

Димов Олег Дмитриевич

**Формирование механизма адаптации
промышленных корпораций
к воздействию внешней среды**

08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством:
экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами
(промышленность)

Автореферат
диссертации на соискание учёной степени
кандидата экономических наук

Оренбург
2012

Работа выполнена в федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего профессионального образования «Оренбургский государственный университет».

Научный руководитель: доктор экономических наук, профессор
Ермакова Жанна Анатольевна

Официальные оппоненты: **Антонов Виктор Глебович**
доктор экономических наук, профессор.
ФГБОУ ВПО «Государственный университет
управления», заведующий кафедрой корпоративного
управления

Красильников Сергей Александрович
доктор экономических наук, профессор,
ОАО «СИТРОНИКС»,
директор Инвестиционного департамента

Ведущая организация: **ФГБОУ ВПО «Самарский государственный
экономический университет»**

Защита состоится 26 апреля 2012 г. в 14-00 часов на заседании диссертационного совета Д 505.001.05 на базе ФГОБУВПО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации» по адресу: Ленинградский проспект, д. 55, ауд. 213, г. Москва, 125993.

С диссертацией можно ознакомиться в диссертационном зале Библиотечно-информационного комплекса ФГОБУВПО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации» по адресу: Ленинградский проспект, д.49, комн. 203, г. Москва, 125993.

Автореферат разослан «23» марта 2012 г. Объявление о защите диссертации и автореферат диссертации «23» марта 2012 г. размещены на официальном сайте Высшей аттестационной комиссии при Министерстве образования и науки Российской Федерации по адресу <http://vak.ed.gov.ru> и на официальном сайте ФГОБУВПО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации»: <http://www.fa.ru>.

Ученый секретарь совета Д 505.001.05,
доктор экономических наук, профессор

Р.Н. Федосова

I. ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА РАБОТЫ

Актуальность темы исследования. Устойчивое эффективное функционирование промышленных предприятий на современном этапе развития экономики зависит от их способности адаптироваться с минимальными затратами времени и ресурсов к неблагоприятному влиянию внешней среды, характеризующейся высокой динамикой изменений. Последние обусловлены протеканием сложных, многоаспектных, разнонаправленных процессов, среди которых: глобализация мировой экономики, формирование нового технологического уклада, нарастающий дефицит доступных полезных ископаемых, геополитические и социально-демографические процессы, кастомизация продукции. В связи с этим устойчивое и эффективное развитие промышленного предприятия во многом предопределяется его способностью быстро и адекватно реагировать на изменения, генерируемые внешней средой.

Успешность и своевременность изменений в деятельности промышленного предприятия обусловлены наличием механизма адаптации, посредством которого осуществляется трансформация всех его систем к меняющимся условиям. Для обеспечения адекватной реакции предприятия на воздействие внешней среды важное значение имеют структура и уровень сформированности адаптационного механизма. Его органическая встроенность в систему управления предприятием обуславливает эффективность практического осуществления адаптационных стратегий.

Формирование целостного механизма адаптации предприятия и его совершенствование актуальны для всех отраслей промышленности. Структура и содержание механизма адаптации обусловлены спецификой отрасли, а также институциональной структурой и фазой жизненного цикла предприятия.

Научно-методическое обоснование механизма адаптации имеет особое значение для предприятий базовых отраслей экономики, обеспечивающих занятость основной части населения, наполняемость бюджетов всех уровней и оказывающих существенное влияние на стабильное развитие государства в целом. В состав базовых для народного хозяйства Российской Федерации отраслей входит газовая промышленность как часть нефтегазового комплекса, обеспечивающего получение свыше 30 % валового внутреннего продукта.

Территориальное размещение предприятий добычи и переработки нефти и газа определяется местоположением нефтегазовых месторождений, характеризуется неравномерностью и концентрацией в отдельных регионах страны. В свою очередь это определяет высокую зависимость экономики отдельных регионов от результатов деятельности предприятий нефтегазовой отрасли. Оренбургская область относится к группе регионов с преобладанием в структуре промышленности добычи полезных ископаемых (52 % в 2010 г.), в том числе добычи топливно-энергетических ископаемых в их общем объеме (более 92 % в 2010 г.). Среднегодовой объем добычи газа составляет около 22 млрд. куб.м., нефти – 16-17 млн. т. Добычу нефти и газа на территории области осуществляют несколько корпораций (ОАО «Газпром», ОАО «ТНК-ВР» и независимые производители).

Вышеизложенное определило объективную необходимость разработки механизма адаптации промышленных предприятий к воздействию внешней среды, что предполагает

всестороннее изучение адаптационных процессов, форм и видов адаптации и разработку на этой основе типового состава и структуры механизма с возможностью модификаций, позволяющих обеспечить достижение своевременных и эффективных изменений под влиянием внешней среды.

Степень научной разработанности тематики диссертационного исследования. В теории управления субъектами экономики доказано, что хозяйствующие субъекты представляют собой экономические системы, обладающие способностью саморазвития и самоорганизации. Именно с таких позиций рассматриваются проблемы адаптации при обосновании стратегии управления организациями в работах зарубежных учёных-экономистов: Д.Аакера, Р. Акоффа, И. Ансоффа, Дж. Гибсона, П.Гохана, Я. Гританса, Ф.Гуияра, П. Друкера, Т. Келлера, М. Менде, Д. Музуки, Дж. Обер-Крие, Т.Питерса, К. Прохалада, В. Дж. Стивенсона, Р. Уотермена, А. Файоля, Г.Хамела, Р. Холла, У. Хорнби, Г. Шмалена и других.

В отечественной науке проблемы адаптации стали исследоваться в связи с формированием и развитием рыночной экономики. Отдельные аспекты адаптивного управления, в том числе промышленными предприятиями представлены в работах отечественных ученых – Т. А. Акимовой, Н.Алексеевой, И. А. Баева, А.В. Балабановой, В.П. Баранчеева, Ю.Б. Винслава, В.В. Гончарова, В.Л. Иноземцева, Г.Б. Клейнера, В.А. Крюкова, С.П. Кукуры, Б.А. Лагоши, А.Д. Максимова, Б.З. Мильнера, Ю.Н. Мосейкина, О.А. Романовой, В. Н. Самочкина, А.И. Татаркина, А. С. Утевского, М. А. Федотовой, В.Д.Шапиро и других.

Заметный вклад в развитие проблематики адаптации внесли российские ученые Л.Л. Алехина, В.Г. Бушмелева, Н.В. Галкина, С.Н. Глаголев, И.Б. Гурков, А.С. Данилов, О.А. Дедов, Е.С. Дергачева, В.В. Карачаровский, А. Я. Кибанов, Т.А. Ключева, Т.В. Колпакова, В.А. Мазаев, Л.А. Растригин, Е.И. Рязанов, В.А.Савилов, Е.И. Чучкалова и другие.

Однако в ходе анализа научных работ перечисленных выше авторов выявлен ряд нерешенных теоретических и методических аспектов затронутой темы, к числу которых относятся отсутствие теоретического обоснования адаптационных процессов в управлении промышленными предприятиями с учетом их отраслевых особенностей, в том числе, газовой промышленности, а также фрагментарность научных изысканий по формированию механизмов адаптации в ключевых для народного хозяйства России отраслях.

Вышеизложенное предопределило цель, задачи и содержание диссертационной работы.

Цель и задачи исследования. Целью настоящего диссертационного исследования является теоретико-методическое обоснование и синтез механизма адаптации как целостного образования, призванного обеспечить устойчивое и эффективное функционирование промышленной корпорации с позиций тактического и стратегического развития.

