Федеральное государственное образовательное бюджетное учреждение высшего образования

«ФИНАНСОВЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ПРИ ПРАВИТЕЛЬСТВЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»

Орловский филиал

Кафедра «Экономика и менеджмент»

СОГЛАСОВАНО
Генеральный директор
ООО «Холикон-Инвест»

_____В.А. Суровнева
26.06.2020 г.

УТВЕРЖДАЮ
Директор филиала

_____ В.В. Матвеев
26.06.2020 г.

Симонов С.В.

Программа производственной практики
Практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности
Преддипломная практика

для студентов, обучающихся по направлению подготовки

38.04.02. «Менеджмент», направленность программы

«Финансовый менеджмент и рынок капиталов»

Рекомендовано Ученым советом Орловского филиала Финуниверситета (протокол № 26 от 26.06.2020 г.)

Одобрено кафедрой «Экономика и менеджмент» (протокол № 11 от 25.06.2020 г.)

Орел 2020

СОДЕРЖАНИЕ

1. Наименование вида и типов практики, способа и формы ее проведения 3

2. Цели и задачи практики 3

3. Перечень планируемых результатов освоения образовательной программы (перечень компетенций) с указанием индикаторов их достижения и планируемых результатов обучения при прохождении практики 3

4. Место практики в структуре образовательной программы 6

5. Объем практики в зачетных единицах и ее продолжительность в неделях (академических часах) 7

6. Содержание практики 7

7. Формы отчётности по практике 11

8. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по практике 12

8.1. Перечень планируемых результатов освоения образовательной программы (перечень компетенций) с указанием индикаторов их достижения и планируемых результатов обучения при прохождении практики 12

8.2. Описание показателей и критериев оценивания компетенций, описание шкал оценивания 12

8.3. Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки умений и знаний, соотнесенных с индикаторами достижения компетенций в процессе прохождения производственной практики 19

8.4. Методические материалы, определяющие процедуры оценивания индикаторов достижения компетенций, умений и знаний 21

9. Перечень учебной литературы и ресурсов сети «интернет», необходимых для проведения практики 22

9.1. Нормативно-правовые акты 22

9.2. Основная литература 22

9.3. Дополнительная литература 23

9.4. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «интернет» 23

10. Перечень информационных технологий, используемых при проведении практики, включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем (при необходимости) 23

10.1. Комплект лицензионного программного обеспечения: 23

10.2. Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы 23

10.3. Сертифицированные программные и аппаратные средства защиты информации 24

11. Описание материально-технической базы, необходимой для проведения практики 24

1. Наименование вида и типов практики, способа и формы ее проведения

Вид практики: производственная практика.

Тип практики: практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности.

Формы проведения практики: непрерывно.

Способы проведения практики: стационарная, выездная.

2. Цели и задачи практики

Производственная практика является обязательным разделом образовательной программы высшего образования по направлению подготовки 38.04.02. «Менеджмент», направленность программы «Финансовый менеджмент и рынок капиталов». Производственная практика проводится с целью формирования, закрепления, развития практических навыков и компетенций обучающегося в процессе выполнения определенных видов работ, связанных с будущей профессиональной деятельностью.

Задачи производственной практики:

– приобретение опыта практической реализации профессиональных компетенций и умений, полученных во время теоретической подготовки;

– развитие профессиональных навыков работы в составе коллектива, формирование продуктивного взаимодействия с другими группами (подразделениями), коллективной ответственности;

– приобретение профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности при выполнении профессиональных обязанностей в финансовых службах организаций и в области будущей профессиональной деятельности;

− привитие навыков самообразования и самосовершенствования, содействие активизации научно-педагогической деятельности;

– сбор, систематизация, обобщение и анализ практических материалов, необходимых для выполнения выпускной квалификационной работы.

3. Перечень планируемых результатов освоения образовательной программы (перечень компетенций) с указанием индикаторов их достижения и планируемых результатов обучения при прохождении практики

Практика ориентирована на формирование следующих компетенций (таблица 1).

