

Федеральное государственное образовательное бюджетное учреждение
высшего образования
**«ФИНАНСОВЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ПРИ ПРАВИТЕЛЬСТВЕ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»**
(Пензенский филиал)

Управленческий анализ

Методические указания по выполнению контрольной работы
для студентов, обучающихся по направлению подготовки
38.03.01 «Экономика»

Пенза–2019

1. Методические указания по выполнению контрольной работы

Дисциплина «Управленческий анализ» является дисциплиной по выбору, углубляющей усвоение профиля «Бухгалтерский учет, анализ и аудит» направления подготовки 38.03.01–Экономика. Выполнение контрольной работы является обязательным видом текущего контроля для студентов очной и заочной формы обучения.

Целью выполнения контрольной работы является развитие высокой степени самостоятельности, умения работать со специальной литературой, навыков принятия решения о целесообразности применения конкретных методов анализа, структурирования материала, оформления результатов исследований, а также осуществление контроля усвоения материала и подготовка к зачету или экзамену.

Выполнение контрольной работы направлено на развитие теоретических знаний и закрепление практических навыков, необходимых для проведения управленческого анализа, оценки результатов хозяйственной деятельности организации, влияния на них принятых управленческих решений и подготовки необходимой информации для принятия оптимальных управленческих решений.

Контрольная работа представляется в печатной форме на рецензирование с последующим собеседованием (защитой), на котором проверяется активное усвоение аналитических расчетных процедур, умение составлять алгоритмы расчетов при проведении анализа, делать по ним необходимые выводы, позволяя обосновать принятие оптимальных управленческих решений.

Контрольная работа состоит из двух аналитических заданий. Задания составлены таким образом, чтобы охватить основные приемы и вопросы управленческого анализа, которыми должен овладеть студент в соответствии с РПД.

Решение заданий в обязательном порядке должно сопровождаться описанием формул и алгоритмов расчетов. Результаты решения каждого

задания необходимо прокомментировать в виде краткого аналитического заключения.

При оформлении контрольной работы расчеты относительных показателей целесообразно выполнять с точностью: по коэффициентам – до 0,0001; по процентам – до 0,01. В конце работы необходимо привести список использованной литературы.

В контрольной работе следует указать номер выполняемого задания. Задание составлено в 4 вариантах, выбор которых зависит от начальной буквы фамилии студентов, представленные в таблице 1.

Таблица 1 – Выбор вариантов для выполнения контрольной работы

| Первая буква в фамилии студента | Вариант |
|---------------------------------|---------|
| А,Б,В,Г,Д,Е,Ж | 1 |
| З,И,К,Л,М | 2 |
| Н,О,П,Р,С | 3 |
| Т,У,Ф,Х,Ц,Ч,Ш,Щ,Э,Ю,Я | 4 |

2. Задания для выполнения контрольной работы

Вариант1

Задание1.

Определите недостающие показатели в исходной таблице1 «Наличие и движение основных средств», используя данные таблицы, дайте характеристику состояния основных средств, оцените динамику её изменения на основе мониторинга коэффициентов движения. Результаты расчетов отразите в таблице 2. Сформулируйте краткие выводы относительно эффективности проводимой организацией инвестиционной политики.

Таблица1-Наличие и движение основных средств

млн.руб.