Поставленная цель определила необходимость решения следующих задач:

1) дополнить положения теории адаптации хозяйствующих субъектов к воздействию внешней среды на базе критического анализа и развития существующих подходов к адаптации экономических систем;

2) выявить совокупность требований к механизму адаптации промышленной

корпорации, обеспечивающих его системность и целостность, а также соответствие уровню сложности и разнообразию формируемых во внешней среде проблем и вызовов; обосновать его структуру и содержание;

3) обосновать методический подход к определению вида и уровня влияния внешней среды на деятельность промышленной корпорации; исследовать сущность и особенности процесса адаптации промышленных корпораций, выявить устойчивые свойства и признаки, сложившуюся направленность и проблемы адаптации применительно к газовой отрасли;

4) разработать совокупность специфических инструментов адаптации промышленной корпорации к воздействию внешней среды и определить порядок их применения в газовой отрасли;

5) предложить содержательное наполнение обоснованного механизма адаптации посредством разработки организационно-экономического обеспечения и системы информационно-методической поддержки адаптации корпорации газовой промышленности.

Объектом исследования выступают корпорации газовой промышленности Российской Федерации.

Предметом исследования являются организационно-экономические отношения, возникающие в промышленных корпорациях в процессе адаптации к воздействию внешней среды.

Теоретической и методологической основой исследования явились фундаментальные положения экономической теории, теории систем, экономики предприятия и менеджмента; труды отечественных и зарубежных ученых по проблемам адаптации, цикличности развития экономики и отраслевой экономики. Исследование основано на методологии научного познания, экономического анализа и системном подходе. При постановке и решении конкретных задач использовались широко известные и многократно апробированные методы анализа (сравнительного, контентного, корреляционно-регрессионного, факторного), методы детализации, группировок, экспертных оценок.

Информационную базу диссертационного исследования составили федеральные законы, указы Президента РФ, законодательно-нормативные акты субъектов Федерации, касающиеся проблем функционирования газовой промышленности и топливно-энергетического комплекса в целом; материалы Федеральной службы государственной статистики РФ и территориального органа Федеральной службы государственной статистики по Оренбургской области; результаты исследований научных институтов и высших учебных заведений (в том числе ФГБОУ ВПО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации», Института экономики УрО РАН); аналитические обзоры рейтинговых агентств; материалы официальной отчетности предприятий газовой промышленности; монографии российских и зарубежных авторов, а также собственные исследования и расчеты автора.

Научная новизна исследования заключается в разработке механизма адаптации промышленных корпораций к воздействию внешней среды, характеризующегося универсальностью структуры, идентификацией содержательного наполнения в зависимости от стадий жизненного цикла и особенностей корпорации газовой промышленности.

Наиболее существенные результаты, содержащие элементы научной новизны и выносимые на защиту, заключаются в следующем:

1. Дополнены положения теории адаптации хозяйствующих субъектов (в виде промышленных корпораций): адаптация интерпретируется как процесс многоуровневых направленных качественных преобразований в форме, структуре и отношениях промышленной корпорации, обусловленных воздействием внешней среды, реализация которых обеспечивает повышение устойчивости функционирования и приращение конкурентных преимуществ на основе взаимодействия ее подразделений; расширена классификация форм и видов адаптации за счет выделения новых классификационных признаков; обоснована взаимосвязь форм и видов адаптации с ее целевой ориентацией.

2. Разработаны содержание и структура организационно-экономического механизма адаптации промышленных корпораций к воздействию внешней среды. Отличием разработанного механизма является его целеориентация на повышение эффективности функционирования корпорации за счет использования специфического инструментария адаптации. Выявлена зависимость адаптации от влияния внешней среды, позволяющая конкретизировать содержание элементов механизма адаптации.

3. Обоснован методический подход к определению вида и уровня влияния внешней среды на деятельность промышленной корпорации по уровням макро- (глобальный, национальный) и микросреды (основной, специфический), который: учитывает изменение стратегического позиционирования корпорации на мировом и внутреннем рынках газа и продуктов его переработки; позволяет выявить проблемы реализации используемого механизма и возможности его совершенствования посредством использования совокупности общих и специфических инструментов адаптации

4. Обоснована возможность достижения значительных конкурентных преимуществ корпорации газовой промышленности на мировом рынке посредством использования совокупности специфических инструментов адаптации: слияния и поглощения внутри отрасли; изменение организационной структуры управления корпорацией; формирование баланса интересов субъектов корпорации.

5. Предложены и апробированы методические рекомендации по формированию средств обеспечения в составе механизма адаптации промышленных корпораций:

- организационно-экономическое обеспечение адаптации корпорации газовой промышленности, включающее: взаимосогласование жизненного цикла корпорации и стадий адаптации; процессное обоснование этапов управления адаптацией;

- система информационно-методической поддержки адаптации корпорации газовой промышленности, отличием которой являются формирование специализированных баз знаний и экспертных групп, распределенных по подразделениям корпорации, и организация их взаимодействия в процессе управления адаптацией типовыми информационными средствами.

Область исследования. Содержание диссертации и выносимые на защиту научные результаты соответствуют п.1.1.19 «Методологические и методические подходы к решению проблем в области экономики, организации управления отраслями и предприятиями топливно-энергетического комплекса»; п.1.1.28 «Проблемы реструктуризации отраслей и

предприятий промышленности» специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность) Паспортов специальностей ВАК России.

Практическая значимость работы состоит в развитии научного и методического аппарата, позволяющего решать прикладные задачи процесса адаптации в промышленных корпорациях и на предприятиях газовой отрасли.

Самостоятельное практическое значение имеют:

1) формы и виды адаптации как основа формирования стратегии и программы адаптации промышленной корпорации к воздействию внешней среды;

2) организационно-экономический механизм адаптации корпоративной структуры при определении набора используемых на различных стадиях жизненного цикла специфических инструментов;

3) средства обеспечения адаптации в виде организационно-экономической и информационно-методической поддержки.

Отдельные положения и результаты диссертационного исследования могут быть использованы в учебном процессе вузов при преподавании дисциплин: «Экономика отрасли», «Экономика предприятия», «Стратегический менеджмент» – студентам, обучающимся по направлениям «Экономика» и «Менеджмент».

Апробация и внедрение результатов исследования. Основные положения и результаты диссертационного исследования:

1) докладывались, обсуждались и получили положительную оценку на: юбилейной научно-технической конференции, посвящённой 25-летию Филиала в г. Оренбурге Российского государственного университета нефти и газа имени И.М. Губкина (г. Оренбург, 2008 г.); Всероссийской научно-практической конференции «Управление организацией в условиях кризиса» (г. Нижний Новгород, 2009 г.); XVII Международной научно-методической конференции «Высокие интеллектуальные технологии и инновации в образовании и науке» (г. Санкт-Петербург, 2010 г.); Всероссийской научно-практической конференции «Развитие университетского комплекса как фактор повышения инновационного и образовательного потенциала региона» (г. Оренбург, 2010г.); Всероссийской научно-практической конференции «Интеграция науки и практики в профессиональном развитии педагога» (г. Оренбург, 2010 г.); Межвузовской конференции «Российская Федерация, как трансформирующееся общество: экономика, культура, управление» (г. Оренбург, 2010 г.); Третьей областной научно-практической конференции «Молодёжь и наука – шаг в будущее» (г. Оренбург, 2011 г.); XII Международной конференции «Ключевые инструменты организации человеческого общежития: экономика и право» (г. Киев, 2011 г.).

