

Аннотация дисциплины

«Проектное управление и управление изменениями в органах государственной власти»

Цель дисциплины: изучение методических и прикладных аспектов внедрения и развития инструментов проектного управления в органах государственной и муниципальной власти; формирование у студентов знаний, умений и навыков по генерации проектных идей, разработке нормативных документов, регулирующих организацию проектной деятельности и управление изменениями на федеральном и региональном уровне, решению управленческих задач с помощью проектных подходов, включая гибкие методы проектного управления.

Краткое содержание

- исследование различных аспектов и предметных областей управления проектом и управления изменениями в органах власти; проектный и процессный подходы к управлению в органах власти; проектное управление как инструмент реализации стратегии в государственном секторе;
 - построение систем управления проектной деятельностью в органах власти: проектные офисы, проектные комитеты и рабочие группы, координационные органы, общественно-деловые советы; ключевые показатели эффективности деятельности участников проектной деятельности;
 - изучение передового зарубежного опыта внедрения проектных подходов в системе государственного управления; анализ и обобщение опыта лучших отечественных и зарубежных практик применения проектного управления в органах государственной власти;
 - основные принципы организации системы мониторинга и контроля проектной деятельности в органах государственной власти;
- особенности разработки, формирования и оформления основных документов проекта: проектные предложения, паспорт проекта, сводный и рабочий планы проекта, запрос на изменение проекта, итоговый отчет о реализации проекта;

особенности защиты проектов; генерация новых проектных идей и проектных предложений, определение основных параметров проекта;

- основы управления портфелями проектов, гибкость и готовность к изменениям, применение гибких подходов управления проектами в органах власти; оценка уровня зрелости проектной деятельности в системе государственного управления;

- особенности управления проектными командами, их создание, обучение, развитие; материальная и нематериальная мотивация участников проектной деятельности;

- перспективы формирования и развития проектного управления на федеральном, региональном и муниципальном уровнях власти; особенности декомпозиции целей, задач, индикаторов, определение связей и зависимостей, выявление ключевых рисков и возможностей.

