

КНИЖНАЯ ВЫСТАВКА,  
ПОСВЯЩЕННАЯ  
III МЕЖДУНАРОДНОЙ  
НАУЧНО-ПРАКТИЧЕСКОЙ  
КОНФЕРЕНЦИИ

"ОПЕРАЦИОННЫЙ И  
ПРОЕКТНЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ:  
СТРАТЕГИИ И ТЕНДЕНЦИИ"  
2022

Департамент менеджмента и инноваций

19-20 апреля 2022 г.  
в Финансовом университете  
(ул. Верхняя Масловка, 15)



# ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ РАБОТЫ КОНФЕРЕНЦИИ:

**1**

Проблематика перехода на процессное управление на российских предприятиях: барьеры, драйверы, отраслевой опыт

**2**

Зарубежный и отечественный опыт внедрения традиционных и современных методик управления производством

**3**

Ключевые проблемы внедрения систем управления проектами на производственных предприятиях и в сервисной деятельности

**4**

Цифровизация производственных и сервисных систем и современные тенденции развития методологии управления бизнес-процессами (BPM) в России;

# Мероприятия в рамках конференции

Пленарное заседание;

---

Работа секций ППС и представителей бизнеса:

«Цифровая трансформация систем управления бизнес-процессами в российских и международных компаниях»

«Управление цепями поставок: новые подходы и методы»

«Практические инструменты повышения операционной эффективности бизнеса»

«Технологии и инструменты проектного менеджмента»

«Современные промышленные производства: технологии развития производственных систем и новые инструменты»

«Цифровая трансформация бизнеса: новые бизнес-модели и бизнес-проекты»

«Влияние инноваций на операционную стратегию компании»

Стратегии финансового и инвестиционного менеджмента

---

Мастер-классы и деловые игры по повышению операционной эффективности (ИНСТИТУТ КАЙДЗЕН РУС, АВРМРRussia и другие);

---

Работа секций молодых учёных и студентов:

«Бизнес-процессы в условиях цифровой трансформации»

«Развитие технологий операционного и производственного менеджмента в различных отраслях экономики»

«Развитие технологий проектного менеджмента»

«Business strategies in the context of digital transformation»

---



Операционный менеджмент : учебник / А.А. Белаичук, С.А. Братченко, М.Ф. Гумеров [и др.] ; под ред. А.В. Трачука. — Москва : КноРус, 2020. — 360 с. — ISBN 978-5-406-07488-6. — URL:<https://book.ru/book/932602> (дата обращения: 16.04.2022). — Текст : электронный.

В учебнике рассмотрены основные теоретические аспекты операционного менеджмента и их практическая значимость в управлении организациями.

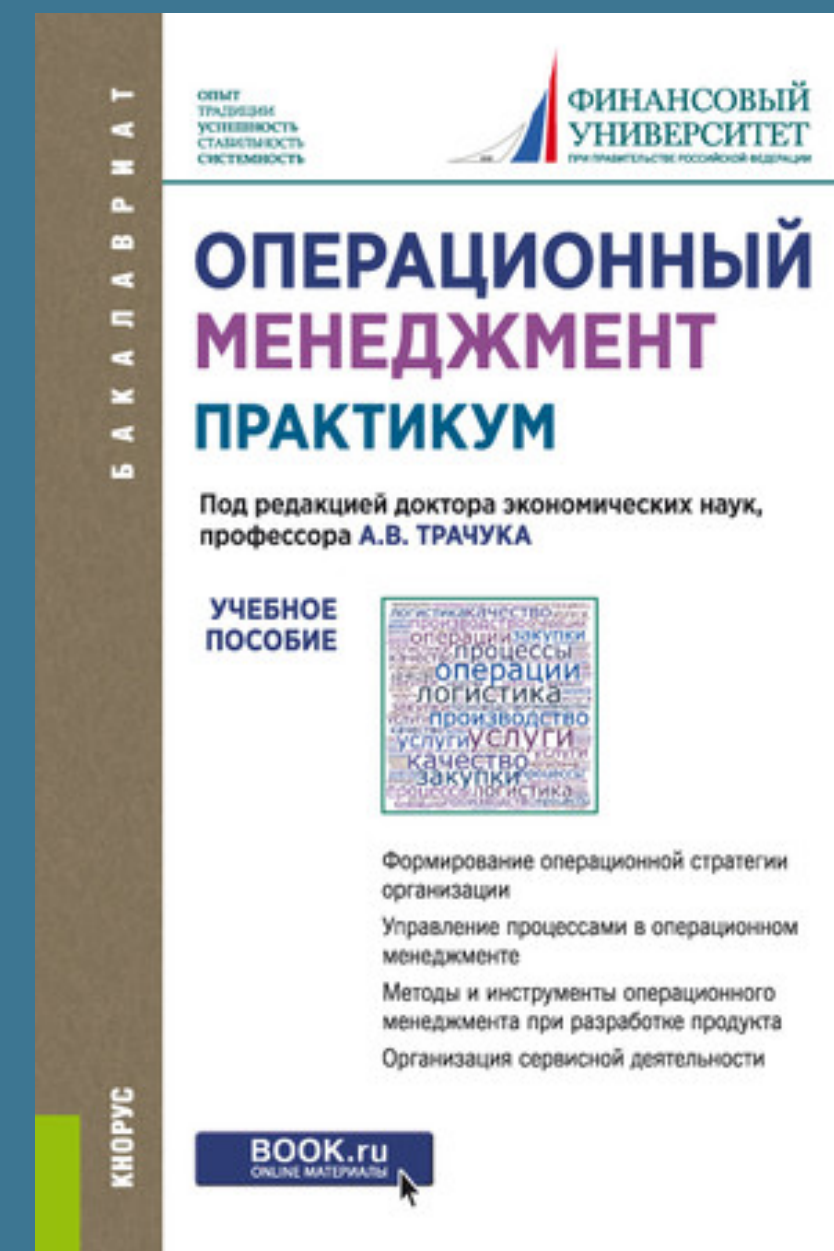
Соответствует ФГОС ВО последнего поколения. Учебник предназначен для использования в учебном процессе по образовательным программам высшего образования направления подготовки «Менеджмент».

**Операционный менеджмент. Практикум. : учебное пособие / Н.В. Линдер, Е.В. Арсенова, П.В. Трифонов [и др.] ; под ред. А.В. Трачука. — Москва : КноРус, 2020. — 276 с. — ЭБС BOOK.ru — URL:<https://book.ru/book/936967> (дата обращения: 16.04.2022). — Текст : электронный.**

Приведены основные практико-ориентированные материалы по дисциплине «Операционный менеджмент» для формирования компетенций у студентов, обучающихся по направлениям «Экономика», «Менеджмент». Предназначено для использования в учебном процессе в программах бакалавриата по направлениям «Экономика» и «Менеджмент», а также для подготовки к проведению аудиторных занятий преподавателями высших учебных заведений. Учебное пособие охватывает основные разделы дисциплины «Операционный менеджмент» (формирование операционной стратегии; управление процессами; управление качеством продуктов и процессов; управление затратами, закупками и запасами и др.) и представляет по каждому разделу различные варианты практических заданий, предназначенных как для использования в ходе семинаров, так и для самостоятельной работы.