2) используются в практической деятельности предприятий ООО «Газпром добыча Оренбург», ООО «Газпромтранс» и ООО «Газэнергосеть» при разработке концепции адаптации к воздействию экономического кризиса; в области оценки эффективности адаптационных изменений; при реализации организационно-экономического механизма адаптации;

3) применяются кафедрами «Управление бизнесом» и «Экономика и управление на

предприятия» ФГБОУ ВПО «Оренбургский государственный университет» при чтении курсов лекций по дисциплинам «Стратегический менеджмент», «Экономика отрасли» и «Экономика предприятия».

Внедрение результатов диссертационного исследования документально подтверждено соответствующими актами, прилагаемыми к диссертации.

Публикации. По теме исследования автором опубликовано 11 работ общим объемом 4,95 п.л. (авторский объем – 4,15 п.л.), в том числе шесть статей общим объемом 3,55 п.л. (авторский объем – 2,9 п.л.) в журналах и изданиях, определенных ВАК России для публикации научных результатов диссертационного исследования.

Структура и объем работы. Диссертация состоит из введения, трех глав, заключения, приложений и содержит 196 страниц текста, 20 рисунков, 42 таблицы, список использованных источников, включающий 184 наименования.

II. ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ ДИССЕРТАЦИОННОЙ РАБОТЫ, ВЫНОСИМЫЕ НА ЗАЩИТУ

1. Дополнены положения теории адаптации хозяйствующих субъектов (в виде промышленных корпораций): уточнено содержание понятия «адаптация»; расширена классификация форм и видов адаптации за счет выделения новых классификационных признаков.

Исследование адаптации хозяйствующих субъектов к изменениям внешней среды является одним из ведущих направлений современной экономической науки. Сложность и длительная эволюция понятия «адаптация» обуславливают неоднозначность его трактовки. Ряд исследователей, рассматривая всю совокупность изменений хозяйствующих субъектов, сопоставляют адаптацию с реорганизацией, реструктуризацией, реформированием.

Применительно к объекту исследования в работе предложено под «адаптацией» промышленной корпорации понимать процесс многоуровневых направленных качественных преобразований в форме, структуре и отношениях промышленной корпорации, обусловленных воздействием внешней среды, реализация которых обеспечивает повышение устойчивости функционирования и приращение конкурентных преимуществ на основе взаимодействия ее подразделений.

Установлено, что проблематика адаптационных процессов в корпорации включает ряд дополнительных аспектов: взаимоотношения между менеджментом центральных органов управления (ЦОУ) и дочерних (зависимых) предприятий; существенные различия в методах управления и экономических отношениях ЦОУ и децентрализованных структур корпорации; объем полномочий аппарата управления на предприятиях корпорации. Отличия управления корпорацией по сравнению с предприятием обусловлены особенностями данной организационно-экономической формы: территориальная удаленность предприятий корпорации друг от друга и от ЦОУ; различное влияние ЦОУ на деятельность предприятий; отраслевые особенности управления отдельными предприятиями; различия в потенциалах и

видах экономической деятельности предприятий. Неравномерность развития предприятий корпорации газовой промышленности обусловлена их зависимостью от степени освоенности месторождения и удаленностью от основных потребителей.

На основе обобщения и систематизации работ отечественных и зарубежных авторов выявлено, что при достаточной изученности адаптации единое мнение о ее формах и видах не сформировано. Систематизация имеющихся в публикациях трактовок позволила выделить в отношении хозяйствующих субъектов следующие формы адаптации: экономическая, институциональная, социальная. На основе анализа существующих классификационных признаков адаптации их совокупность дополнена такими признаками, как: «целевая ориентация», «значимость для функционирования субъекта», «основное содержание», «степень радикальности» и «степень охвата», что позволило глубже раскрыть содержание данного понятия (рис. 1).

В работе выделены три вида целевой ориентации адаптации хозяйствующего субъекта, детерминирующие выбираемые формы, виды и инструменты адаптации:

- 1) обеспечение выживания и повышение текущей устойчивости хозяйствующих субъектов к изменяющимся условиям внешней среды;
- 2) эволюционное наращивание конкурентных преимуществ;
- 3) формирование значительных конкурентных преимуществ в перспективе.

Определены два вида потребностей клиентов – существующие и формируемые. При этом промышленные корпорации в силу особенностей технологических инноваций способны существенно влиять именно на формирование потребностей клиентов, выводя на рынок новые продукты и услуги.

2. Разработаны содержание и структура организационно-экономического механизма адаптации промышленных корпораций к воздействию внешней среды.

Основным средством успешной адаптации хозяйствующих субъектов к неопределенным и быстро меняющимся условиям среды является эффективный механизм, обеспечивающий наилучшие в сложившейся ситуации конечные результаты. Методологическую базу формирования организационно-экономического механизма адаптации корпорации к воздействиям внешней среды составили системный и институциональный подходы. Его содержание и структура приведены на рис. 2.

На «входе» механизма выявляются виды и причины неблагоприятного воздействия внешней среды, осуществляется предварительная оценка глубины и опасности влияния на деятельность предприятия; на «выходе» - изменения в функционировании промышленного предприятия, свидетельствующие о повышении уровня эффективности.

Формирование и реализацию организационно-экономического механизма адаптации предприятия предложено осуществлять на основе ряда принципов: системности, экономической эффективности, комплексности, динамичности, непрерывности, сбалансированности, гибкости и цикличности.

В качестве структурных элементов механизма адаптации корпораций выделены формы и виды, инструменты и средства обеспечения адаптации. Основными формами адаптации применительно к промышленной корпорации признаны экономическая, институциональная и социальная.