Таблица 1 – Требования к результатам прохождения практики

Код компетенции	Наименование компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Результаты обучения (умения и знания), соотнесенные с индикаторами достижения компетенции
ДКН-2	Способность формировать финансовую и инвестиционную политику, разрабатывать бизнес-планы, моделировать экономические процессы, использовать современные	1. Самостоятельно разрабатывает финансовую и инвестиционную политику организации.	**Знать** основные виды и элементы финансовой и инвестиционной политики организации.
			Уметь самостоятельно разрабатывает финансовую и инвестиционную политику организации.
		2. Использует современные информационные	**Знать** методику разработки бизнес-планов, моделирования

	информационные технологии и пакеты прикладных программ для решения практических задач	технологии и пакеты прикладных программ для разработки бизнес-планов, решения практических задач	экономических процессов. Подходы и принципы формирования финансовой и инвестиционной политики.
			Уметь формировать финансовую и инвестиционную политику, разрабатывать бизнес-планы, моделировать экономические процессы, использовать современные информационные технологии и пакеты прикладных программ для решения практических задач.
ДКН-3	Способность использовать навыки экспресс-диагностики и развернутого анализа различных источников финансовой информации для обоснования управленческих решений	1. Грамотно применяет методы экспресс-диагностики развернутого анализа внутренних и внешних источников финансовой информации для обоснования управленческих решений.	**Знать** методы экспресс-диагностики развернутого анализа внутренних и внешних источников финансовой информации для обоснования управленческих решений.
			Уметь грамотно применять методы экспресс-диагностики развернутого анализа внутренних и внешних источников финансовой информации для обоснования управленческих решений.
ПКН-3	Способность осуществлять оценку эффективности и результативности деятельности организации в	1. Проводит расчеты эффективности и обосновывает управленческие решения, связанные с осуществлением реальных и финансовых	**Знать** методы расчета эффективности управленческих решений, связанных с осуществлением реальных и финансовых инвестиций.

	целом и отдельных проектов, разрабатывать для этого методики оценки и необходимые показатели с учетом факторов риска и в условиях неопределенности	инвестиций, с учетом факторов риска и в условиях неопределенности.	**Уметь** оценивать эффективность управленческих решений с учетом факторов риска и в условиях неопределенности.
		2. Применяет инструменты количественного и качественного анализа субъектов управления в целях разработки мероприятий по совершенствованию их деятельности.	**Знать** методологию построения теоретических и эконометрических моделей количественного и качественного анализа субъектов управления.
			Уметь применять инструменты количественного и качественного анализа субъектов управления в целях разработки мероприятий по совершенствованию их деятельности.
		3. Разрабатывает систему диагностики и выявления негативных факторов развития бизнеса организации.	**Знать** содержание анализа, диагностики и выявления негативных факторов развития бизнеса организации.
			Уметь использовать на практике систему диагностики и выявления негативных факторов развития бизнеса организации.
		4. Реализует способность принятия и реализации управленческих решений, направленных на снижение вероятности возникновения неблагоприятного результата и минимизацию возможных потерь проекта, вызванных его реализацией.	**Знать** подходы и принципы осуществления операций с финансовыми активами инвестиционных проектов.
			Уметь реализовывать управленческие решения, направленные на снижение вероятности возникновения неблагоприятного результата и минимизацию возможных потерь проекта, вызванных его реализацией.

		5. Разрабатывает методы анализа эффективности реализации экономических проектов, а также методики их оценки.	**Знать** методологию построения теоретических и эконометрических моделей оценки бизнеса и ценных бумаг.
			Уметь оценивать эффективность инвестиционных проектов и справедливую стоимость ценных бумаг на основе построения стандартных эконометрических моделей.
ПКН-4	Способность руководить проектной и процессной деятельностью в организации, а также выявлять, оценивать и реализовывать новые рыночные возможности, управлять материальными и финансовыми потоками, а также всеми видами рисков деятельности экономических систем	1. Использует методы проектного менеджмента для организации управления проектами различного характера и управления портфелем проектов.	**Знать** основные виды и элементы проектов; важнейшие принципы, функции и методы управления проектом; Порядок разработки проектов; управления портфелем проектов.
			Уметь использовать полученные знания для разработки и управления проектами; разрабатывать основные документы проекта.
		2. Демонстрирует владение методами управления бизнес-процессами и их реинжиниринга.	**Знать** основные подходы управления бизнес-процессами деятельности организации.
			Уметь активно использовать методику реинжиниринга бизнес процессов.
		3. Реализует способность управления материальными и финансовыми потоками.	**Знать** структуру материальных и финансовых потоков.
			Уметь эффективно управлять материальными и финансовыми потоками.
		4. Выявляет риски, существующие в деятельности организации, и управляет ими.	**Знать** методы оценки рисков в деятельности организации.
			Уметь управлять существующими рисками в организации.

