

## **ОТЗЫВ**

**члена диссертационного совета Финансового университета Д 505.001.102,  
доктора экономических наук Гаврилина Евгения Васильевича (профиль  
научной специальности «Организация и управление в промышленности»)**

**на диссертацию и автореферат диссертации**

**Кунанбаевой Кымбат**

**на тему: «Управление развитием градообразующих организаций черной  
металлургии»,**

**представленной на соискание ученой степени кандидата экономических  
наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным  
хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями,  
отраслями, комплексами (промышленность)**

Диссертация К. Кунанбаевой посвящена разработке механизма управления развитием градообразующих организаций черной металлургии с учетом стратегических целей развития, определенных концепцией управления монопрофильными муниципальными образованиями данного региона.

Для достижения этой цели автором признано необходимым решение следующих задач:

- выявление места и роли градообразующих организаций с учетом их специфики и многообразия как на уровне страны в целом, так и отдельных территорий;

- формализация статуса хозяйствующего субъекта, имеющего исключительное влияние на экономику монопрофильного муниципального образования;

- определение на примере градообразующих организаций, сущности экономического механизма, направленного на управление их развитием, включая систематизацию принципов, процедур и этапов его формирования;

- формирование методических приемов диагностики результативности функционирования бизнес-системы градообразующих организаций (с использованием определенного информационного ресурса (в частности системы СПАРК);

- разработка системы контроллинга управления развитием градообразующих организаций черной металлургии.

Диссертация выполнена в соответствии с п. 1.1.1 «Разработка новых и

адаптация существующих методов, механизмов и инструментов функционирования экономики, организации и управления хозяйственными образованиями в промышленности», п. 1.1.2. «Формирование механизмов устойчивого развития экономики промышленных отраслей, комплексов, предприятий» Паспорта научной специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами (промышленность) (экономические науки).

Полагаю возможным допустить соискателя учёной степени к защите диссертации.

Самостоятельную практическую значимость имеют следующие результаты:

- трехуровневая систематизация градообразующих организаций;
- механизм расчета, подтверждающего статус градообразующих организаций;
- методические приемы проведения диагностики результативности хозяйствования с использованием системы СПАРК;
- система контроллинга управления развитием градообразующих организаций.

С целью реализации основных задач диссертационного исследования автором:

1. Произведена идентификация и трехуровневая классификация градообразующих организаций, как важнейшей составляющей социально-экономической системы монопрофильного муниципального образования, которая в отличие от ранее предложенных позволяет унифицировать процесс выбора наиболее приемлемого для развития хозяйствующего субъекта варианта стратегии (С. 18-22; 81-88).

2. Формализована методика определения статуса хозяйствующего субъекта в качестве градообразующей организации на основе системы предложенных показателей, которая, в отличие от существующих в 10 нормативно-правовых документах различного уровня критериев, позволяет подтверждать градообразующий характер бизнеса (С. 89-94).

3. Определена сущность экономического механизма, направленного на управление развитием градообразующих организаций, включая авторское определение, дополненные свойства и расширение принципов функционирования. Предложены этапы формирования механизма управления развитием градообразующих организаций и систематизированы основные процедуры, требующие периодического исполнения (С. 72-81).

4. Произведена систематизация перспективных стратегий развития металлургических заводов Российской Федерации, являющихся градообразующими организациями для моногородов, экономика которых ориентирована на черную металлургию (С. 133-138).

5. Сформулированы методические приемы диагностики результативности бизнес системы градообразующих организаций с использованием информационного ресурса СПАРК, которые предполагают наличие нескольких этапов, что позволяет осуществлять мониторинг деятельности градообразующих организаций в сравнении с предприятиями - конкурентами (С. 97-107).

6. Разработана система контроллинга деятельности градообразующих организаций черной металлургии, которая представляется логически завершенной системой управления развитием муниципальной экономики в целом и ее хозяйствующих субъектов. Предложен формат взаимодействия менеджмента градообразующих организаций и органов управления муниципальной экономикой, позволяющий формировать и регулировать социально-экономические отношения внутри муниципального образования. В рамках предложенной системы контроллинга усовершенствована методика оценки результативности деятельности органов местного самоуправления (С. 113-114; 119-124; 138-148; 153-156).

Вместе с тем считаем целесообразным представить следующие замечания и предложения по содержанию диссертации:

1. По стр. 89. В описании схемы Рис. 2.5 «Стратегическая матрица выбора стратегии градообразующих организаций» на наш взгляд следовало бы дать пояснения к каждой имеющейся точке схождения стрелок (тип градообразующей организации и стратегия ее развития).

2. По стр. 104. Формула 2.11 Не вполне понятно откуда берутся плановые значения показателей (из Концепции развития кластеров или моногородов или есть другой источник)? Не ясно о какой специфике градообразующий организаций идет речь в формуле 2.11?

3. В начале подраздела 2.3 диссертации на наш взгляд необходимо было бы кратко сказать об особенностях информационной системы СПАРК. Пояснить целесообразность выбора этой системы для решения поставленных в диссертации задач диагностики результативности функционирования бизнес систем градообразующих организаций.

4. По стр. 141. Не вполне понятно содержание первого столбца Таблицы 3.4 «Комплекс мероприятий субъектов управления». Здесь представлены группы мероприятий или все - таки группы градообразующих организаций? На наш взгляд таблица 3.4 должна быть описана в диссертации более детально. В частности более детально описаны представленные в этой таблице группы градообразующих организаций.

5. Утверждение, представленное автором в шестом абзаце стр. 143 о том, что «улучшение социально-экономического положения города возможно за счет повышения результативности деятельности градообразующих организаций, что также способствует промышленному развитию, и социально-экономическому развитию страны в целом» следовало бы на наш взгляд представить уже в предисловии к диссертации или главе 1.

6. Считаем, что в Третьей главе автору диссертации следовало бы больше внимания уделить особенностям инвестирования различных видов (калибров) градообразующих организаций в соотношении с разработанными автором группами самих территориальных образований (моногородов, кластеров и др.), имея в виду комплексное развитие как самих градообразующих организаций, так и городов и территорий в условиях имеющихся ограничений по объемам финансовых ресурсов.

Указанные выше замечания не снижают достоинств представленного на рассмотрение диссертационного исследования. Научно-исследовательская работа, выполненная К. Кунанбаевой, всеми качествами завершеного

диссертационного исследования. Автор представленной диссертационной работы заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05.

Исходя из изложенного, полагаю, что представленная к защите диссертация:

- 1) соответствует заявленным научным специальностям и может быть допущена к защите;
- 2) соответствует установленным критериям и требованиям.

---

Гаврилин Евгений Васильевич,  
доктор экономических наук  
« 04 » сентября 2020 года



0 0 0 0

\_\_\_\_\_