> В соответствии с приказом Финансового университета от 13.10.2020 № 0055/а «Об утверждении Порядка проведения заседаний диссертационных советов Финансового университета в удаленном интерактивном режиме в период ограничительных мер».