4. Место практики в структуре образовательной программы

Производственная практика обучающихся является составной частью образовательной программы высшего образования – магистерской программы по направлению подготовки 38.04.02 «Менеджмент», входит в блок Б.2. «Практики, в т.ч. Научно-исследовательская работа», который в полном объеме относится к вариативной части программы.

Практика представляет собой вид учебной деятельности, непосредственно ориентированной на профессионально-практическую подготовку обучающегося и формирование профессиональных умений и навыков в соответствии с требованиями ОС ФУ.

Базовыми дисциплинами для получения теоретических знаний необходимых для прохождения практики являются: «Управленческая экономика», «Стратегический финансовый менеджмент», «Современные концепции финансового менеджмента», «Управление финансовыми активами» и другие.

Содержание производственной практики логически и содержательно-методически тесно взаимосвязано с вышеуказанными дисциплинами, поскольку главной ее целью является закрепление и углубление теоретических знаний и практических умений, полученных обучающимися при изучении этих дисциплин и приобретение профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности.

5. Объем практики в зачетных единицах и ее продолжительность в неделях (академических часах)

Общая трудоемкость производственной практики обучающихся по направлению подготовки 38.04.02 «Менеджмент», направленность программы «Финансовый менеджмент и рынок капиталов» составляет 15 зачётных единиц. Продолжительность практики- 10 недель. Конкретные сроки начала и окончания практики определяются календарным учебным графиком и закрепляются приказом по Орловскому филиалу Финуниверситета.

Вид промежуточной аттестации - зачет с оценкой.

6. Содержание практики

В процессе прохождения производственной практики студенты приобретают навыки профессиональной работы в области выбранного профиля обучения, адаптации в трудовом коллективе, участия в командной работе для решения профессиональных задач. В процессе прохождения практики обучающийся должен реализовать на практике полученные знания и умения.

Организация производственной практики предусматривает ее проведение в три этапа: подготовительный, основной и заключительный.

Подготовительный этап включает

– составление рабочего графика (плана) проведения практики; разработка индивидуального задания, его согласование с руководителем практики от организации; распределение обучающихся по рабочим местам и видам работ в организации; проведение инструктажа обучающихся о порядке прохождения практики, по ознакомлению с требованиями охраны труда, техники безопасности, пожарной безопасности, а также правилами внутреннего трудового распорядка; проведение консультации по выполнению программы практики и оформлению ее результатов.

В ходе основного этапа обучающийся осваивает основные разделы программы практики и выполняет индивидуальное задание.

Производственная практика включает выполнение работ по двум видам деятельности:

1) профессиональная – реализуется путем выполнение служебных обязанностей в соответствии с занимаемой должностью или указаний руководителя с места практики;

2) научно-исследовательская – реализуется в процессе сбора и анализа практического материала для написания выпускной квалификационной работы.

При прохождении производственной практики в рамках основного этапа обучающийся должен:

– изучить характеристику деятельности объекта прохождения практики (цель, задачи, предмет деятельности, виды деятельности, финансовое обеспечение деятельности);

– ознакомиться со структурой объекта прохождения практики;

– ознакомиться с должностными инструкциями сотрудников, изучить работу специалистов в структурном подразделении, где проходит практика;

– изучить основные нормативно-правовые и методические документы, регламентирующие организацию деятельности объекта прохождения практики.

– изучить специальную литературу, нормативные акты и другую научную информацию, необходимую для выполнения индивидуального задания и выпускной квалификационной работы;

– исследовать финансово-экономические результаты деятельности объекта прохождения практики;

– осуществить сбор, обработку, анализ и систематизацию информации для подготовки выпускной квалификационной работы.

Конкретный перечень выполняемого задания предопределяется объектом прохождения практики и темой выпускной квалификационной работы.

