

Аннотация дисциплины:

«Управление сроками и расписаниями проекта»

Цель дисциплины: способность применять основные инструменты планирования проекта, в частности, формирование иерархической структуры работ, планирование и оптимизация расписания проекта, планирование и оптимизация необходимых ресурсов, стоимости и бюджета проекта, планирование закупок, коммуникаций, качества и управления рисками проекта, владение принципами интеграции различных процессов проекта. Способность участвовать в процессах исполнения, мониторинга и контроля проектов, для чего осуществлять руководство исполнителями, применять инструменты контроля содержания и управления изменениями в проекте, реализовывать мероприятия по обеспечению ресурсами, распределению информации, подготовке отчетов, мониторингу и управлению сроками, стоимостью, качеством и рисками проекта;

Место дисциплины в структуре образовательной программы

Краткое содержание: определение операций. Определение последовательности операций. Список операций. Параметры операций. Список контрольных событий. Описание содержания проекта. Активы процессов организации. Метод диаграмм предшествования. Определение зависимостей. Применение опережений и задержек. Шаблоны сети. Метод диаграмм предшествования. Определение зависимостей. Применение опережений и задержек. Сетевые диаграммы проекта. Обновленные версии документов проекта. Оценка ресурсов операций. Список операций. Параметры операций. Ресурсные календари. Факторы среды предприятия. Активы процессов организации. Требования к ресурсам операций. Иерархическая структура ресурсов. Обновленные версии документов проекта. Оценка длительности операций. Экспертная оценка. Оценка по аналогам. Параметрическая оценка. Оценки по трем точкам. Анализ резервов. Разработка расписания. Описание содержания проекта. Анализ сети. Метод критического пути. Метод критической цепи. Выравнивание ресурсов. Анализ сценариев «что если». Применение опережений и задержек. Сжатие расписания. Инструмент составления расписания. Диаграммы контрольных событий. Ленточные диаграммы. Сетевые диаграммы проекта. План управления проектом. Расписание проекта. Информация об исполнении работ. Активы процессов организации. Анализ исполнения. Анализ отклонений Программы управления проектами. Выравнивание ресурсов. Анализ сценариев «что если». Адаптация опережений и задержек. Сжатие расписания. Инструмент составления расписания. Управление расписанием. Результаты измерения исполнения работ. Обновленные активы процессов организации. Запросы на изменение Обновленный план управления проектом. Обновленные версии документов проекта.