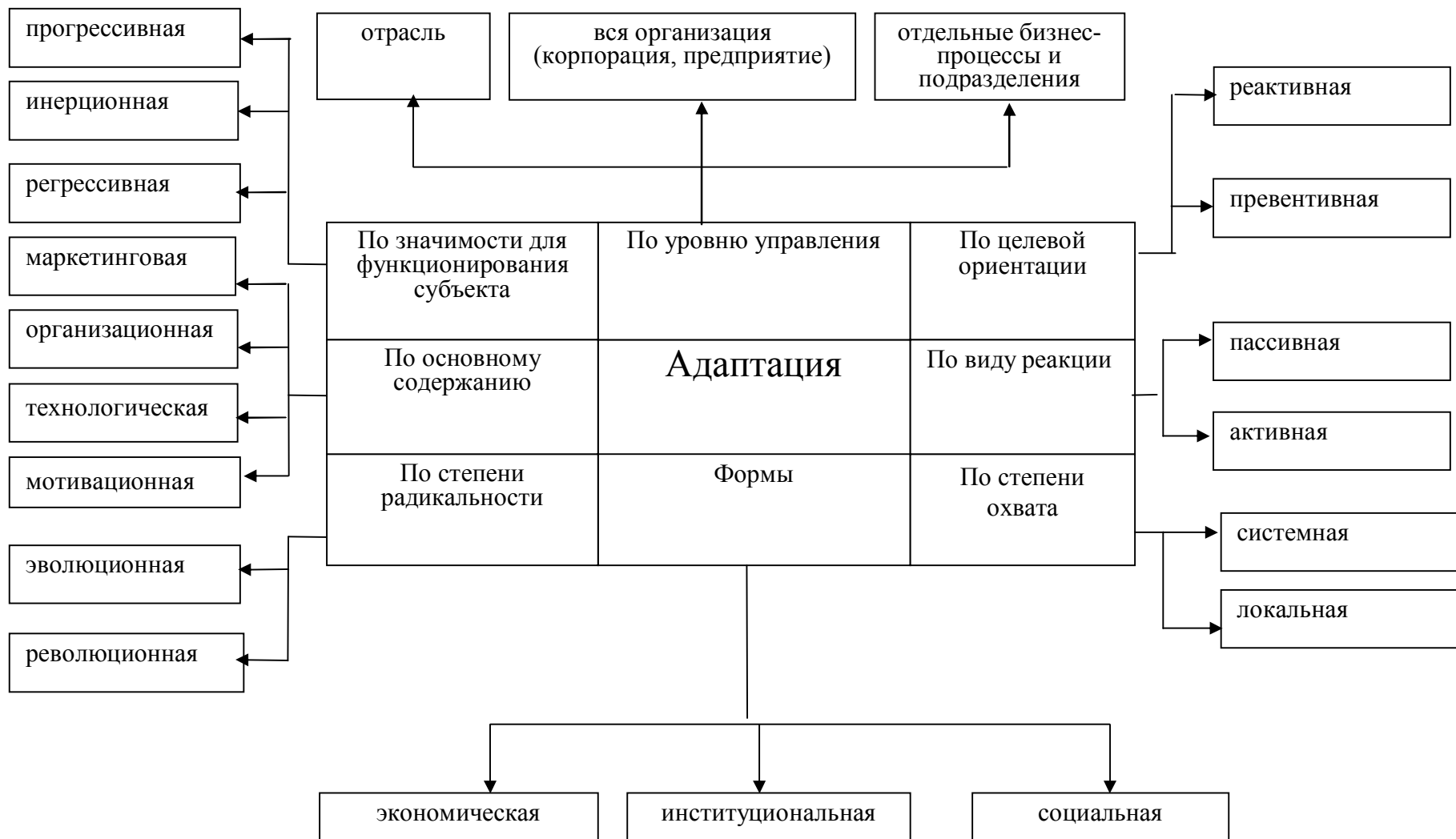


Рис. 1 – Классификация форм и видов адаптации хозяйствующих субъектов в промышленности

В работе обосновано, что для достижения эффективного функционирования адаптация хозяйствующего субъекта должна быть системной, активной, превентивной, прогрессивной, а также охватывать все уровни управления и функциональные сферы корпорации. К специфическим инструментам механизма адаптации отнесены организационные изменения (структуры управления и общей структуры корпорации); слияния и поглощения; формирование баланса интересов основных субъектов корпорации.

Механизм адаптации эффективно функционирует при наличии совокупности средств, способствующих эффективному протеканию экономических процессов. В качестве основных средств обеспечения адаптации определены правовые, интеллектуально-информационные, организационно-экономические, технологические и финансовые.

Выявлены особенности механизма адаптации промышленной корпорации по сравнению с самостоятельным предприятием: разнородность влияния внешней среды на предприятия корпорации; различная скорость адаптационных изменений на предприятиях; необходимость достижения согласования адаптационных мероприятий на предприятиях, связанных кооперационными связями; возможность перераспределения информационных и финансовых средств между предприятиями корпорации для достижения стратегических целей корпорации; различный уровень интеллектуальных, технологических и организационных средств на предприятиях.

3. Обоснован методический подход к определению вида и уровня влияния внешней среды на деятельность промышленных корпораций.

Организационно-экономический механизм адаптации промышленных корпораций нуждается в соответствующей методической поддержке. В рамках диссертационного исследования предложено использование подхода к определению влияния внешней среды на функционирование промышленной корпорации по двум уровням макросреды – глобальный и национальный - и двум уровням микросреды - основной и специфический.

Для выявления влияния внешней среды в работе осуществлен анализ функционирования отрасли в целом и деятельности крупнейших газодобывающих корпораций. Система предприятий нефтегазового комплекса (НГК) Российской Федерации представляет собой совокупность многообразных производственно-технологических структур разной функциональной направленности, характеризуется наличием большого количества дочерних и зависимых организаций, осуществляющих геологоразведку, добычу, хранение, транспортировку и переработку газа, а также вспомогательные работы.

Осуществлен анализ деятельности десяти крупнейших корпораций НГК по версии рейтингового агентства «Эксперт». Лидером отрасли и всей российской экономики выступает ОАО «Газпром», которое по доказанным запасам и добыче газа удерживает также первое место в мире среди аналогичных компаний.



Рис. 2 – Схема организационно-экономического механизма адаптации промышленной корпораций

Стабильность характерна и для первых шести мест, которые занимают «ЛУКОЙЛ», «Роснефть», «ТНК-ВР», «Сургутнефтегаз» и «Татнефть», что свидетельствует об устойчивых производственных и кооперационных связях.

Развитие газовой промышленности детерминировано двумя основными факторами: наличием сырья и спросом на продукцию, что получило отражение при определении влияния внешней среды. Состояние сырьевой базы газовой промышленности характеризуется значительными изменениями, обусловленными постепенной выработкой ряда месторождений в европейской части РФ, что требует проведения длительных по времени и объемных по инвестиционным вложениям работ по освоению новых месторождений Сибири.

Анализ функционирования отрасли за 1991-2010гг. позволил выделить с определенной долей условности пять периодов (табл. 1). Виды воздействия классифицированы по иерархическим уровням организации и управления. Наибольшее влияние на развитие отрасли и ее предприятий оказывали и продолжают оказывать: политические факторы и государственное регулирование; объемы потребления газа потребителями, обусловленные общеэкономической обстановкой и существенно снижаемые под воздействием внутренних и мировых финансово-экономических кризисов. Вместе с тем, следует отметить, что в последнее пятилетие стало возрастать влияние технологического фактора.

Такой подход учитывает существенные особенности крупных корпораций, деятельность которых зависит от факторов, генерируемых на мировом и национальном уровнях. Выделение факторов основного уровня микросреды позволяет оценивать функционирование корпораций во взаимосвязи с большим количеством внешних контрагентов, непосредственно контактирующих с корпорацией и ее подразделениями. Специфические факторы позволяют оценивать влияние и степень адаптации корпорации к воздействиям, отражающим отраслевую специфику НГК.

На основе предложенного методического подхода для идентификации формы, видов и инструментов адаптации, применявшихся в газовой промышленности в 1991-2010гг., проведено исследование, включающее:

- составление исходного справочного материала по адаптации и проводимых в отрасли мероприятий (сгруппированных по периодам, причинам, видам воздействия внешней среды);
- анкетирование специалистов и глубинные интервью с экспертами;
- обработку результатов исследования и формулирование выводов.

Работа первого этапа выполнена, преимущественно, автором с привлечением ученых ФГБОУ ВПО «Оренбургский государственный университет». На втором этапе получено 68 анкет и проведено 9 глубинных интервью. В них участвовали руководство и ведущие специалисты ООО «Газпром добыча Оренбург», ОАО «ТНК-ВР» в Оренбургской области, ООО «ВолгаУралНИПИгаз», Управления по недропользованию по Оренбургской области, министерств Правительства Оренбургской области.