Индивидуальное задание должно носить практический характер, нацеливать студента на проведение исследовательской работы, соответствовать теме, избранной студентом выпускной квалификационной работы. Индивидуальное задание разрабатывается руководителем практики от кафедры и должно быть получено студентом до начала практики. При выполнении индивидуального задания студент во время прохождения практики собирает, систематизирует и анализирует практический материал, необходимый для написания выпускной квалификационной работы.

На заключительном этапе обучающийся должен составить письменный отчет о результатах прохождения практики соответствии с программой практики и индивидуальным заданием, представить его в установленные сроки на кафедру с приложением установленного комплекта документов.

Виды работ, которые обучающийся выполняет в рамках производственной практики для решения профессиональных задач в соответствии с видами профессиональной деятельности представлены в таблице 2.

Таблица 2 – Основные виды работ, выполняемых обучающимся в процессе прохождения практики

Виды деятельности	**Виды работ (в форме контактной работы, в форме самостоятельной работы)**	**Количество часов (недель)**
1. Подготовительный этап.	Решение организационных вопросов. Инструктаж по общим вопросам. Составление индивидуального календарного плана практики, согласование его с руководителем практики, утверждение индивидуального задания. Определение круга обязанностей, заданий в период прохождения практики с указанием сроков их выполнения.	6
2. Основной этап	Освоение основных разделов программы практики.	
2.1. Профессиональная деятельность	Изучение студентами документов организации (учредительных документов, организационной структуры, внутренних регламентных документов, имеющихся лицензий на осуществление видов	200

	деятельности, финансовой отчетности и др.) Знакомство с программным обеспечением и использование его в практической деятельности. Сбор финансовой и иной информации о деятельности организации. Анализ финансово-экономической деятельности организации (охарактеризовать стратегию, проанализировать жизненный цикл компании, определить этап, на котором находится компания, дать оценку основным показателям эффективности и результативности деятельности компании, соответствующим данной стадии жизненного цикла; анализ структуры и качества привлеченных ресурсов, структура доходов и расходов, прибыльность, порядок распределения прибыли; оценка ликвидности, платежеспособности и финансовой устойчивости). Знакомство с перспективными направлениями организации. Выполнение служебных обязанностей в соответствии с занимаемой должностью или указаний руководителя с места практики.	
2.2. Научно-исследовательская деятельность	Сбор и анализ практического материала для написания выпускной квалификационной работы. Подготовка аналитической записки о результативности и эффективности деятельности организации. Оценка и интерпретация полученных результатов, анализ возможности использования приобретенных знаний, умений, навыков для подготовки магистерской диссертации	96
3.Заключительный этап.	Подготовка отчета по практике. Защита отчета по практике	20 2
ИТОГО		324

Примеры индивидуальных заданий

Направление магистерских исследований	Примерная структура индивидуальных заданий
Управление структурой капитала	1. Оценка финансовых показателей деятельности, оказывающих влияние на финансовую стратегию. 2. Анализ цены и структуры капитала компании. Факторы, влияющие на выбор источников финансирования. 3. Оценка стоимости бизнеса компании различными подходами. 4. Оценка влияния цены и структуры капитала на стоимость бизнеса.

	5. Влияние структуры капитала и дивидендной политики на стратегию развития фирмы. Дивидендная политика и ее взаимосвязь со стоимостью организации. 6. Пути оптимизации цены и структуры капитала
Управление денежными потоками компании как важнейшее направление повышения эффективности и стоимости бизнеса	1. Роль стоимости/ценности бизнеса в системе стратегических целей фирмы. 2. Свободный денежный поток, его роль в управлении фирмой. Основные проблемы в управлении денежными потоками. 3. Сбор эмпирических данных, построение прогнозного денежного потока. 4. Интерпретация полученных данных и анализ выявленных факторов, влияющих на величину денежного потока. 5. Предложения по совершенствованию политики управления денежными потоками
Исследование внутренних и внешних факторов, влияющих на финансовую устойчивость корпораций	1. Анализ международного опыта оценки устойчивости компаний. 2. Характеристика финансовой стратегии и политика компании. 3. Анализ и оценка внутренних и внешних факторов, влияющих на финансовую устойчивость корпораций. 4. Взаимосвязь стратегических и тактических финансовых показателей. 5. Возможности повышения финансовой устойчивости компании. 6. Анализ возможности внедрения зарубежного опыта в практику исследуемой компании
Концепция поведенческих финансов: современное состояние и эмпирические исследования	1. Применение теории перспектив в управлении финансами. 2. Поведенческие аспекты управления корпоративными финансами. 3. Роль поведенческих финансов в интерпретации иррационального инвестиционного поведения. 4. Проблема принятия инвестиционных решений с точки зрения практики поведенческих финансов.
Формирование финансовой стратегии организации в условиях развития новых финансовых технологий	1. Роль финансовой стратегии в обеспечении роста стоимости/ценности бизнеса и достижении стратегических целей организации. 2. Развитие рынка продуктов, услуг организации с учетом трансформации потребностей и поведения покупателей. 3. Цифровизация продуктов, услуг как фактор ключевых компетенций в построении финансовой стратегии.