| Наименование показателя | Период, год | На начало года | | Изменения за период | | | | На конец периода | |
|--|-------------|--------------------------|-------------------------|---------------------|--------------------------|-------------------------|-----------------------|--------------------------|-------------------------|
| | | Первоначальная стоимость | Накопленная амортизация | Поступило | Выбыло объектов | | Начислено амортизации | Первоначальная стоимость | Накопленная амортизация |
| | | | | | Первоначальная стоимость | Накопленная амортизация | | | |
| Основные средства, в т.ч.: | 200Б | | | | | | | | |
| | 200А | | | | | | | | |
| Здания и сооружения | 200Б | | | 119 68 | 28 | 1 | 6812 | | |
| | 200А | 186 47 | 2161 | 244 68 | - | - | 2933 | | |
| Офисное оборудование | 200Б | | | 3273 | 602 | 562 | 1545 | | |
| | 200А | 4889 | 1244 | 1729 | 107 | 95 | - | | |
| Машины и оборудование (кроме офисного) | 200Б | | | 6421 | 32 | 4 | 1282 | | |
| | 200А | 3335 | 185 | 1956 | - | - | 1099 | | |
| Производственный и хозяйственный инвентарь | 200Б | | | 1425 | 539 | 539 | 390 | | |
| | 200А | 1982 | 271 | 112 | - | - | 649 | | |
| Транспортные средства | 200Б | - | - | 2829 | - | - | - | | - |
| | 200А | - | - | - | - | - | - | - | - |

Продиагностируйте уровень годности и накопленного износа основных средств по основным группам, на этой основе обоснуйте первоочередные направления капитальных вложений, результаты расчетов представьте в

таблице3.

Таблица2-Результаты инвестиционной политики организации

| Показатели | Базисный период | | | Отчетный период | | | Отчетный период +,-)к базис- ному |
|---|-------------------------|------------------------|---------------------|-------------------------|------------------------|---------------------|--|
| | На начало периода | На конец периода | Измене- ния(+,-) | На начало периода | На конец периода | Измене- ния(+,-) | |
| Стоимость основных средств, млн.руб. | | | | | | | |
| Выбыло, млн.руб. | | | | | | | |
| Поступило, млн.руб. | | | | | | | |
| Коэффициент обновления, % | | | | | | | |
| Коэффициент выбытия,% | | | | | | | |
| Коэффициент прироста,% | | | | | | | |
| Уровень технического оснащения, % | | | | | | | |
| Срок обновления, лет | | | | | | | |

Выявите наиболее «проблемные» группы основных средств. На основе динамики коэффициентов износа определите достаточность реализуемой организацией инвестиционной программы. Сформулируйте краткие выводы и предложения, связанные с изменениями направленности и параметров инвестиционной политики, если это необходимо.

Таблица 3-Состояние основных средств организации и динамика её изменения

| Группы основных средств и показатели их возрастного состава | Даты оценки: | | | Конец отчетного периода+,(-)к началу базисного |
|---|-----------------------------|-----------------------------|----------------------------|--|
| | На начало базисного периода | На начало отчетного периода | На конец отчетного периода | |
| Основные средства всего, млн.руб. | | | | |
| По первоначальной стоимости всего | | | | |
| По остаточной стоимости | | | | |
| Коэффициент износа, % | | | | |
| В том числе по видам основных средств, млн.руб.: | | | | |
| | | | | |
| По первоначальной стоимости всего | | | | |
| По остаточной стоимости | | | | |
| Коэффициент износа, % | | | | |
| | | | | |
| По первоначальной стоимости всего | | | | |
| По остаточной стоимости | | | | |
| Коэффициент износа, % | | | | |
| | | | | |
| По первоначальной стоимости всего | | | | |
| По остаточной стоимости | | | | |
| Коэффициент износа, % | | | | |
| | | | | |
| По первоначальной стоимости всего | | | | |
| По остаточной стоимости | | | | |
| Коэффициент износа, % | | | | |

Задание 2.

Рассчитайте длительность производственного, операционного и финансового циклов используя данные финансовой отчетности. Оцените изменение продолжительности циклов и определите относительное высвобождение (иммобилизацию) или дополнительное вовлечение (мобилизацию) источников финансирования оборотных активов. Данные представьте в таблице 4.

На основе данных финансовой отчетности определите цену привлечения оборотного капитала компанией и рассчитайте процентную экономию (в случае иммобилизации) или дополнительные процентные расходы (в случае мобилизации) денежных средств из оборотных активов.

