

Перечень вопросов к экзамену «Финансовое планирование в организациях»

1. Место финансового планирования в общей системе управления организации.
2. Взаимосвязь финансового планирования со стратегией развития организации.
3. Принципы современного финансового планирования.
4. Виды финансового планирования (стратегическое, текущее, оперативное).
5. Основные формы финансовых планов.
6. Организация финансового планирования в компании: службы, функции, взаимодействие, компетенции и ответственность.
7. Информационная база системы финансового планирования
8. Методы финансового планирования организации.
9. Отраслевые нормативы и их значение при финансовом планировании организации.
10. Организационная и финансовая структура компании.
11. Понятие финансовой ответственности. Типы финансовой ответственности
12. Организация финансовой структуры компании без выделения ЦФО.
13. Понятие ЦФО. Типы ЦФО.
14. Методы и модели финансового планирования. Методы операционного анализа при планировании финансовых показателей.
15. Нормативный метод расчета финансовых показателей: сущность, цели и задачи.
16. Сущность расчетно-аналитического метода планирования финансовых показателей организации.
17. Балансовый метод планирования финансовых показателей организации, его сущность и использование на практике.
18. Метод оптимизации плановых решений и его сущность.
19. Особенности экономико-математического моделирования.
20. Стратегическое финансовое планирование деятельности организации: сущность, цель, задачи, предпосылки.
21. Использование стратегического финансового плана при разработке вариантов стратегии развития бизнеса.
22. Основные факторы, влияющие на организацию стратегического финансового планирование (отраслевые особенности организации, стадии жизненного цикла и т.п.).
23. Достоинства и недостатки бюджетирования.
24. Место бюджетирования в системе финансового планирования организации.
25. Функции бюджетирования (планирование, контроль и анализ, стимулирование, организация и координация).
26. Основные элементы системы бюджетирования и их взаимосвязь.

27. Бюджетный период и бюджетный цикл.
28. Бюджетирование «сверху-вниз», «снизу-вверх», смешанное. Суть, достоинства, недостатки.
29. Бюджетирование от достигнутого. Суть, достоинства, недостатки.
30. Бюджетирование с нуля. Суть, достоинства, недостатки.
31. Скользящее бюджетирование. Суть, достоинства, недостатки.
32. Бюджетный регламент: понятие, составные элементы, порядок разработки.
33. Система норм и нормативов как обязательный элемент системы бюджетирования.
34. Последовательность формирования бюджетов организации.
35. Классификация бюджетов.
36. Состав и структура основных функциональных бюджетов.
37. Состав и структура основных операционных бюджетов.
38. Состав и структура финансовых бюджетов.
39. Основные задачи системы мониторинга и контроля.
40. Виды и формы контроля в системе бюджетирования.
41. План-факт анализ и контроль по отклонениям. Выбор системы контролируемых показателей.
42. Место оперативного финансового планирования в системе финансового планирования организации.
43. Принципы организации планирования денежных потоков.
44. Составление и исполнение оперативных финансовых планов: платежного календаря и кассового плана.
45. Взаимосвязь финансовых бюджетов и платежного календаря.
46. Кассовый план и исходные данные для его составления.