Соответствует ФГОС ВО последнего поколения.

Для студентов бакалавриата, обучающихся по направлениям «Экономика» и «Менеджмент».

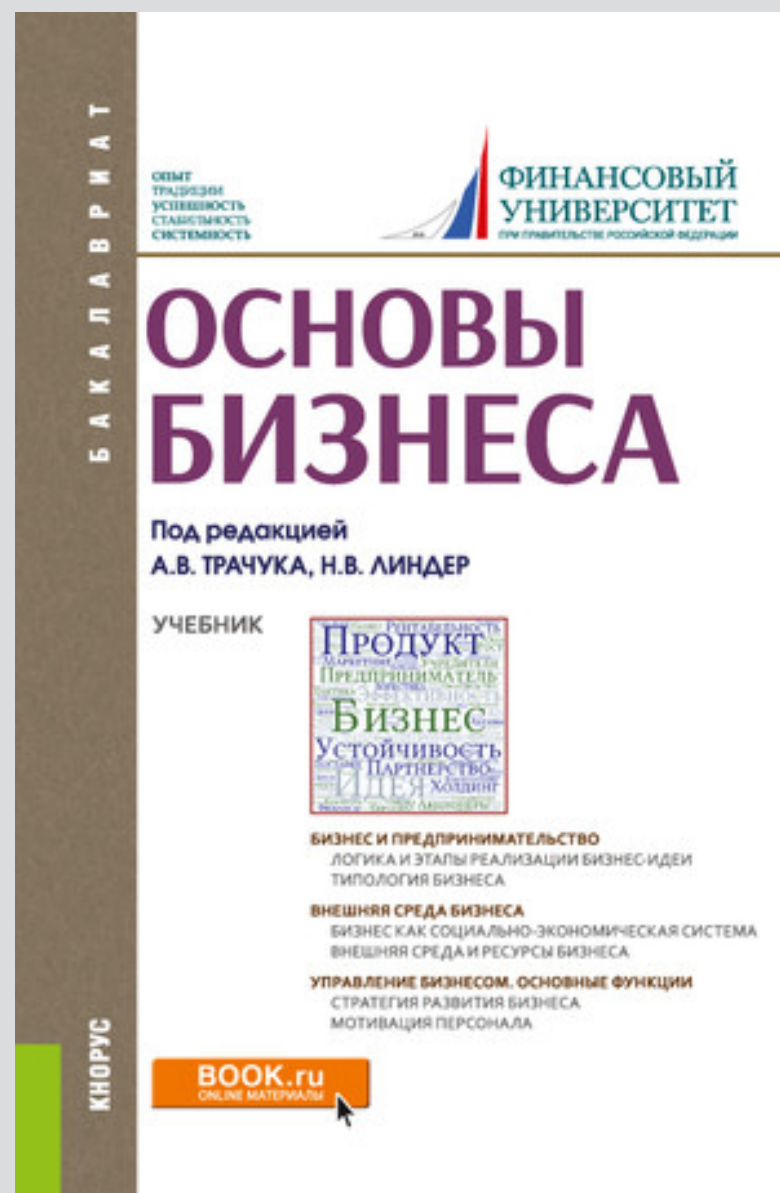




Менеджмент : учебник / О.В. Астафьева, Л.В. Волков, В.В. Жидиков [и др.] ; под ред. А.В. Трачука, К.В. Саяпиной. — Москва : КноРус, 2021. — 493 с. —ЭБС BOOK.ru — URL:<https://book.ru/book/940713> (дата обращения: 18.04.2022). — Текст : электронный.

Рассматриваются основополагающие вопросы в области управления в контексте зарубежной и отечественной практики менеджмента. Включает в себя не только теоретические разделы, но и ситуационные задачи, а также вопросы для обсуждения, позволяющие углубить знания о современном состоянии менеджмента и перспективах его развития.

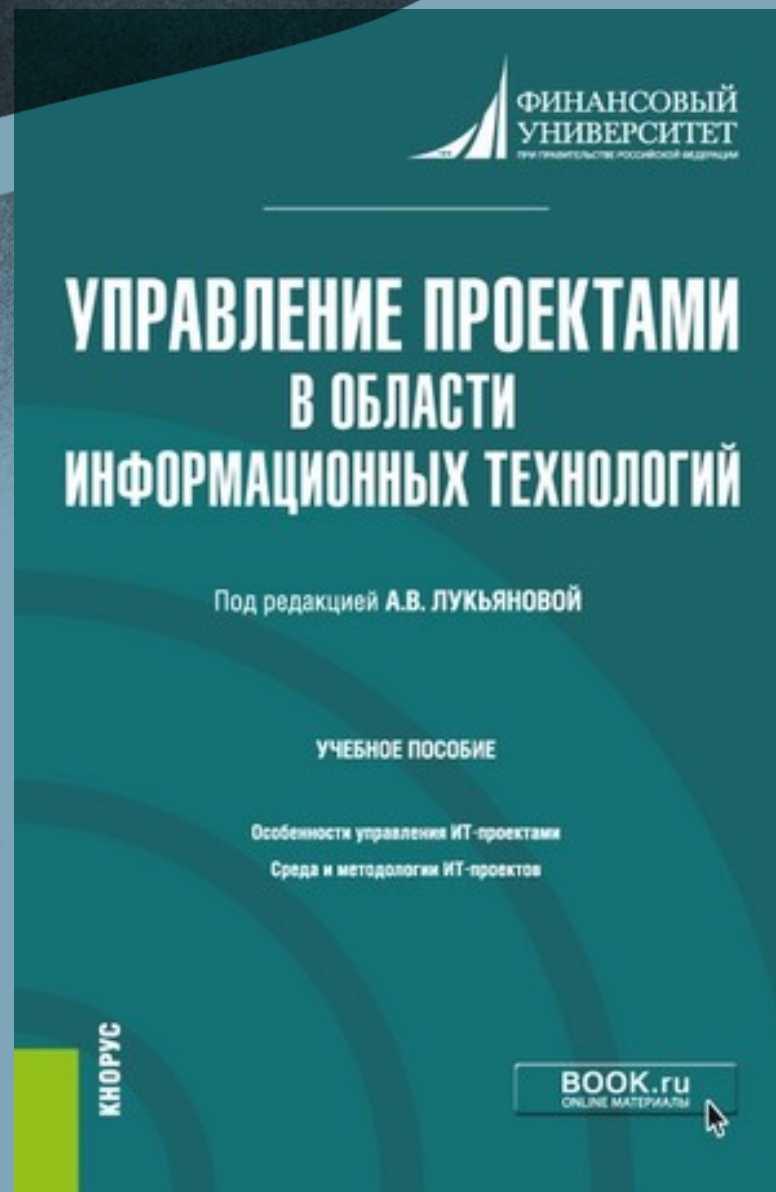
Соответствует ФГОС ВО последнего поколения.  
Для студентов бакалавриата, обучающихся по направлениям «Менеджмент» и «Экономика».