Табл. 1 – Виды воздействия внешней среды на газовую промышленность РФ в 1991-2010гг. (фрагмент)

Период, годы	Среда	Уровень воздействия	Виды воздействия
1	2	3	4
1991-1995	макросреда	Глобальный	Увеличение спроса на энергоресурсы на внешнем рынке
		Национальный	Коренная перестройка хозяйственного механизма в России, ослабление государственного регулирования отрасли
	микросреда	Основной	Приватизация части предприятий газовой отрасли и ее основных контрагентов. Сдерживание роста тарифов на природный и сжиженный газ. Снижение объема инвестиций в отрасль
		Специфический	Наращение неплатежей со стороны основных потребителей, увеличение доли бартера в расчетах
1996-1999	макросреда	Глобальный	Увеличение спроса на энергоресурсы. Формирование энергетических альянсов стран на основе политических интересов
		Национальный	Изменение системы налогообложения. Снижение инвестиций в отрасль. Резкое снижение платежеспособности потребителей в период экономического кризиса 1998г. Разбалансированность потребностей экономики РФ в газе с возможностями оплаты на федеральном и региональном уровнях
	микросреда	Основной	Повышение общих и удельных затрат по добыче, переработке и транспортировке газа. Увеличение доли бартера в структуре оплаты за газ
		Специфический	Снижение среднего дебита скважин в связи с вступлением основных месторождений в позднюю стадию разработки
2000-2008	макросреда	Глобальный	Ухудшение внешнеполитической обстановки в отношении транзита российского газа через территорию Украины и Белоруссии. Рост потенциала конкуренции в поставках газа по альтернативным газопроводам
		Национальный	Изменение системы налогообложения и ценообразования (введение элементов свободного ценообразования). Разработка программ развития отрасли на федеральном уровне (в том числе по газификации регионов РФ). Ужесточение требований по промышленной и экологической безопасности

Краткие результаты анализа представлены в таблице 2 и позволяют сделать вывод, что в течение 1991-2010гг. в газовой промышленности применялись, в основном, общие инструменты адаптации, из специфических - организационные изменения и единичные случаи слияний и поглощений.

Предложенный методический подход апробирован на примере «внутренней» корпорации в составе ОАО «Газпром» - ООО «Газпром добыча Оренбург», которое осуществляло комплекс адаптационных мероприятий. Анализ деятельности позволил сделать вывод об осуществлении мероприятий технологической и организационной адаптации. В течение 2003-2010 гг. основными направлениями сокращения затрат в соответствии с доведенными заданиями ЦОУ ОАО «Газпром» являлись: совершенствование технологических процессов; оптимизация режима работы технологических объектов; снижение потерь и расходов топливно-энергетических ресурсов. Приведенная совокупность свидетельствует о проведении локальной адаптации технологического содержания.

Организационная адаптация предприятия в указанный период осуществлялась посредством: последовательного уменьшения количества подразделений с соответствующим сокращением численности работающих; вывода из состава предприятия непрофильных активов.

Это позволяет следующим образом идентифицировать проводимую адаптацию в ООО «Газпром добыча Оренбург»:

- доминирующими формами выступают экономическая и институциональная, меры социальной адаптации носят единичный и локальный характер;
- по основному содержанию преимущественно используются организационная и технологическая адаптации;
- практически все адаптационные меры относятся к инерционной, эволюционной, реактивной, локальной, активной видам адаптации;
- адаптация осуществлялась широким набором общих инструментов.

Из специфических инструментов применялись организационные изменения (общей структуры и структуры управления). Вывод непрофильных активов с долей условности может быть отнесен к специфическому инструменту «слияния и поглощения».

Проведенный анализ позволяет сделать следующие выводы:

- целевой ориентацией адаптационного процесса как в целом газовой отрасли, так и корпораций выступает обеспечение стабильного и возрастающего объема добычи газа и его транспортировки основным внешним и внутренним потребителям. Формирование значительных конкурентных преимуществ на мировом рынке остается декларативной целью, что подтверждается низкими темпами внедрения инноваций по всей производственно-хозяйственной цепи и приоритетом поставок природного газа над развитием его переработки;
- процесс управления адаптацией осуществляется без должного организационно-методического обеспечения;

Табл. 2-Характеристика основных адаптационных процессов газовой промышленности РФ за 1991-2010гг. (фрагмент)

Среда и уровень	Вид воздействия	Меры адаптации	Форма и вид адаптации	Инструменты адаптации
1	2	3	4	5
Макросреда, национальный	Перестройка хозяйственного механизма в РФ	Сохранение ОАО «Газпром» как единого производственно-технологического комплекса в государственной собственности. Передача корпорации в собственность Единой системы газоснабжения и сетей населенных пунктов	Институциональная (прогрессивная, организационная, активная, превентивная, системная)	Специфические (организационные изменения)
Макросреда, национальный	Снижение инвестиций в отрасль. Снижение платежеспособности внутренних потребителей	Государственное регулирование цен на газ и тарифов на услуги по его транспортировке; повышение гибкости налогообложения хозяйствующих субъектов отрасли; введение государственных контрактов на поставку газа для организаций, финансируемых за счет средств федерального бюджета; реализация федеральных целевых программ с бюджетным финансированием по расширению внутреннего потребления газа; расширение экспорта газа	Экономическая (пассивная, эволюционная, реактивная, инерционная)	Общие
Микросреда, основной	Повышение общих и удельных затрат по добыче, переработке и транспортировке газа.	Реструктуризация предприятий отрасли с выведением непрофильных активов. Сокращение объектов социальной сферы, финансируемых предприятиями отрасли	Институциональная (организационная, пассивная, реактивная)	Специфические (организационные изменения)
	Увеличение доли бартера в структуре оплаты за газ	Ужесточение законодательства за нарушения финансовой дисциплины. Выделение государственных дотаций регионам и муниципалитетам для погашения долгов за энергоносители	Экономическая (эволюционная, организационная реактивная, пассивная)	Общие
Микросреда, специфический	Вступление основных месторождений в позднюю стадию разработки	Расширение работ по разведочному и эксплуатационному бурению путем принятия целевых программ; комплексное изучение и освоение запасов нефти и газа Восточной Сибири, Дальнего Востока и Республики Якутия	Экономическая (технологическая, превентивная, системная, прогрессивная)	Общие

- механизм адаптации как целостная система не сформирован, наблюдается функционирование отдельных элементов механизма с разной степенью эффективности;
- выявлены диспропорции и проблемы, предопределившие необходимость применения специфических инструментов адаптации, разработки организационно-экономического обеспечения и информационно-методической поддержки адаптации промышленной корпорации.

4. Обоснована возможность достижения значительных конкурентных преимуществ корпорации газовой промышленности на мировом рынке посредством использования совокупности специфических инструментов адаптации.

Для реализации целевой ориентации адаптации на формирование значительных конкурентных преимуществ и обеспечения стратегического позиционирования крупнейшей корпорации газовой промышленности ОАО «Газпром» на мировом рынке в работе обоснованы совокупность применения специфических инструментов и порядок их использования в газовой промышленности. В рамках институциональной формы адаптации предложены изменение организационной структуры управления и производственной структуры корпорации, слияния и поглощения внутри отрасли.

Обосновано, что эффективность адаптации детерминирована идентификацией производственных функций предприятий различных типов внутри одной отрасли по признакам: уровень выполняемых функций (глобальный, локальный); характер выполняемых функций (универсальные, специализированные). На основе данных признаков выделены четыре типа предприятий газовой промышленности (табл. 3).

Табл. 3 – Типы предприятий газовой отрасли по сочетанию уровня и характера выполняемых функций

Характер функций	Уровень функций	
	Глобальные	Локальные
Универсальные	Материнское предприятие (МП)	Автономные предприятия универсального профиля (АПУП)
Специализированные	Региональные предприятия (РП)	Автономные предприятия специализированного профиля (АПСП)

К материнским предприятиям отнесены собственно ОАО «Газпром» как управляющая компания, а также формируемые в настоящее время управляющие компании по однородным бизнес-процессам (например, ООО «Газпром переработка»). Региональные предприятия (РП) осуществляют основные технологические процессы по добыче и переработке газа и сопутствующих продуктов, преимущественно, в местах газодобычи. Автономные предприятия специализированного профиля (АПСП) оказывают услуги непосредственно региональным предприятиям (ремонт скважин, подземное хранение газа, транспортировка газа). Автономные

предприятия универсального профиля (АПУП) выполняют широкий спектр работ, в том числе для других отраслей народного хозяйства.