	4. Характеристика цифровой стратегии организации. 5. Оценка процессов цифрового преобразования в организации. 6. Направления изменений финансовой стратегии в процессе цифровой трансформации.

7. Формы отчётности по практике

Формами отчетности по практике являются:
1. Рабочий график (план) проведения практики (Приложение 1).
2. Индивидуальное задание (Приложение 2).
3. Дневник практики (Приложение 3).
4. Отзыв руководителя практики.
5. Отчет по практике.

По результатам производственной практики обучающийся составляет итоговый письменный отчет. Цель отчета - показать степень полноты выполнения обучающимся программы практики и индивидуального задания.

Комплект документов по итогам прохождения практики формируется обучающимся в определенном порядке.

Структура отчета обучающегося о прохождении практики включает в себя:

1. Титульный лист (с указанием вида практики и места ее прохождения, ФИО и должности руководителя практики от кафедры и базы практики, их подписями. Подпись руководителя от базы практики на титульном листе заверяется печатью организации**)** (Приложение 4).

2. Отзыв руководителя практики. По результатам прохождения практики руководителем от базы практики составляется отзыв, в котором отражаются деловые качества обучающегося, степень освоения им практического материала, выполнение индивидуального задания и рабочего графика (плана) прохождения практики. В отзыве дается дифференцированная оценка работы обучающегося во время производственной практики («отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно»). Отзыв оформляется на отдельном листе формата А4, заверяется подписью руководителя от базы практики и печатью организации.

3. Рабочий график (план) прохождения практики. В рабочем графике (плане) указываются: наименование базы практики, перечень планируемых видов работ, сроки их выполнения. При составлении рабочего графика (плана) необходимо предусмотреть время на сбор, систематизацию и обработку информации для выпускной квалификационной работы, а также на написание отчета по практике.

4. Индивидуальное задание.

5. Дневник практики.

6. Текстовая часть отчета по практике.

Текстовая часть отчета о прохождении практики содержит более детальное изложение результатов практики обучающегося по видам выполняемых работ в соответствии с рабочим графиком (планом) и индивидуальным заданием. Объем текстовой части отчета (без приложений) должен быть не менее 5 стр.

Текстовая часть отчета должна включать следующие разделы:

Введение. В разделе должны быть приведены цели и задачи практики.

Основная часть.

1. Характеристики базы прохождения практики.

2. Характеристика проделанной работы в соответствии с программой практики и индивидуальным заданием.

Заключение.

В заключении должны быть представлены краткие выводы по результатам практики.

Список использованных источников.

При написании отчёта обучающийся должен придерживаться следующих требований: четкость и логическая последовательность изложения материала; убедительность аргументации; краткость и точность формулировок, исключающих возможность неоднозначного толкования; конкретность изложения результатов работы; обоснованность рекомендаций и предложений.

Оформление отчета должно соответствовать требованиям, установленными ГОСТ 7.32-2017 СИБИД. Отчет о научно-исследовательской работе. Структура и правила оформления (с Поправкой) (Приказ Федерального агентства по техническому регулированию и метрологии от 24 октября 2017 г. № 1494-ст межгосударственный стандарт ГОСТ 7.32-2017 введен в действие в качестве национального стандарта Российской Федерации с 1 июля 2018 г.).

Готовый отчет с приложением необходимых документов представляется на кафедру в установленные сроки.