В учебнике рассмотрены основные теоретические и практические аспекты ведения бизнеса, которые нацелены на формирование целостного представления о бизнесе как процессе от появления бизнес-идеи до ее реализации, включающего организационно-правовые, экономические, управленческие и социальные механизмы регулирования, оценки результатов и обоснования направлений.

Соответствует ФГОС ВО последнего поколения.  
Для использования в учебном процессе по образовательным программам высшего образования направления подготовки «Менеджмент».

Основы бизнеса : учебник / Е.В. Арсенова, А.А. Воробьев, А.И. Дмитриева [и др.] ; под ред. А.В. Трачука, Н.В. Линдер. — Москва : КноРус, 2021. — 346 с. — ЭБС BOOK.ru — URL:<https://book.ru/book/940209> (дата обращения: 18.04.2022). — Текст : электронный.



Управление проектами в области информационных технологий : учебное пособие / И.В. Трифонов, Н.Н. Трифонова, Н.А. Череповская [и др.] ; под ред. А.В. Лукьяновой. — Москва : КноРус, 2022. — 235 с. — ЭБС BOOK.ru — URL:<https://book.ru/book/942673> (дата обращения: 18.04.2022). — Текст : электронный.

Цель учебного пособия— сформировать у студентов магистратуры умения и знания по управлению проектами в области информационных технологий в целом и их отдельными частями, применению в практической деятельности современных методов и инструментов проектного менеджмента.

Подробно рассмотрены основные подходы к управлению, методы, модели и технологии управления ИТ-проектами, их виды и специфические особенности. Описан жизненный цикл ИТ-проектов, изложены вопросы оценки содержания, бюджета и управления рисками данных проектов. Особое внимание уделено вопросам управления командой ИТ-проектов. Отдельно рассмотрены среда ИТ-проектов, методологии разработки, внедрения и поддержки в ИТ-проектах. Для закрепления теории в каждой главе предложены вопросы для самоконтроля, в конце пособия представлены кейсы для проработки.

Соответствует ФГОС ВО последнего поколения.

Для студентов магистратуры, обучающихся по направлению подготовки 38.04.02 «Менеджмент».



# ПРОЕКТНЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ: БАЗОВЫЙ КУРС

УЧЕБНИК

Под редакцией  
С.А. ПОЛЕВОГО

- Сущностная характеристика управления проектами
- Основные факторы, влияющие на проекты
- Процессы и фазы управления проектом
- Управление временными параметрами проекта
- Финансирование проектов и управление стоимостью проекта
- Ресурсы и коммуникации проекта
- Команда проекта
- Контроль и регулирование проекта
- Менеджмент качества проекта
- Основы системы управления проектами
- Agile. Особенности «гибкого» подхода

**BOOK.ru**  
ONLINE МАТЕРИАЛЫ

Проектный менеджмент: базовый курс : учебник / И.В. Корнеева, А.Г. Коряков, А.А. Латорцев [и др.] ; под ред. С.А. Полевого. — Москва : КноРус, 2021. — 191 с. — ЭБС BOOK.ru — URL:<https://book.ru/book/939873> (дата обращения: 16.04.2022). — Текст : электронный.

Содержит теоретические материалы по основным вопросам управления проектами, контрольные вопросы и тесты для самоконтроля.

Соответствует ФГОС ВО последнего поколения.

Для студентов, обучающихся по направлениям подготовки «Менеджмент» и «Управление персоналом».

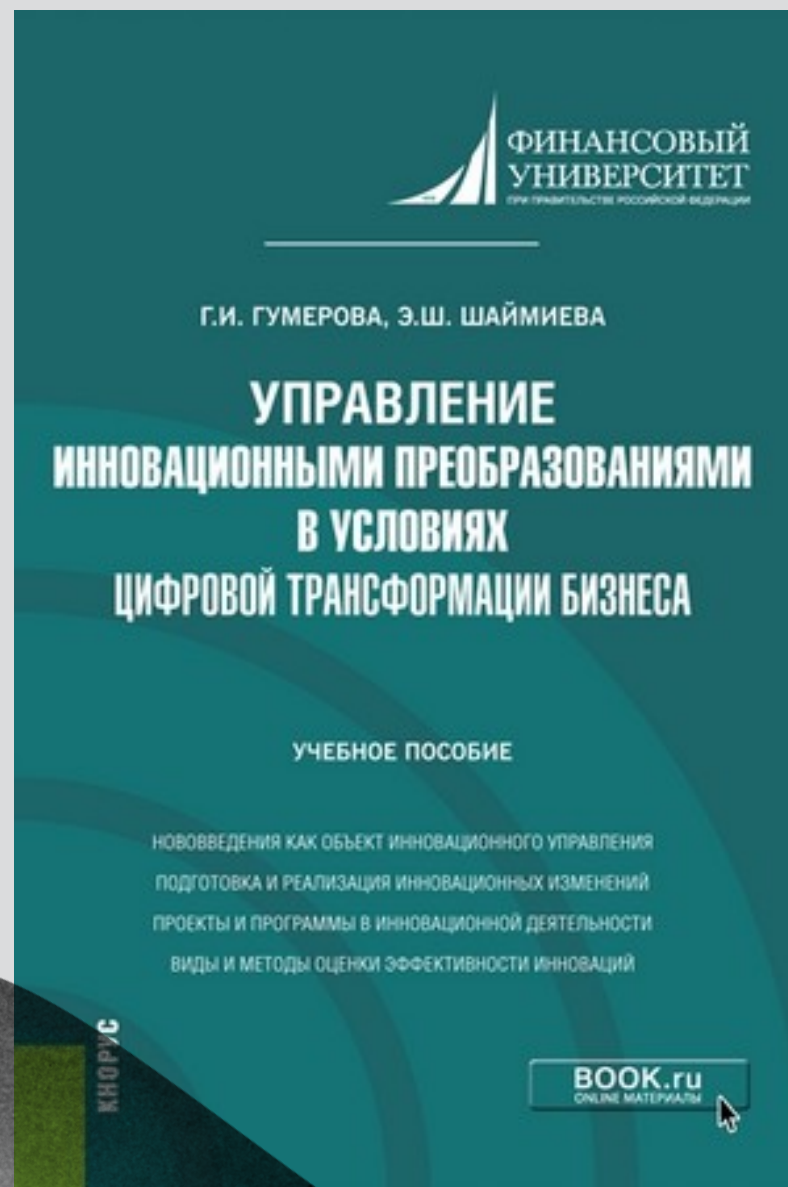


Операционный и проектный менеджмент: стратегии и тенденции. Материалы международной научно-практической конференции Финансового университета, 22 сентября 2020 года : сборник статей / — Москва : КноРус, 2021. — 284 с. — ЭБС BOOK.ru — URL:<https://book.ru/book/941514> (дата обращения: 16.04.2022). — Текст : электронный.