Таблица 4 – Продолжительность операционного и финансового циклов и их влияние на процентные расходы организации

| Показатели | млн.руб. | | | Изменения в % на начало периода |
|---|--------------|------------------------------|--------------|---------------------------------|
| | Базисный год | Предшествующий отчетному год | Отчетный год | |
| Запасы и затраты - всего, вт.ч.: | 24020 | 54660 | 80202 | |
| Сырье и материалы | 9969 | 26093 | 32999 | |
| Незавершенное производство | 1809 | 3082 | 4502 | |
| Готовая продукция | 9919 | 19584 | 37308 | |
| Выручка от продаж | 125737 | 278426 | 423301 | |
| Себестоимость продаж | 82403 | 168310 | 249583 | |
| Расходы по обычным видам деятельности | 89581 | 189311 | 277305 | |
| Материальные затраты | 41202 | 67324 | 99834 | |
| Дебиторская задолженность | 17679 | 58434 | 187704 | |
| Кредиторская задолженность | 13152 | 51865 | 183312 | |
| Краткосрочные кредиты и займы | 1868 | 1221 | 662 | |
| Проценты к уплате | 570 | 380 | 120 | |
| Длительность пребывания сырья и материалов на складе, дни | | | | |
| Длительность оборота незавершенного производства ² , дни | | | | |
| Длительность пребывания готовой продукции на складе, дни | | | | |
| Период инкассации дебиторской | | | | |

¹Методические указания: Вслучае увеличения продолжительности финансового цикла происходит мобилизация денежных средств в финансирование оборотных активов, что сопряжено с дополнительными процентными расходами. Их размер - $\Delta Interest$ можно оценить как:

$$\Delta Interest = CC1 \times \Delta FC \times CA_{oper},$$

$CC1$ – средняя цена привлечения кредитов для финансирования оборотных средств в отчетный период;

ΔFC – изменение продолжительности финансового цикла, дней; CA_{oper} – среднегодовая стоимость операционных активов (исключая денежные средства).

При сокращении продолжительности цикла – денежные средства высвобождаются из оборотных активов, что позволяет их использовать либо для инвестиций в финансовые активы, либо для финансирования увеличения производственных мощностей.

²Для расчета коэффициента нарастания затрат может быть использована формула:

$K_{нз} = MЗ + 0,5 \times [(Расходы по обычной деятельности - MЗ) / Расходы по обычной деятельности]$

| | | | | |
|--|--|--|--|--|
| задолженности, дни | | | | |
| Период погашения кредиторской задолженности, дни | | | | |
| Продолжительность производственного цикла, дни | | | | |
| Продолжительность операционного цикла, дни | | | | |
| Продолжительность финансового цикла, дни | | | | |

Компания для финансирования оборотного капитала привлекает только краткосрочные кредиты.

Вариант 2

Задание 1.

На основании данных таблицы 1 провести анализ обеспеченности предприятия ООО «Кентавр» трудовыми ресурсами по численности, категориям, структуре персонала, а также соответствия последнего имеющимся рабочим местам. Оценить кадровый состав рабочих по стажу работы и уровню квалификации.

Рассчитать показатели движения рабочей силы, составив соответствующую аналитическую таблицу. Исходные данные для анализа представлены в таблице 1.

Обобщить результаты анализа и наметить мероприятия по совершенствованию кадрового состава персонала предприятия.