Результаты прохождения практики оцениваются посредством проведения промежуточной аттестации. Промежуточная аттестация проводится в форме защиты отчета по практике на основании оценки степени решения обучающимся задач практики, отзыва руководителя от базы практики о приобретенных обучающимся знаниях, умениях, профессиональном (в том числе, социальном) опыте. По результатам защиты отчета по практике выставляется дифференцированная оценка.

Обучающиеся, не выполнившие программу практики и/или получивший неудовлетворительную оценку по результатам защиты отчета по практике, считается имеющим академическую задолженность.

Описание показателей и критериев оценивания компетенций, шкал их оценивания представлено в разделе 8.

8. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по практике

8.1. Перечень планируемых результатов освоения образовательной программы (перечень компетенций) с указанием индикаторов их достижения и планируемых результатов обучения при прохождении практики

Перечень компетенций с указанием индикаторов их достижения содержится в разделе 3 «Перечень планируемых результатов освоения образовательной программы (перечень компетенций) с указанием индикаторов их достижения и планируемых результатов обучения при прохождении практики.

8.2. Описание показателей и критериев оценивания компетенций, описание шкал оценивания

Показателями оценивания компетенций являются результаты обучения (знания, умения), соотнесенные с индикаторы их достижения, которые сформированы в процессе прохождения практики

Таблица 3 – Показатели и критерии оценивания компетенций в ходе прохождения практики и проведения промежуточной аттестации (защиты отчета)

Показатель	Критерии оценивания компетенций	Уровни освоения компетенций	Шкала оценивания
Компетенция ДКН-2 - Способность формировать финансовую и инвестиционную политику,			

разрабатывать бизнес-планы, моделировать экономические процессы, использовать современные информационные технологии и пакеты прикладных программ для решения практических задач			
Индикатор 1. Самостоятельно разрабатывает финансовую и инвестиционную политику организации			
отзыв, отчет, защита отчета	**Знание** элементов финансовой и инвестиционной политики организации	Пороговый уровень	1
	Знание элементов финансовой и инвестиционной политики организации; **Умение** самостоятельно разрабатывает финансовую политику организации	Продвинутый уровень	3
	Знание основных видов и элементов финансовой и инвестиционной политики организации; **Умение** самостоятельно разрабатывает финансовую и инвестиционную политику организации	Высокий уровень	4
Индикатор 2. Использует современные информационные технологии и пакеты прикладных программ для разработки бизнес-планов, решения практических задач			
отзыв, отчет, защита отчета	**Знание** методики разработки бизнес-планов, моделирования экономических процессов	Пороговый уровень	1
	Знание методики разработки бизнес-планов, моделирования экономических процессов; **Умение** формировать финансовую и инвестиционную политику, разрабатывать бизнес-планы, моделировать экономические процессы	Продвинутый уровень	3
	Знание методики разработки бизнес-планов, моделирования экономических процессов. Подходов и принципов формирования финансовой и инвестиционной политики; **Умение** формировать финансовую и инвестиционную	Высокий уровень	4

	политику, разрабатывать бизнес-планы, моделировать экономические процессы, использовать современные информационные технологии и пакеты прикладных программ для решения практических задач		
Компетенция ДКН-3 – Способность использовать навыки экспресс-диагностики и развернутого анализа различных источников финансовой информации для обоснования управленческих решений			
Индикатор 1. Грамотно применяет методы экспресс-диагностики развернутого анализа внутренних и внешних источников финансовой информации для обоснования управленческих решений			
отзыв, отчет, защита отчета	**Знание** методов экспресс-диагностики развернутого анализа внутренних и внешних источников финансовой информации	Пороговый уровень	1
	Знание методов экспресс-диагностики развернутого анализа внутренних и внешних источников финансовой информации; **Умение** грамотно применять методы экспресс-диагностики развернутого анализа внутренних и внешних источников финансовой информации	Продвинутый уровень	3
	Знание методов экспресс-диагностики развернутого анализа внутренних и внешних источников финансовой информации для обоснования управленческих решений; **Умение** грамотно применять методы экспресс-диагностики развернутого анализа внутренних и внешних источников финансовой информации для обоснования управленческих решений	Высокий уровень	4
Компетенция ПКН-3 – Способность осуществлять оценку эффективности и результативности деятельности организации в целом и отдельных проектов, разрабатывать для этого методики оценки и необходимые показатели с учетом факторов риска и в условиях неопределенности			
Индикатор 1. Проводит расчеты эффективности и обосновывает управленческие решения, связанные с осуществлением реальных и финансовых инвестиций, с учетом факторов риска и в условиях неопределенности			
	Знание	Пороговый уровень	1