Сборник предназначен для студентов, магистрантов, аспирантов и преподавателей экономических ВУЗов и факультетов, а также для тех, кто интересуется вопросами операционного и проектного менеджмента.

Сборник зарегистрирован в наукометрической базе РИНЦ (Российский индекс научного цитирования)

Гумерова, Г.И., Управление инновационными преобразованиями в условиях цифровой трансформации бизнеса : учебное пособие / Г.И. Гумерова, Э.Ш. Шаймиева. — Москва : КноРус, 2022. — 242 с. — ЭБС BOOK.ru — URL:<https://book.ru/book/942418> (дата обращения: 18.04.2022). — Текст : электронный.



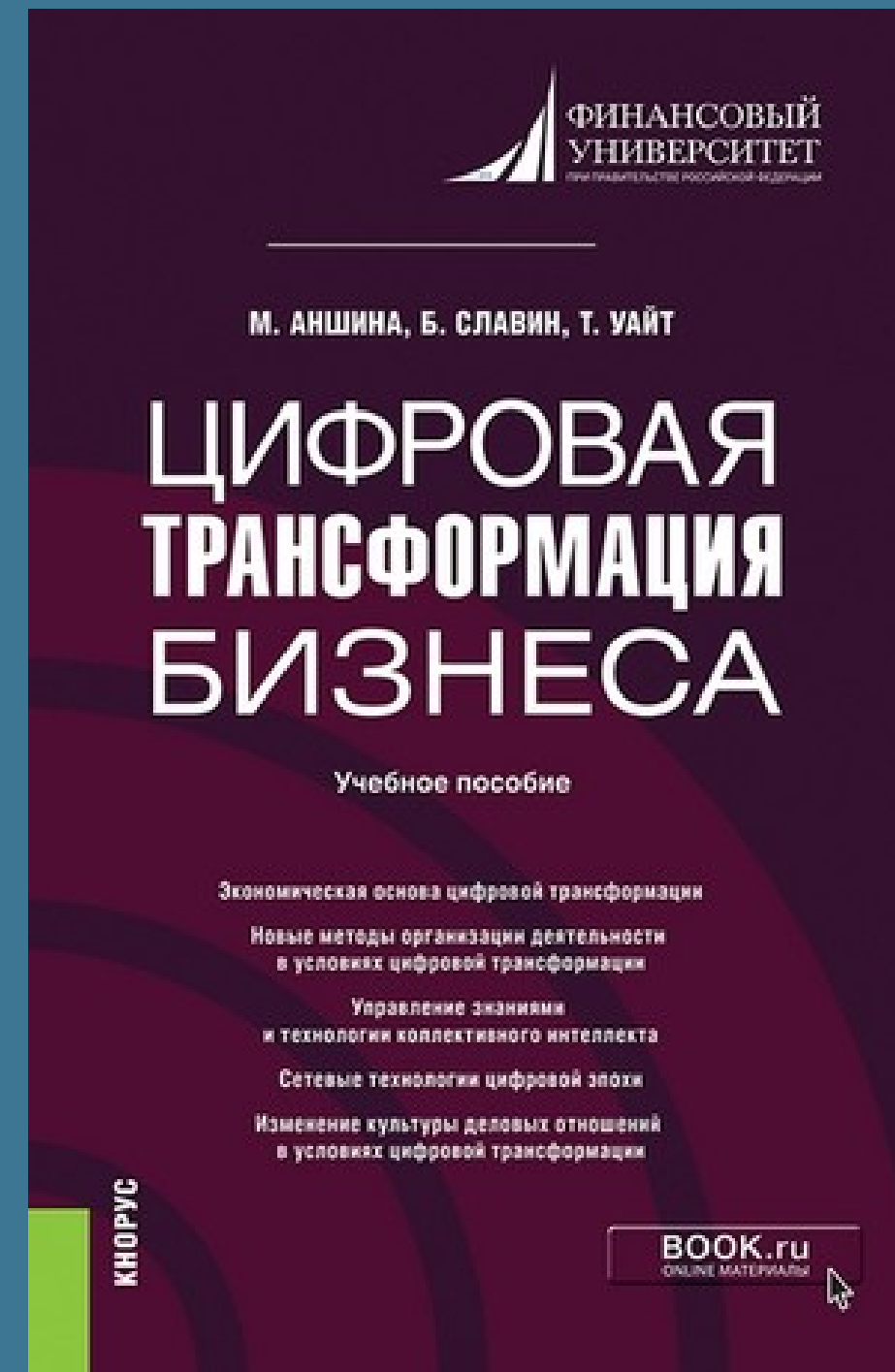
Рассматриваются практические вопросы управления инновационными процессами в условиях цифровой трансформации бизнеса в качестве современного подхода к организации инновационной деятельности во всех сферах промышленной, хозяйственной и административной деятельности. Поднимаются вопросы управления инновационными преобразованиями в условиях цифровой трансформации по формированию среды, которая бы воспроизводила и осуществляла целенаправленный поиск, подготовку и реализацию нововведений, обеспечивающих конкурентоспособность предприятий и организаций. Позволяет вырабатывать умения и навыки управления инновационными преобразованиями в условиях цифровой трансформации, которые помогают выбрать эффективные организационные формы инновационных преобразований в организации и методически правильно проводить анализ внутренней и внешней инновационной среды организации. Используются современные программные продукты для разработки инновационных проектов с оценкой их эффективности, которые позволяют планировать инновационную работу.