Разработана группировка организаций системы ОАО «Газпром» по видам деятельности: газодобывающие, газотранспортные, газоперерабатывающие дочерние общества (региональные предприятия), которые будут иметь унифицированную структуру. Например, в состав газодобывающего дочернего общества войдут: газопромысловое управление, управление аварийно-восстановительных работ, управление автоматизации и телемеханизации, инженерно-технический центр, центр подготовки кадров (учебно-курсовой комбинат), управление капитального ремонта, управление эксплуатации зданий и сооружений, управление материально-технического снабжения, служба безопасности, медицинские пункты. В свою очередь, в газотранспортное дочернее общество, в сравнении с газодобывающим обществом, вместо газопромыслового управления рекомендуется включить линейное производственное управление магистральных трубопроводов (вместо управления эксплуатации зданий и сооружений). Остальные службы идентичны газодобывающему обществу.

В отношении ограниченного количества региональных газодобывающих предприятий, исторически имеющих в своем составе предприятия переработки, необходимо принятие индивидуальных решений о сохранении таких предприятий или выводе их из состава добывающих предприятий (с последующим включением в региональные газоперерабатывающие предприятия).

Предложено осуществление следующих институциональных адаптационных изменений в ОАО «Газпром»:

- создание ООО «Газпром нефтедобыча» и передача ему подразделений и имущества по добыче нефти;
- создание ООО «Газпром переработка» и передача ему подразделений и имущества, связанного с переработкой газа;
- создание ООО «Газпромавтогаз» и передача ему подразделений и имущества АГНКС;
- передача подразделений связи в ООО «Газсвязь» в качестве региональных филиалов;
- передача распределительных сетей в ОАО «Газпромрегионгаз»;
- передача функций по комплектации строек в ООО «Газкомплектимпэкс»;
- выделение транспорта общего пользования и спецтехники, объектов медицины, отдыха и соцкультбыта в самостоятельные общества.

Предложенная стратегия адаптации ОАО «Газпром» ориентирована на институционализацию основных бизнес-процессов – добычи, хранения, переработки, транспортировки (реализации) газа – и обеспечение соответствия региональных компаний по производственной структуре материнским компаниям (соответственно - ООО «Газпром добыча», ООО «Газпром переработка» и аналогичные).

Данные меры относятся к специфическим инструментам, а именно к слияниям и

поглощениям, осуществляемым внутри «внешней» корпорации. Предложенная совокупность мероприятий соответствует институциональной форме адаптации и ее видам: активной, превентивной, системной, организационной, осуществляемой на всех уровнях управления производством.

Достижение баланса интересов субъектов корпорации (то есть входящих в нее предприятий между собой; предприятиями и ЦОУ корпорацией) выступает значимым инструментом адаптации корпорации к воздействию внешней среды. Баланс интересов субъектов трактуется в как процесс и состояние. Процесс формирования баланса интересов представляет собой совокупность последовательно-параллельных действий, осуществление которых обеспечивает достижение прогнозируемого состояния конкурентоспособности корпорации в процессе адаптации к воздействиям внешней среды.

Выделены четыре этапа процесса формирования баланса интересов субъектов корпорации, обеспечивающих переход от неустойчивого финансово-экономического положения и низкой конкурентоспособности корпорации (ее предприятий) к устойчивому функционированию и приращению конкурентных преимуществ:

- диагностика взаимосвязей между предприятиями корпорации и ЦОУ;
- разработка стратегических ориентиров промышленной корпорации (с декомпозицией целей до уровня предприятия);
- обоснование средств формирования баланса интересов;
- разработка функциональной составляющей системы управления.

Иерархический тип организационной структуры управления в корпорации обуславливает необходимость осуществления определенной совокупности действий на уровне предприятий и на уровне ЦОУ корпорации, проводимых в несколько итераций.

Баланс интересов субъектов корпорации как «состояние» представляет собой динамически равновесное состояние между ответственностью и полномочиями ЦОУ и входящих в состав корпорации предприятий. Для осуществления комплекса работ по достижению баланса интересов субъектов корпорации предложено создание рабочих групп, состоящих из высококвалифицированных специалистов предприятий и ЦОУ.

Основными методами оценки уровня достижения баланса являются неформализованные методы (балльный, рейтинговый, метод анализа иерархий), с помощью которых оценивается достижение баланса в системе «полномочия ЦОУ – полномочия предприятия».

В работе апробирована следующая шкала балльной оценки на примере предприятий ООО «Газпром добыча Оренбург». Объем полномочий соответствует объему ответственности: 1 балл – крайне слабо; 2 – слабо; 3 – в основном; 4 – в значительной мере; 5 – полностью. В качестве экспертов были привлечены специалисты ООО «Газпром добыча Оренбург» и подрядных организаций (строительство, ремонт), ведущие научные сотрудники НИИ региональной экономики ФГБОУ ОГУ и НИИ «ВолгаУралНИПИгаз».

Опрос проводился дважды – в марте 2009 года (время максимального влияния кризиса и отсутствия программы адаптации) и августе 2011 года (завершение нескольких этапов программы адаптации). В 2009г. баланс ответственности и полномочий оценивался в 3,2 балла (то есть достигался «в основном»), в 2011 г. – в 3,9 балла (практически достигнут уровень «в значительной мере»).

Баланс интересов формально отражается в таких важнейших характеристиках корпорации, как права и ответственность ЦОУ, предприятия или подразделения в определенных сферах деятельности, при выполнении основных функций управления, а также в характере связей между элементами структуры корпорации.

5. Предложены и апробированы методические рекомендации по формированию средств обеспечения в составе механизма адаптации промышленных корпораций.

Отличительной характеристикой предложенного организационно-экономического обеспечения является взаимоувязывание стадий жизненного цикла промышленной корпорации (зарождения, роста, зрелости и спада) и стадий ее адаптации. Иными словами организационно-экономическое обеспечение адаптации представляет собой конкретизацию осуществления адаптационных мероприятий в контуре механизма как целостной совокупности элементов.

Определены характеристики, детерминирующие выделение промышленной корпорации в единый субъект управления адаптацией:

- переориентация функций управления от решения текущих проблем предприятий и подразделений к экономическому регулированию деятельности по адаптации к внешним изменениям всей корпорации и координации внутрикорпоративных связей;
- четкое определение объектов управления адаптацией (всех предприятий и подразделений) с выделением для каждого объекта совокупности мер в рамках реализации единого организационно-экономического механизма адаптации корпорации;
- сосредоточение разрозненных по органам управления предприятий и подразделений функций корпоративного управления адаптацией в центральных органах управления промышленной корпорацией.

Схема организационно-экономического обеспечения адаптации представлена на рис. 4. Обоснованные тенденции и перспективы развития газовой промышленности и отдельных корпораций (прежде всего, ОАО «Газпром») позволили разработать организационно-экономический механизм адаптации промышленной корпорации в двух аспектах:



где: 1 – фаза зарождения; 2 – фаза роста; 3 – фаза зрелости; 4 – фаза спада;
 А, В, С – стадии адаптации промышленной корпорации (наименование стадий: «реакция тревоги», «стадия устойчивости», «стадия истощения»);
 1.1 - 1.7 – этапы управления адаптацией фазы зарождения развития корпорации;
 2.1 - 2.7 – этапы управления адаптацией фазы роста развития промышленной корпорации;
 3.1 - 3.7 – этапы управления адаптацией фазы зрелости развития корпорации;
 4.1- 4.7 - этапы управления адаптацией фазы спада развития корпорации.