Таблица 1 – Обеспеченность трудовыми ресурсами ООО «Кентавр»

| Показатели | Предыдущий год | Отчетный год |
|--|----------------|--------------|
| I. Среднесписочная численность персонала, чел.–всего, <i>в том числе</i> | 475 | 430 |
| 1. Персонала по основному виду деятельности, чел., <i>в том числе:</i> | 450 | 405 |
| а) служащие, включая руководителей и специалистов | 783 | 773 |
| б) рабочие | 72 | 28 |

| | | |
|--|-----|-----|
| <i>Из них</i> | | |
| - Со стажем работы: до 2-х лет | 76 | 71 |
| от 2 до 5 лет | 132 | 133 |
| свыше 5 лет | 164 | 124 |
| - По квалификации: 2-го разряда | 80 | 76 |
| 3-го разряда | 96 | 99 |
| 4-го разряда | 79 | 68 |
| 5-го разряда | 76 | 48 |
| 6-го разряда | 41 | 37 |
| 2. Персонал в непроизводственной сфере | 25 | 25 |
| II. Среднегодовое количество рабочих мест по основному виду деятельности | 280 | 248 |

Таблица 2 – Исходные данные для анализа движения персонала

| | Персонал по основному виду деятельности | | Рабочие | |
|---|---|--------------|----------------|--------------|
| | Предыдущий год | Отчетный год | Предыдущий год | Отчетный год |
| 1. Принято, чел. | 66 | 65 | 63 | 62 |
| 2. Уволено, чел. | 68 | 67 | 68 | 66 |
| <i>В том числе:</i> | | | | |
| а) по собственному желанию | 50 | 47 | 48 | 44 |
| б) нарушения трудовой дисциплины | 11 | 13 | 11 | 13 |
| в) несоответствие квалификации и занимаемой должности | 3 | 1 | - | - |

Задание 2.

Рассчитайте величину оборотных активов и потребность компании в оборотном капитале, используя данные таблицы 3. Расчет потребности в оборотном капитале выполните в составленной аналитической таблице 4.

Таблица 3 – Исходные данные для обоснования потребности в оборотном капитале

| Показатели | Значения |
|--|----------|
| Длительность оборота запасов сырья, дни | 23 |
| Длительность оборотов незавершенного производства, дни | 12 |
| Длительность оборота запасов готовой продукции, дни | 37 |
| Длительность погашения дебиторской задолженности, дни, в т.ч.: 40% суммарной задолженности | 45 |
| 30% суммарной задолженности | 90 |
| 30% суммарной задолженности | 0 |

| | |
|---|-----------|
| Объем производства и продаж продукции, шт. | 500000 |
| Цена единицы продукции, тыс.руб. | 90 |
| Себестоимость ед. продукции, тыс.руб., вт.ч.: материальные затраты на ед.продукции | 50 25 |
| Потребность в денежных средствах, % оборотных активов | 15 |
| Структура оборотного капитала по активу (направлениям использования), %, вт.ч.: запасы дебиторская задолженность | 100 50 |

Таблица 4–Величина оборотных активов и потребность в оборотном капитале

| Показатели | Значения |
|--|----------|
| Запасы сырья, тыс.руб. | |
| Запасы незавершенного производства ³ , тыс.руб. | |
| Запасы готовой продукции, тыс.руб. | |
| Дебиторская задолженность (90дн.), тыс.руб. | |
| Дебиторская задолженность(45дн.), тыс.руб. | |
| Денежные средства, тыс.руб. | |
| Итого оборотные активы, тыс.руб. | |
| Потребность в оборотном капитале, тыс.руб. | |

Вариант 3

Задание 1.

Проведите ABC- и XYZ–анализ товаров, продаваемых ООО«Алфавит». Для анализа используйте данные, представленные в таблице 1. Формирование групп товаров для ABC-анализа проведите по принципу нарастающего итога их доли в обороте, результаты анализа представьте в таблице. Отсортируйте объекты анализа по возрастанию значения коэффициента вариации распределите их по группам X, Y и Z. Совместив результаты ABC-и XYZ-анализа, получите аналитическую информацию, позволяющую оценить долю в общем товарообороте и стабильность спроса на данную группу товаров за анализируемый период.

Результаты расчетов представьте в таблицах 2-4. Сделайте выводы относительно системы планирования ресурсов, определите рациональные методы выбора поставщика и схемы контроля поставок.