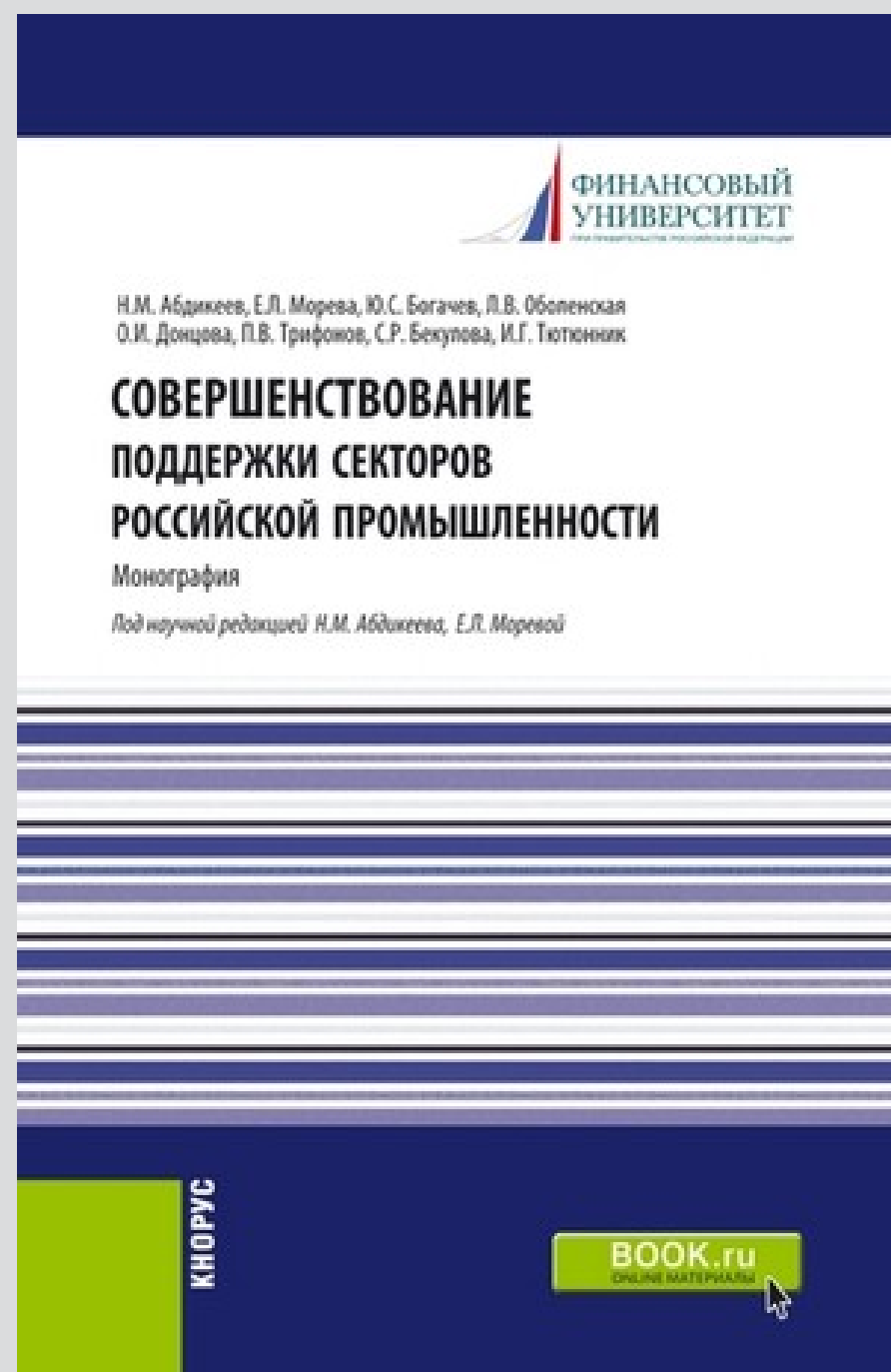
Соответствует ФГОС ВО последнего поколения.

Для студентов бакалавриата и магистратуры, обучающихся по направлениям «Менеджмент», «Экономика», «Инноватика», руководителей, планирующих успешно управлять предприятием в цифровой экономике, специалистов цифровой экономики, а также лиц, повышающих квалификацию или проходящих переподготовку по данным направлениям.

Аншина, М.Л., Цифровая трансформация бизнеса : учебное пособие / М.Л. Аншина, Б.Б. Славин, У. Терри. — Москва : КноРус, 2022. — 270 с. — ЭБС BOOK.ru — URL:<https://book.ru/book/943886> (дата обращения: 18.04.2022). — Текст : электронный.

Дано описание процессов цифровой трансформации деятельности организаций. Рассмотрены вопросы изменения экономики и управления организацией в результате внедрения сквозных цифровых технологий. Обсуждаются новые цифровые модели бизнеса и инструменты гибкого управления информационными технологиями. Описаны изменения в интеллектуальном капитале и корпоративной культуре организации в связи с внедрением цифровых технологий. Для слушателей магистерских программ и программ бизнес-образования в области современного менеджмента.

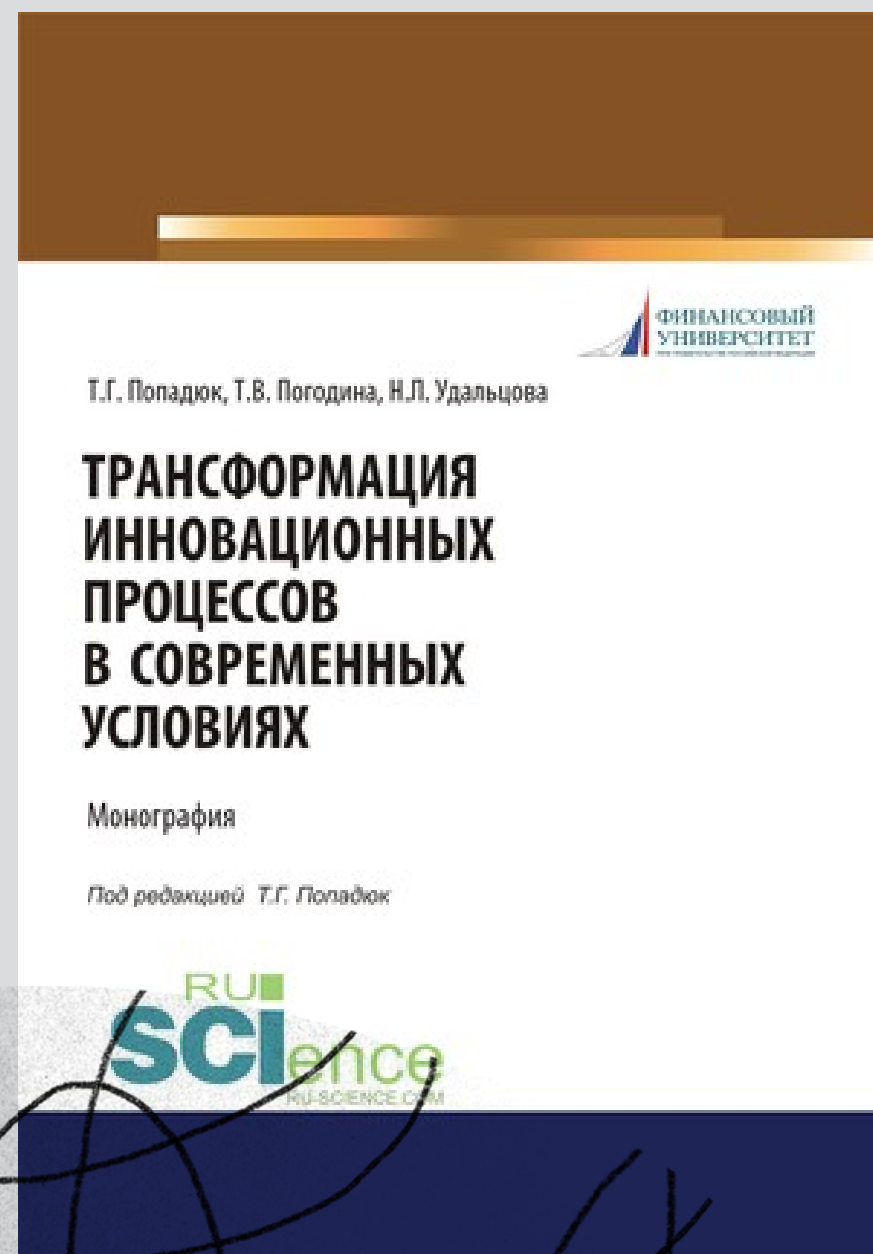




Совершенствование поддержки секторов российской промышленности : монография / С.Р. Бекулова, Н.М. Абдикеев, Ю.С. Богачев [и др.]. — Москва : КноРус, 2022. — 248 с. — ЭБС BOOK.ru — URL:<https://book.ru/book/943617> (дата обращения: 18.04.2022). — Текст : электронный.