Рис. 4 – Схема организационно-экономического обеспечения адаптации промышленной корпорации

- совокупность мер, направленных на стратегическое позиционирование корпорации газовой отрасли на внешнем рынке;

- совокупность мер, направленных на достижение устойчивого производственно-хозяйственного и финансово-экономического развития предприятий и подразделений корпорации на внутреннем рынке.

Стратегическое позиционирование на внешнем рынке имеет особое значение для газовой промышленности в целом и ОАО «Газпром», в частности, так как более половины добываемого газа поступает на экспорт. В перспективе увеличенный объем добычи газа будет также экспортироваться.

Организационно-экономическое обеспечение адаптации промышленной корпорации направлено на достижение следующих задач:

– обеспечение необходимой ответственности за достижение конкретных результатов адаптации всей промышленной корпорации;

– согласование целей адаптации между центральными органами управления, предприятиями и подразделениями корпорации;

– стимулирование и мотивация участников;

– рациональное распределение ресурсов при реализации адаптационных мер.

Предложена последовательность действий по конкретизации организационно-экономического обеспечения адаптации промышленной корпорации.

Первый этап заключается в определении формы, вида и функциональной сферы адаптации в соответствии с выбранным аспектом. На втором этапе определяется стадия жизненного цикла корпорации и идентифицируется потенциально возможная реакция. Третий этап: на каждой стадии жизненного цикла управление адаптацией содержит обоснование и выполнение следующих управленческих действий (показанных на рис. 4 в виде пп. 1.1. – 4.7).

Частичная апробация предложенного организационно-экономического обеспечения адаптации осуществлена на примере ОАО «Газпром» на уровне ЦОУ и на уровне региональной компании ООО «Газпром добыча Оренбург».

Анализ состояния и тенденций показал, что на протяжении последних семи лет динамика развития ОАО «Газпром» и ООО «Газпром добыча Оренбург» соответствует стадии «зрелости» жизненного цикла. Его характеристиками являются:

– стабилизация объемов производства продукции предприятий в виде незначительного роста или снижения ряда параметров;

– рост или стабилизация эффективности производства;

– снижение уровня инновационности технологических процессов и производственных связей;

– стабилизация производственно-экономических и финансовых показателей развития с сохранением тенденций незначительного роста.

Для недопущения фазы спада и продления фазы зрелости предложена реализация мероприятий в рамках стадии адаптации корпорации - «стадии устойчивости». Этапы управления адаптацией соответствуют пп.3.1-3.7 (рис.4) и представлены в табл. 4. Аналогичные действия осуществлены на примере ООО «Газпром добыча Оренбург».

Существенное влияние оказывают факторы: резкое сокращение добычи газа на месторождении из-за вступления в фазу поздней выработки; незагруженность мощностей газоперерабатывающего и гелиевого заводов; снижение сбыта ряда продуктов переработки газа (серы); применение устаревших технологий добычи и переработки. Выявлено, что целью механизма адаптации ООО «Газпром добыча Оренбург» в настоящее время является – стабилизация позиций на внутреннем рынке газа и принципиальное улучшение позиции на рынке продуктов его переработки на основе технологической модернизации производства и получения на переработку давальческого газа. Прогнозный расчет развития ООО «Газпром добыча Оренбург» показал следующее. При реализации пессимистического сценария темпы снижения результативности промышленного производства останутся на прежнем уровне вплоть до 2015г.

Реализация оптимистического и реалистического сценария предполагает внедрение в корпорации мероприятий адаптационной стадии устойчивости. В первом варианте предполагается рост добычи газа на 10 %, конденсата 20 %, нефти в 1,8 раза, рост промышленного производства не менее 10 %, выручка возрастет на 9,05 %, рентабельность составит 28,63 %.

При реалистичном сценарии возможно увеличение добычи газа на 5%, конденсата на 10,84 %, нефти на 46 %, рентабельность составит почти 18%.

Предложенная система информационно-методической поддержки адаптации промышленной корпорации приведена на рис. 5. Организационная подсистема включает управленческую информационную корпоративную систему и корпоративную систему управления базами данных и знаний. Функциональная подсистема обеспечивает интеграцию: управленческой деятельности; управления и использования данными и знаниями; информационной технологии доставки и обработки данных и знаний. Интеллектуальная система объединяет структурированный запрос с возможностями моделирования и рассуждений. В рамках интеллектуальной системы должны учитываться: модели производственно-экономического развития корпорации; модели адаптации структуры корпорации; модели адаптации поведения корпорации и др.

Обоснованы следующие требования к формируемой единой информационной системе в ООО «Газпром добыча Оренбург»:

- комплексность, то есть обеспечивать обобщение, систематизацию и непрерывную актуализацию информации и знаний о подразделениях, предприятиях, организациях, инфраструктуре, органах управления;

- динамичность, то есть включать представления о том, какие изменения произойдут и будут происходить в дальнейшем в корпорации в результате тех или иных действий;

Табл. 4 – Этапы управления адаптацией ОАО «Газпром» (стратегическое позиционирование на внешнем рынке)

Этап	Наименование	Основа разработки	Содержание
3.1	Постановка цели адаптации	Главная стратегическая цель ТЭК и совокупность стратегических целей газовой промышленности, отраженные в Энергетической стратегии РФ на период до 2030г. -	На внешнем рынке – достижение устойчивого роста объемов добычи и поставки газа и продуктов его переработки на основе технологической модернизации материально-технической базы, укрепление имиджа надежного партнера
3.2	Сбор и обработка информации о ресурсах и процессах адаптации	Отчетная информация корпорации, статистические данные, экспертные заключения, информация о конкурентах	Определение воздействия внешней среды. Идентификация инструментов, средств и мер адаптации и их содержания
3.3	Анализ и систематизация информации	Методы ретроспективного, структурного, корреляционно-регрессионного и сравнительного анализа	Анализ параметров стратегического позиционирования корпорации на мировом и внутреннем рынке газа и продуктов его переработки
3.4	Выбор цели принятия решения по адаптационным воздействиям	Схема организационно-экономического механизма адаптации,	Определение ключевых объектов, функциональных областей и мероприятий адаптации (разработка стратегии адаптации как органической части Стратегии развития корпорации)
3.5	Оптимизация этапов достижения цели и определение способов их выполнения	Организационная структура управления, распорядительная документация	Программа адаптации
3.6	Организация выполнения задач и обеспечение их ресурсами	Полномочия центральных органов управления корпорации и предприятий, совокупность бюджетов и планов	Осуществление взаимодействия с внешними контрагентами и государством. Конкретизация плановых параметров и показателей по предприятиям и их подразделениям
3.7	Контроль достижения задач и целей адаптации и организация обратной связи	Мониторинг ключевых параметров и показателей стратегического позиционирования корпорации на внешнем и внутреннем рынках	Корректировка текущих и стратегических планов при выявлении новых причин и воздействий внешней среды, оказывающих существенно отличное от первоначального влияние