Таблица 1-Товарооборот ООО «Алфавит» за I полугодие 200хгода

| №п/п | Товар | Объем продаж, тыс.руб. | | | | | | За бмесяцев | Доля в обороте,% |
|-------|-------|------------------------|----------|----------|----------|----------|----------|-------------|------------------|
| | | январь | февраль | март | апрель | май | июнь | | |
| 1 | А | 2801,18 | 12637,08 | 12425,82 | 16334,88 | 19299,35 | 22360,63 | | |
| 2 | Б | 16993,86 | 16032,12 | 12018,42 | 10385,76 | 9316,93 | 8210,54 | | |
| 3 | В | 9897,52 | 11316,79 | 13240,63 | 12402,41 | 12977,15 | 13043,70 | | |
| 4 | Г | 9524,03 | 9430,66 | 13648,03 | 13007,40 | 10980,67 | 10830,93 | | |
| 5 | Д | 8403,55 | 9053,43 | 12120,27 | 12099,91 | 8096,86 | 9666,32 | | |
| 6 | Е | 8870,42 | 8770,51 | 9166,59 | 11091,58 | 7043,16 | 9549,85 | | |
| 7 | Ж | 7469,83 | 5658,39 | 3259,23 | 3226,64 | 10814,29 | 11413,24 | | |
| 8 | З | 6069,23 | 3772,26 | 5194,40 | 3831,64 | 8873,27 | 9258,70 | | |
| 9 | И | 4668,64 | 4903,94 | 6111,06 | 5243,29 | 6654,95 | 7220,62 | | |
| 10 | К | 6536,10 | 3772,26 | 5398,10 | 5344,13 | 6987,70 | 6172,47 | | |
| 11 | Л | 5602,37 | 4432,41 | 4787,00 | 3428,31 | 6433,12 | 5706,62 | | |
| 12 | М | 6536,10 | 4526,71 | 4481,44 | 4436,63 | 3438,39 | 3028,00 | | |
| Итого | | | | | | | | | |

Таблица 2- Результаты ABC-анализа товарных групп ООО«Алфавит» за I полугодие 200х года

| Группа товаров | Итого, тыс.руб. | Доля в объеме продаж,% |
|----------------|-----------------|------------------------|
| А () | | |
| В () | | |
| С () | | |
| Итого | | |

Таблица 3- Результаты XYZ – анализа продукции ООО“Алфавит” за I полугодие 200хгода

| Товар | Среднеквадратичное отклонение | Средняя величина товарооборота, тыс.руб., | Коэффициент вариации, % | Группа товаров |
|-------|-------------------------------|---|-------------------------|----------------|
| А | | | | |
| Б | | | | |
| В | | | | |
| Г | | | | |
| Д | | | | |
| Е | | | | |
| Ж | | | | |
| З | | | | |
| И | | | | |
| К | | | | |
| Л | | | | |
| М | | | | |

Таблица 4–Матрица совмещения ABC- и XYZ-анализа товаров

ООО«Алфавит»

| | | |
|----|----|----|
| AX | AY | AZ |
| BX | BY | BZ |
| CX | CY | CZ |

Задание 2.

Компания планирует осуществление проекта. Рассчитать потребность в оборотном капитале на основе представленных данных в таблице 5.