В монографии проведено исследование и разработаны теоретические положения и предложения по совершенствованию системы мер поддержки секторов российской промышленности, являющихся драйверами экономического развития, предложены механизмы реализации этих мер, а также их методическое, нормативно-правовое и организационно-практическое обеспечение.

Монография представляет интерес для органов федерального, регионального и иных уровней власти, ответственных за формирование программ модернизации производственной базы обрабатывающей промышленности, а также для научных работников, преподавателей, магистров, аспирантов, специализирующихся на исследованиях в области государственной поддержки промышленных секторов экономики.



Попадюк, Т.Г., Трансформация инновационных процессов в современных условиях : монография / Т.Г. Попадюк, Т.В. Погодина, Н.Л. Удальцова. — Москва : Русайнс, 2021. — 190 с. — ЭБС BOOK.ru. — URL:<https://book.ru/book/939691> (дата обращения: 18.04.2022). — Текст : электронный.

В монографии рассматриваются вопросы трансформации инновационных процессов в условиях формирования цифровой экономики. Также отражено влияние процесса глобализации на содержание, состав участников инновационных процессов, формы их взаимодействия. Раскрыты проблемы функционирования Национальной инновационной системы России, формирования и развития корпоративных инновационных систем. Раскрывается потенциал использования модели «открытых инноваций» в инновационном процессе. Обосновывается возросшее значение трансформации бизнес-моделей компаний с целью создания и обеспечения конкурентных преимуществ компаний. Представлен аналитический материал по проблематике инвестиционных механизмов инновационного развития, в том числе региональный и отраслевой аспекты.

Монография представляет интерес для научного сообщества, для органов федерального и регионального управления, для менеджеров и представителей бизнеса.

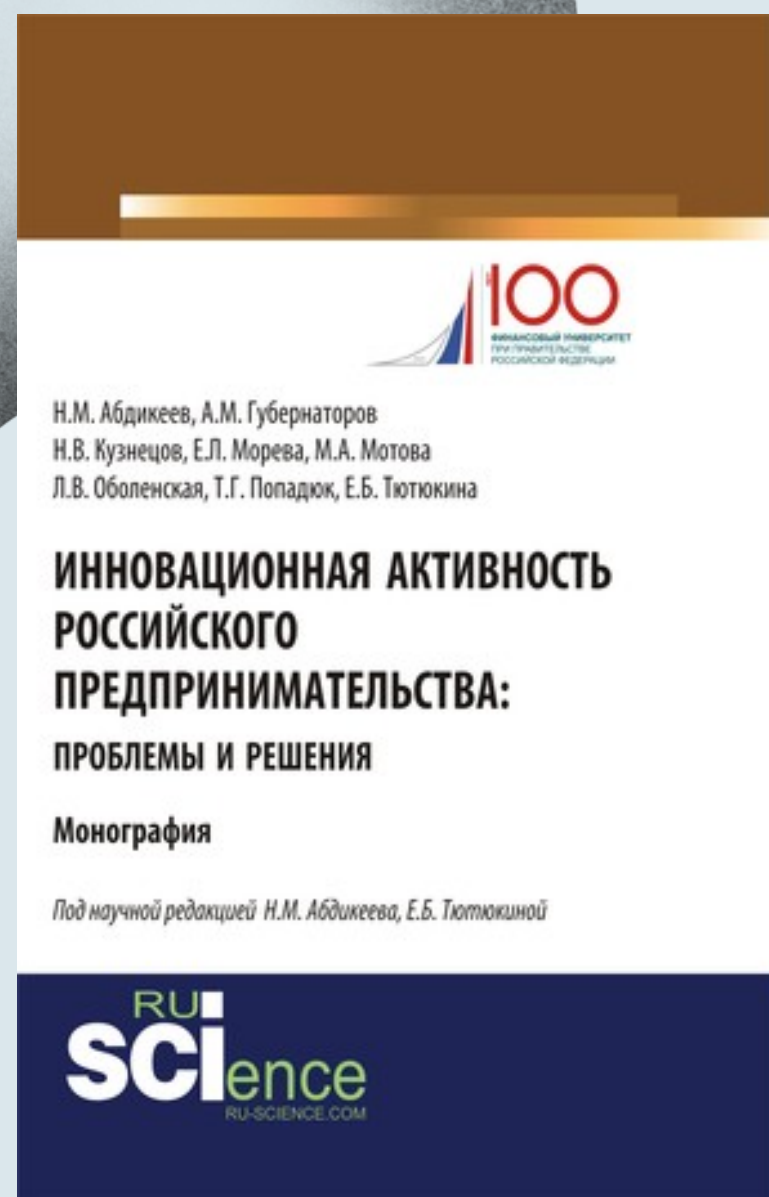
Монография рекомендуется для использования в учебном процессе на всех уровнях обучения по таким дисциплинам как инноватика, инновационный менеджмент, бизнес-модели и стратегии бизнеса.



Взгляд молодых ученых на проблемы устойчивого развития. Роль менеджмента в стимулировании экономического роста : сборник статей / К.Ю. Мухин, В.Н. Пуляева, П.В. Трифонов, Д.Е. Морковкин. — Москва : Русайнс, 2022. — 376 с. — ЭБС BOOK.ru— URL:<https://book.ru/book/944204> (дата обращения: 18.04.2022). — Текст : электронный.

Сборник научных статей представляет собой обобщение результатов научных исследований молодых ученых – студентов магистратуры и бакалавриата, аспирантов, научно-педагогических работников, специалистов, работающих в реальном секторе экономики, по результатам IV Международного Конгресса молодых ученых по проблемам устойчивого развития. В данное издание вошли материалы, посвященные вопросам управления организацией, в том числе с использованием инструментов проектного менеджмента.

Материалы сборника рассчитаны на практических работников коммерческих и государственных организаций, а также научно- педагогических работников и студентов



**Инновационная активность российского предпринимательства: проблемы и решения : монография / Н.В. Кузнецов, Е.Л. Морева, Н.М. Абдикеев [и др.]. — Москва : Русайнс, 2021. — 292 с. — ЭБС BOOK.ru — URL:<https://book.ru/book/939890> (дата обращения: 18.04.2022). — Текст : электронный.**

В монографии проведена оценка инновационной активности российского предпринимательства по различным классификационным группам (регионам, видам экономической деятельности, видам инновационной деятельности, по уровням технологичности) и выявлены проблемы ее активизации (негативные факторы). Изучен и использован зарубежный опыт систематизации факторов, препятствующих инновационной активности, а также их нейтрализации в развивающихся странах. На основе полученных результатов разработаны предложения по нейтрализации наиболее значимых факторов, препятствующих инновационной активности, а также структурно-логическая модель оценки влияния нейтрализации факторов на инновационную активность российского предпринимательства на примере пилотных регионов.