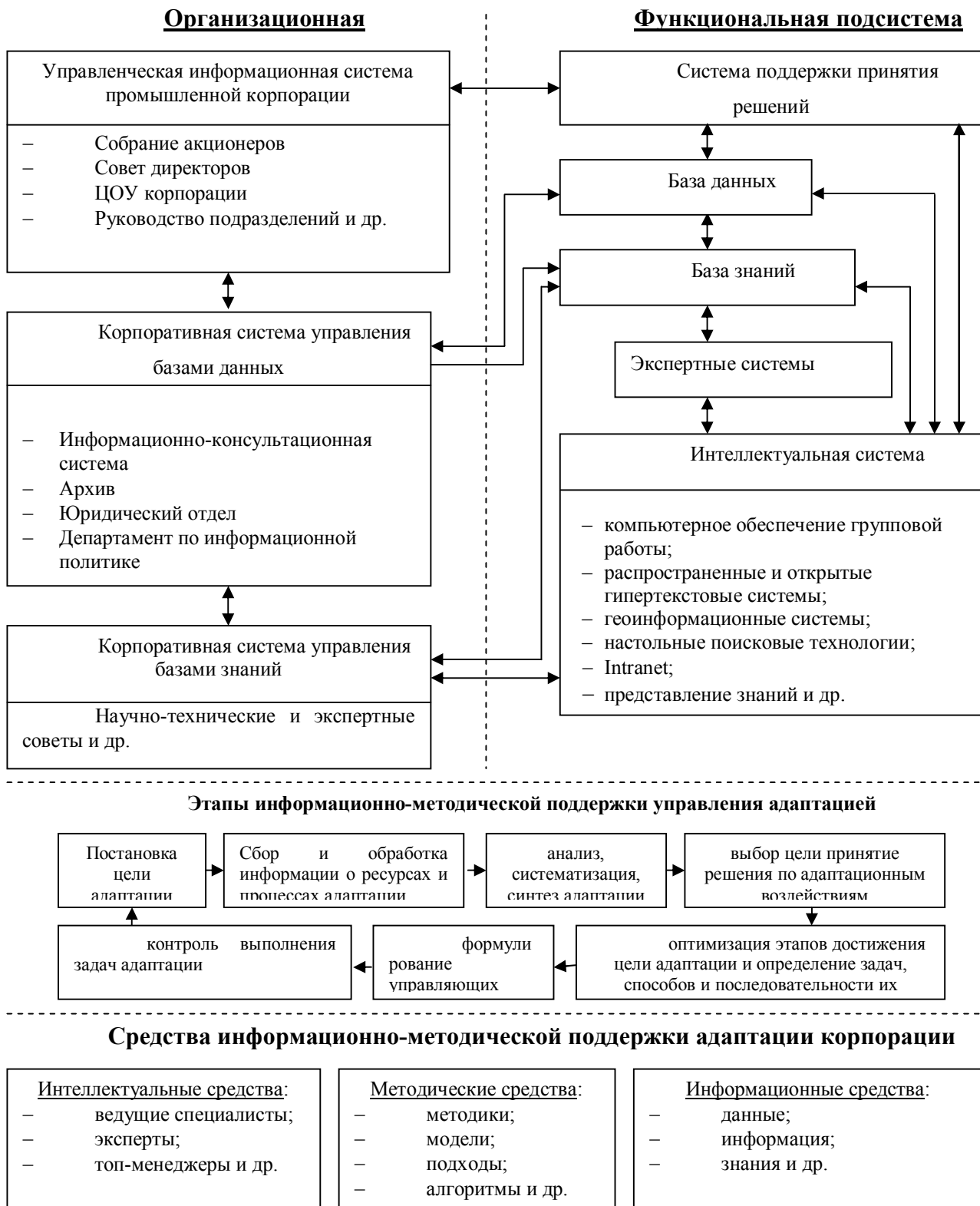


Рис. 5 – Система информационно-методической поддержки адаптации промышленной корпорации

- эволюционность, то есть отражать ретроспективную преемственность состава, строения и организации корпорации, технологий принятий и реализации управленческих решений.

Разработано содержание этапов построения системы информационно-методической поддержки адаптации ООО «Газпром добыча Оренбург», включающее фазы реализации каждого этапа и определение подразделений корпорации.

Таким образом, проведенное исследование содержит теоретическое и методическое обоснование формирования организационно-экономического механизма адаптации корпорации газовой промышленности к воздействию внешней среды, подтвержденное частичной апробацией.

III. ПУБЛИКАЦИИ ПО ТЕМЕ ДИССЕРТАЦИОННОГО ИССЛЕДОВАНИЯ.

Статьи в журналах и изданиях, определенных ВАК Минобрнауки России:

1. Димов О. Д. Организационно-правовая политика развития рынка газа [текст] / О.Д. Димов // Вестник Оренбургского государственного университета. – 2010. - № 4 (апрель). С. 163-167. (0,5 п.л.);
2. Димов О. Д. Вариант взаимодействия ОАО «Газпром» с хозяйствующими субъектами рынка газа Российской Федерации [текст] / О.Д. Димов, А.В. Еремякин // Известия Оренбургского государственного аграрного университета. - 2010. – № 2 (26). С. 155-158. (0,5/0,25 п.л.);
3. Димов О. Д. Современные тенденции развития мирового рынка газовой продукции [текст] / О.Д. Димов, А.В. Еремякин, А.А. Митин // Интеллект. Инновации. Инвестиции. – Оренбург, 2010. - № 3. С. 75 - 81. (0,75/0,35 п.л.);
4. Димов О. Д. Механизм адаптации промышленных корпораций: эволюция, виды, содержание [текст] / О.Д. Димов // Экономика и предпринимательство. - 2012. - № 2(25). С. 132-135. (0,6 п.л.);
5. Димов О. Д. Инструментарий адаптации промышленных корпораций к воздействию внешней среды [текст] / О.Д. Димов // Вестник экономической интеграции. – 2012. - № 2(46). С. 41-47. (0,6 п.л.);
6. Димов О. Д. Организационно-экономическое обеспечение адаптации промышленной корпорации [текст] / О.Д. Димов // Вестник Финансового университета. – 2012. - № 1(67). С. 95-101. (0,6 п.л.).

Статьи в других научных изданиях и сборниках научных трудов, материалах конференций:

7. Димов О. Д. Реструктуризация российских нефтегазовых компаний как мера противодействия кризису [текст] / О.Д. Димов, А.А. Еремякин // Управление регионом и организацией в условиях кризиса: Материалы всероссийской научно-практической конференции. Нижний Новгород: 5-7 октября 2009 г. – Нижний Новгород.: НИМБ, 2009. С. 94 – 97. (0,3/0,15 п.л.);
8. Димов О. Д. Правовые аспекты совершенствования рынка газовой продукции в период кризиса [текст] / О.Д. Димов // Высокие интеллектуальные технологии и инновации в образовании и науке материалы XVII Международной научно-методической конференции. – Санкт-Петербург: Т. 2. – СПб.: Издательство Политехн. ун-та, 2010. С. 137 –139. (0,15 п.л.);
9. Димов О. Д. Алгоритм антикризисной оптимизации газовых энергетических систем [электронный ресурс] / О.Д. Димов // Интеграция науки и практики в профессиональном развитии педагога: материалы всероссийской научно-практической конференции Оренбургский гос. ун-т. – Оренбург: ИПК ГОУВПО «ОГУ», 2010. CD-ROM. С. 944 – 948. (0,4 п.л.);
10. Димов О. Д. Системообразующие факторы, препятствующие эффективной адаптации к кризису предприятий газовой промышленности [текст] / О. Д. Димов // Materiały VII Międzynarodowej naukowo-praktycznej konferencji «Perspektywiczne opracowania są nauką i technikami - 2011» Volume 7. Ekonomiczne nauki.: Przemysł. Sp. z o.o. “Nauka i studia”, 2011. С. 9 – 11. (0,15 п.л.);
11. Димов О. Д. Направления механизма адаптации предприятий газовой промышленности к экономическому кризису [текст] / О. Д. Димов // Ключевые инструменты организации человеческого общежития: экономика и право: сборник материалов XII Международной научно-практической конференции. (Киев, Лондон, 27 октября-1 ноября 2011 года). – Odessa.: InPress, 2011. С. 72-74. (0,4 п.л.).