	современных методов расчетов эффективности управленческих решений		
	Знание современных методов расчетов эффективности управленческих решений; **Умение** оценивать эффективность управленческих решений	Продвинутый уровень	3
	Знание современных методов расчетов эффективности управленческих решений, связанных с осуществлением реальных и финансовых инвестиций; **Умение** оценивать эффективность управленческих решений с учетом факторов риска и в условиях неопределенности	Высокий уровень	4
Индикатор 2. Применяет инструменты количественного и качественного анализа субъектов управления в целях разработки мероприятий по совершенствованию их деятельности			
	Знание методологию построения теоретических и эконометрических моделей количественного анализа субъектов управления	Пороговый уровень	1
	Знание методологию построения теоретических и эконометрических моделей количественного анализа субъектов управления; **Умение** применять инструменты количественного анализа субъектов управления в целях разработки мероприятий по совершенствованию их деятельности	Продвинутый уровень	3
	Знание методологию построения теоретических и эконометрических моделей количественного и качественного анализа субъектов управления; **Умение** применять инструменты количественного и качественного анализа субъектов управления в целях разработки мероприятий по совершенствованию их	Высокий уровень	4

	деятельности		
Индикатор 3. Разрабатывает систему диагностики и выявления негативных факторов развития бизнеса организации			
	Знание содержание анализа, диагностики негативных факторов развития бизнеса организации	Пороговый уровень	1
	Знание содержание анализа, диагностики негативных факторов развития бизнеса организации; **Умение** использовать на практике систему диагностики и выявления факторов развития бизнеса организации	Продвинутый уровень	3
	Знание содержание анализа, диагностики и выявления негативных факторов развития бизнеса организации; **Умение** использовать на практике систему диагностики и выявления негативных факторов развития бизнеса организации	Высокий уровень	4
Индикатор 4. Реализует способность принятия и реализации управленческих решений, направленных на снижение вероятности возникновения неблагоприятного результата и минимизацию возможных потерь проекта, вызванных его реализацией			
	Знание принципов осуществления операций с финансовыми активами	Пороговый уровень	1
	Знание принципов осуществления операций с финансовыми активами; **Умение** реализовывать управленческие решения, направленные на снижение вероятности возникновения неблагоприятного результата	Продвинутый уровень	3
	Знание подходов и принципов осуществления операций с финансовыми активами инвестиционных проектов; **Умение** реализовывать управленческие решения, направленные на снижение вероятности возникновения	Высокий уровень	4

	неблагоприятного результата и минимизацию возможных потерь проекта, вызванных его реализацией		
Индикатор 5. Разрабатывает методы анализа эффективности реализации экономических проектов, а также методики их оценки			
	Знание методологии построения моделей оценки бизнеса и ценных бумаг	Пороговый уровень	1
	Знание методологии построения моделей оценки бизнеса и ценных бумаг; **Умение** оценивать эффективность инвестиционных проектов	Продвинутый уровень	3
	Знание методологии построения теоретических и эконометрических моделей оценки бизнеса и ценных бумаг; **Умение** оценивать эффективность инвестиционных проектов и справедливую стоимость ценных бумаг на основе построения стандартных эконометрических моделей	Высокий уровень	4
Компетенция ПКН-4 – Способность руководить проектной и процессной деятельностью в организации, а также выявлять, оценивать и реализовывать новые рыночные возможности, управлять материальными и финансовыми потоками, а также всеми видами рисков деятельности экономических систем			
Индикатор 1. Использует методы проектного менеджмента для организации управления проектами различного характера и управления портфелем проектов			
	Знание основных видов и элементов проектов; важнейших принципов, управления проектом	Пороговый уровень	2
	Знание основных видов и элементов проектов; важнейших принципов, управления проектом; **Умение** использовать полученные знания для разработки и управления проектами	Продвинутый уровень	3
	Знание основных видов и элементов проектов; важнейших принципов, функции и методов управления проектом; порядка разработки проектов; управления	Высокий уровень	4