Для специалистов федеральных и региональных органов законодательной власти, Минэкономразвития и его территориальных подразделений, разрабатывающих государственные программы экономического развития и поддержки отраслей экономики, Федеральной службы государственной статистики (Росстату), осуществляющей статистический мониторинг инновационной деятельности.

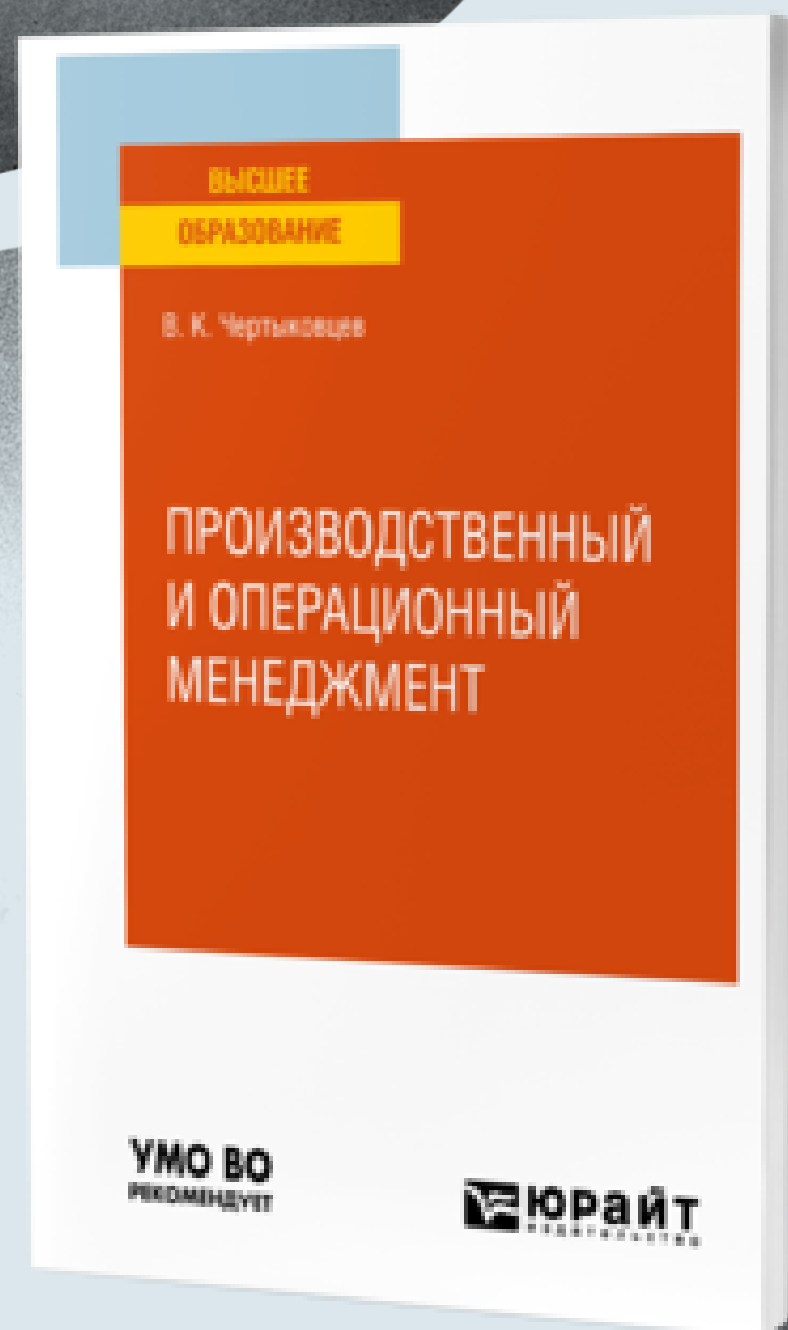
Монография подготовлена по результатам НИР по Государственному заданию Финансового университета на 2016 год на тему «Исследование факторов, препятствующих инновационной активности российского предпринимательства и разработка предложений по их нейтрализации».



Производственный менеджмент : учебник и практикум для вузов / Л. С. Леонтьева [и др.] ; под редакцией Л. С. Леонтьевой, В. И. Кузнецова. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 305 с. — (Высшее образование). — ЭБС Юрайт. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/489059> (дата обращения: 16.04.2022).

Цель — курса дать будущему организатору производства знания, которые позволят ему верно формулировать и решать задачи по реализации своих профессиональных функций, добиваться успехов в организационной, планово-экономической, проектно-аналитической и производственной деятельности и в результате стать высококлассным специалистом в своей профессиональной области. В курсе представлена современная теория производственного менеджмента.