Таблица 5–Исходные данные для определения потребности в оборотном капитале

| Параметры | 2017 | 2018 | 2019 |
|--|------|------|------|
| Выручка от реализации, тыс.руб. | 7000 | 7500 | 7000 |
| Затраты на сырье и материалы, тыс.руб. | 1800 | 1950 | 1800 |
| Заработная плата персонала, тыс.руб. | 1200 | 1200 | 1200 |
| Прочие производственные расходы, тыс.руб. | 800 | 800 | 800 |
| Управленческие расходы, тыс.руб. | 600 | 600 | 600 |
| Среднее время хранения сырья, дни | 30 | 30 | 30 |
| Длительность производственного цикла, дни | 10 | 10 | 10 |
| Среднее время хранения готовой продукции, дни | 15 | 15 | 15 |
| Расчеты с покупателями | | | |
| <i>Продажи в кредит, срок кредита (% ,дни) 15%, 30</i> | 4,5 | 4,5 | 4,5 |
| <i>Продажи с предоплатой, срок предоплаты (% ,дни)60%,10</i> | | | |
| Расчеты с поставщиками | | | |
| <i>Покупки в кредит, срок кредита (% ,дни)30%,30</i> | | | |
| <i>Покупки с предоплатой, срок предоплаты(% ,дни)40%,15</i> | | | |
| Периодичность выплаты заработной платы, дни | 15 | 15 | 15 |
| Длительность периода планирования, дни | 360 | 360 | 360 |

Таблица 4–Расчет потребности в оборотном капитале

| Оборотный капитал | Алгоритм расчета | Сумма, тыс.руб. | | |
|----------------------------|------------------|-----------------|------|------|
| | | 2017 | 2018 | 2019 |
| Запасы сырья и материалов | | | | |
| Незавершенное производство | | | | |
| Запасы готовой продукции | | | | |
| Дебиторская задолженность | | | | |
| Авансы поставщикам | | | | |
| Итого оборотные активы | | | | |
| Кредиторская задолженность | | | | |

| | | | | |
|---------------------------------------|--|--|--|--|
| Авансы покупателей | | | | |
| Задолженность по зарплате | | | | |
| Итого краткосрочные обязательства | | | | |
| Чистый оборотный капитал | | | | |
| Инвестиции в чистый оборотный капитал | | | | |

Вариант 4

Задание 1.

В таблице 1 приведены данные о производстве продукции завода «Молочные реки» за месяц:

Таблица 1- Выполнение плана по объему и ассортименту продукции

| Наименование позиции ассортимента | План, тыс.р уб. | Факт, тыс.р уб. | Засчитывается в выполнение плана по ассортименту | Выполнение плана по объему, % |
|-----------------------------------|-----------------|-----------------|--|-------------------------------|
| Молоко цельное пастеризованное | 150 | 140 | | |
| Кефир | 170 | 172 | | |
| Ряженка | 90 | 100 | | |
| Сыворотка | - | 50 | | |
| Итого | | | | |

Кроме того, в первую неделю месяца в связи с форс-мажорными обстоятельствами было произведено молоко на сумму 5,5тыс.руб. несоответствующее заявленному качеству. Весь произведенный объем продукции, соответствующий качеству, было отпущено покупателю.

Определите показатели:

- а) выполнения плана по выпуску продукции в целом и по позициям ассортимента;
- б) выполнения плана по поставке продукции;
- в) определите процент выполнения плана по ассортименту способом наименьшего процента;
- г) процент выполнения плана по ассортименту по числу ассортиментных позиций;
- д) процент выполнения плана по ассортименту по способу среднего процента.

Задание 2.

Компания планирует осуществление проекта. Рассчитать потребность в оборотном капитале на основе представленных данных в таблице 5.

Таблица 5 – Исходные данные для определения потребности в оборотном капитале

| Параметры | 2017 | 2018 | 2019 |
|--|------|------|------|
| Выручка от реализации, тыс.руб. | 5000 | 6000 | 6500 |
| Затраты на сырье и материалы, тыс.руб. | 1500 | 1800 | 1950 |
| Заработная плата персонала, тыс.руб. | 1000 | 1200 | 1200 |
| Прочие производственные расходы, тыс.руб. | 800 | 800 | 800 |
| Управленческие расходы, тыс.руб. | 500 | 600 | 600 |
| Среднее время хранения сырья, дни | 30 | 30 | 30 |
| Длительность производственного цикла, дни | 10 | 10 | 10 |
| Среднее время хранения готовой продукции, дни | 20 | 20 | 20 |
| Расчеты с покупателями | | | |
| <i>Продажи в кредит, срок кредита (% ,дни) 15%, 30</i> | 4,5 | 4,5 | 4,5 |
| <i>Продажи с предоплатой, срок предоплаты (% ,дни) 60%, 10</i> | 6 | 6 | 6 |
| Расчеты с поставщиками | | | |
| <i>Покупки в кредит, срок кредита (% ,дни) 30%, 30</i> | 9 | 9 | 9 |
| <i>Покупки с предоплатой, срок предоплаты (% ,дни) 40%, 15</i> | 6 | 6 | 6 |
| Периодичность выплаты заработной платы, дни | 15 | 15 | 15 |
| Длительность периода планирования, дни | 360 | 360 | 360 |

Таблица 4–Расчет потребности в оборотном капитале

| Оборотный капитал | Алгоритм расчета | Сумма, тыс.руб. | | |
|---------------------------------------|------------------|-----------------|------|------|
| | | 2017 | 2018 | 2019 |
| Запасы сырья и материалов | | | | |
| Незавершенное производство | | | | |
| Запасы готовой продукции | | | | |
| Дебиторская задолженность | | | | |
| Авансы поставщикам | | | | |
| Итого оборотные активы | | | | |
| Кредиторская задолженность | | | | |
| Авансы покупателей | | | | |
| Задолженность по зарплате | | | | |
| Итого краткосрочные обязательства | | | | |
| Чистый оборотный капитал | | | | |
| Инвестиции в чистый оборотный капитал | | | | |

3. Учебно-методическое и информационное обеспечение

дисциплины

Основная литература

1. Никифорова Н.А. Управленческий анализ: учебник для бакалавриата и магистратуры/ Н.А.Никифорова, В.Н.Тафинцева; Финуниверситет.–М.: Юрайт, 2016-468с.– Тоже [Электронный ресурс].- Режим доступа: <https://www.biblio-online.ru/book/C566EB8B-8C8A-41B4-BFFB-6851BAEA2E20>

Дополнительная литература

2. Иззукат.Б. Особенности анализа в сегментах бизнеса =Featuresoftheanalysisinthesegmentsofbusiness:практикум/Иззукат.Б., Керимова Ч.В. —М.:Финуниверситет, Департамент учета, анализа и аудита. – Москва: Финуниверситет, 2017. – 111с. – Тоже [Электронный ресурс].- Режим доступа: локальная сеть Финуниверситета (чтение).- <ЭБФинуниверситета>
3. Бариленко В.И. Аналитическое обоснование конкурентоспособных бизнес-моделей [Электронный ресурс]: учебное пособие/В.И. Бариленко, В.В.Бердников, О.Ю. Гавель, Ч.В. Керимова, под.ред.В.И. Бариленко.–М.: Русайнс, 2017. 308с. – Режим доступа: <https://www.book.ru/book/920395>
4. Горелик О.М. Управленческий учет и анализ [Электронный ресурс]: учебное пособие /О.М. Горелик, Л.А. Парамонова, Э.Ш. Низамова. — Москва: КноРус, 2016. 252 с. Режим доступа: <https://www.book.ru/book/918071>
5. Вахрушина М.А. Бухгалтерский управленческий учет: учебник/ М.А.Вахрушина; М-во образ. и науки РФ.-М.: Национальное образование, 2011,2012[2013].–672с.

Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины

1. Официальный сайт Минфина РФ- <http://www.minfin.ru>

- 2.Официальный сайт Института Профессиональных бухгалтеров и аудиторов России- www.ipbr.ru
- 3.Официальный сайт Федеральной службы государственной статистики.
URL: <http://www.gks.ru> - (Росстат)
- 4.Официальный портал по теории и практике финансового и управленческого учета: <http://www.gaap.ru/>
- 5.Электронно-библиотечная система Znanium<http://www.znanium.com>
- 6.Электронная библиотека Финансового университета (ЭБ)–<http://elib.fa.ru>