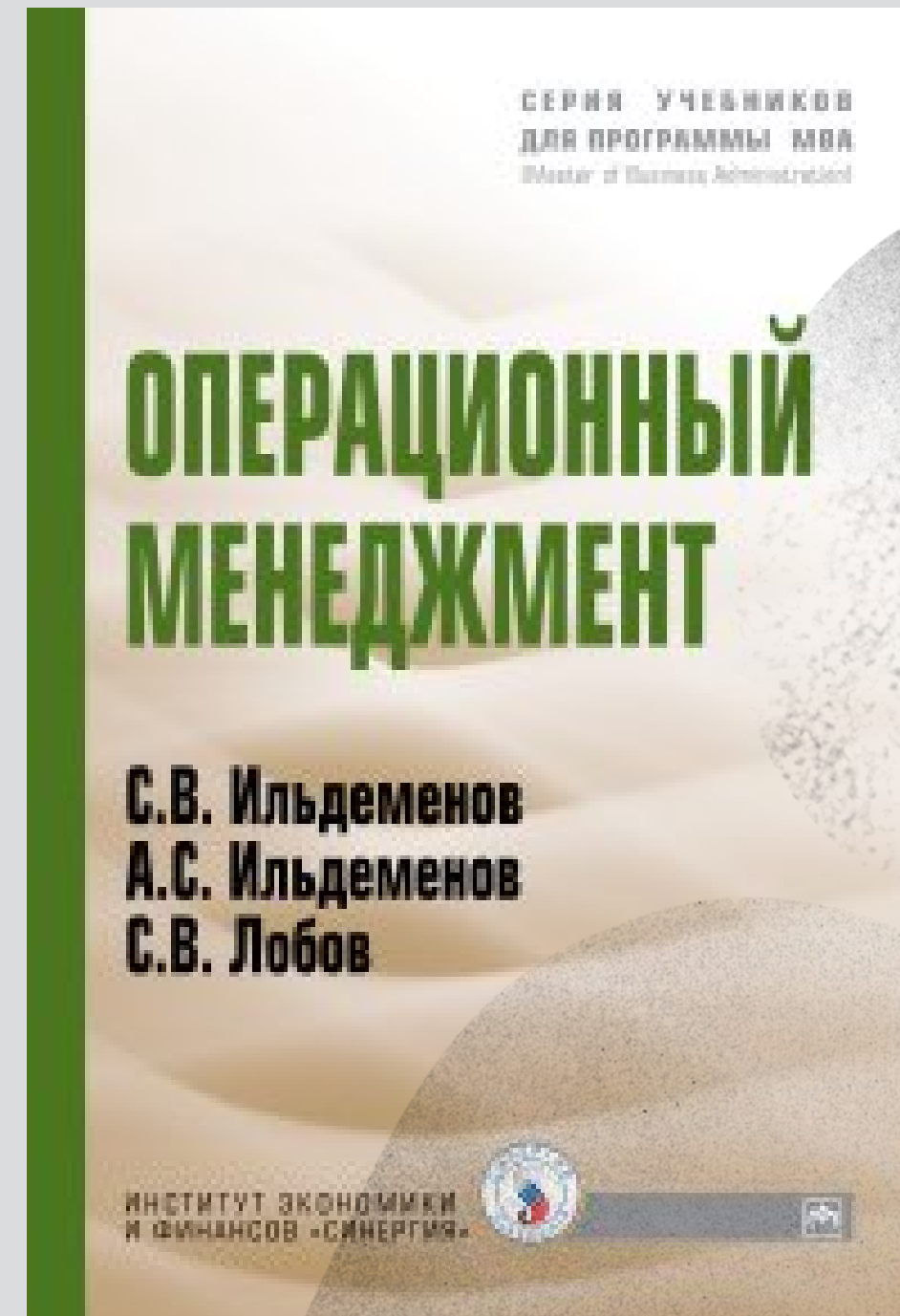


Чертыковцев, В. К. Производственный и операционный менеджмент : учебное пособие для вузов / В. К. Чертыковцев. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 75 с. — (Высшее образование). // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/496938> (дата обращения: 16.04.2022).— Текст : электронный.

В учебном пособии изложены современные подходы и концепции производственного и операционного менеджмента к управлению социально-экономическими системами. Рассмотрены основы современного инструментария производственного и операционного менеджмента для управления производственными системами. Соответствует актуальным требованиям федерального государственного образовательного стандарта высшего образования. Издание предназначено для студентов высших учебных заведений, обучающихся по экономическим направлениям, а также специалистов, работающих в области государственного и муниципального управления.

Ильдеменов, С. В. **Операционный менеджмент** : учебник / С.В. Ильдеменов, А.С. Ильдеменов, С.В. Лобов. — Москва : ИНФРА-М, 2022. — 337 с. — (Учебники для программы MBA). — ЭБС Znanium.com — Текст : электронный. — URL: <https://znanium.com/catalog/product/1854786> (дата обращения: 16.04.2022). — Режим доступа: по подписке.

Учебник подготовлен в соответствии с новой программой курса MBA. Для достижения процветания бизнеса необходимо создавать ценности, нужные клиенту, которые создаются бизнес-процессами, состоящими из операций. Данное практическое руководство знакомит с самыми последними разработками в области операционного менеджмента и показывает управленческие приемы из практики ведущих компаний мира и России. Предназначен для слушателей школ бизнеса, действующих предпринимателей и менеджеров как методологический источник принятия правильных управленческих решений в текущем управлении развитием бизнеса.





Производственный менеджмент. Теория и практика в 2 ч. Часть 1: учебник для вузов / И. Н. Иванов [и др.] ; под редакцией И. Н. Иванова. — 2-е изд. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. (Высшее образование). / Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/492374> (дата обращения: 16.04.2022).— Текст : электронный .

Производственный менеджмент. Теория и практика в 2 ч. Часть 2: учебник для вузов / И. Н. Иванов [и др.] ; под редакцией И. Н. Иванова. — 2-е изд. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. (Высшее образование). / Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/492374> (дата обращения: 16.04.2022).— Текст : электронный .

Учебный курс содержит материалы, дающие комплексное представление о производственном менеджменте предприятия. Освещены теоретические и практические аспекты организации и управления производством, регламентации протекания производственных процессов. Рассмотрены особенности производственного планирования, управления материальными потоками и инновациями на предприятии, обеспечения его конкурентоспособности. Даны основы управления трудовыми ресурсами, организации труда и заработной платы. Представлена методика оценки результатов производственно-хозяйственной деятельности предприятия. Соответствует требованиям федерального государственного образовательного стандарта высшего образования. Для студентов бакалавриата, обучающихся по направлению «Менеджмент». Курс может быть полезен при подготовке магистров указанного направления, а также в системе дополнительного профессионального образования.

Поташева, Г. А. Управление проектами (проектный менеджмент) : учебное пособие / Г.А. Поташева. — Москва : ИНФРА-М, 2022. — 224 с. + Доп. материалы [Электронный ресурс]. — (Высшее образование: Бакалавриат). — DOI 10.12737/17508. — ЭБС Znanium.com — Текст : электронный. — URL: <https://znanium.com/catalog/product/1840953> (дата обращения: 16.04.2022). — Режим доступа: по подписке.

В настоящем учебном пособии по дисциплине «Управление проектами» изложена методология финансового планирования и анализа в управлении проектами. Подробно описаны этапы жизненного цикла проекта, источники его финансирования, а также этапы проектного анализа в управлении проектами. Даны основы методологии бизнес-диагностики анализа оптимизации системы управления компанией и оценки бизнеса. Учебное пособие написано в соответствии с требованиями Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования последнего поколения. Учебное пособие предназначено для студентов, преподавателей и практиков в области экономики и менеджмента.





Стерлигова, А. Н. Операционный (производственный) менеджмент : учебное пособие / А.Н. Стерлигова, А.В. Фель. — Москва : ИНФРА-М, 2022. — 187 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). — ЭБС Znanium.com — Текст : электронный. — URL: <https://znanium.com/catalog/product/1858248> (дата обращения: 16.04.2022). — Режим доступа: по подписке.

В учебном пособии системно изложены теоретические и методические аспекты операционного менеджмента, эволюция его развития, приведен основной понятийный аппарат. Детально рассмотрены содержание и характеристики операционных систем производственных и сервисных компаний, современных интегрированных концепций управления организациями, процедур разработки операционной стратегии предприятия, актуальных направлений повышения эффективности деятельности и развития процессного подхода к управлению. Для преподавателей, студентов и слушателей программ магистратуры, повышения квалификации и МВА по общему и стратегическому менеджменту, логистике и другим направлениям, а также для аспирантов, ученых и специалистов.



# СПАСИБО!

Пишите нам письма на [vmib@fa.ru](mailto:vmib@fa.ru), если у вас  
возникнут вопросы!