	портфелем проектов; **Умение** использовать полученные знания для разработки и управления проектами; разрабатывать основные документы проекта		
Индикатор 2. Демонстрирует владение методами управления бизнес-процессами и их реинжиниринга			
	Знание основных подходов управления финансовыми бизнес-процессами	Пороговый уровень	2
	Знание основных подходов управления финансовыми бизнес-процессами; **Умение** активно использовать методику реинжиниринга бизнес процессов	Продвинутый уровень	3
	Знание основных подходов управления бизнес-процессами деятельности организации; **Умение** активно использовать методику реинжиниринга финансовых бизнес процессов	Высокий уровень	4
Индикатор 3. Реализует способность управления материальными и финансовыми потоками			
	Знание структуры материальных потоков	Пороговый уровень	2
	Знание структуры материальных потоков; **Умение** эффективно управлять материальными потоками	Продвинутый уровень	3
	Знание структуры материальных и финансовых потоков; **Умение** эффективно управлять материальными и финансовыми потоками	Высокий уровень	4
Индикатор 4. Выявляет риски, существующие в деятельности организации, и управляет ими			
	Знание структуры рисков в деятельности организации	Пороговый уровень	2
	Знание структуры рисков в деятельности организации; **Умение** выявлять существующие риски в организации	Продвинутый уровень	3
	Знание методы оценки рисков в деятельности	Высокий уровень	4

	организации; **Умение** управлять существующими рисками в организации		

8.3. Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки умений и знаний, соотнесенных с индикаторами достижения компетенций в процессе прохождения производственной практики

1. Особенности современной институциональной среды бизнеса.
2. Финансовые аспекты современного бизнеса.
3. Финансовые модели фирмы.
4. Роль стоимости/ценности бизнеса в системе стратегических целей фирмы.
5. Сущность финансового механизма фирмы.
6. Роль финансовой механизма обеспечении эффективного развития организации.
7. Роль финансовой отчетности в стратегическом управлении фирмой.
8. Взаимосвязь стратегических и тактических финансовых показателей.
9. Ключевые финансовые мультипликаторы.
10. Интегральные критерии оценки эффективности бизнеса.
11. Концепция чистой приведенной стоимости в стратегическом управлении бизнесом.
12. Стратегия устойчивого роста фирмы.
13. Факторные модели финансового анализа.
14. Свободный денежный поток, его роль в управлении фирмой.
15. Прогнозирование финансовых показателей.
16. Финансовая политика фирмы.
17. Сущность ценностно-ориентированного (стоимостного) подхода к управлению бизнесом.
18. Схема создания ценности бизнеса.
19. Модели оценки стоимости операций и акционерного капитала фирмы.
20. Принципы и этапы разработки системы показателей оценки эффективности бизнеса.
21. Ключевые факторы в цепочке создания стоимости фирмы.
22. Формирование и разработка стратегии роста стоимости фирмы.
23. Управление эффективностью бизнеса.
24. Интеграция подходов ССП и VBM в процессе построения системы управления стоимостью фирмы.
25. Виды финансового риска.
26. Подходы к управлению рисками.
27. Методы и инструменты управления финансовым риском.
28. Деловой и финансовый риск организации.
29. Операционный и финансовый рычаг.
30. Систематический и несистематический риск.
31. Модель CAPM.
32. Модель «затраты - объем продаж - прибыль» (CVP).
33. Построение системы управления риском в организации.
34. Роль управленческих опционов в стратегическом и финансовом менеджменте.
35. Виды и классификация управленческих опционов.
36. Опционы на стороне активов и пассивов фирмы.
37. Модели оценки стоимости опционов.
38. Выявление реальных опционов, факторы, влияющие на их ценность.
39. Адаптация моделей оценки стоимости опционов к оценке в реальном бизнесе.

40. Практические аспекты применения реальных опционов в решении задач стратегического управления.
41. Финансовая стратегия и политика фирмы.
42. Понятие структуры и стоимости капитала.
43. Средневзвешенная стоимость капитала.
44. Теории структуры капитала:
45. Факторы, влияющие на выбор источников финансирования.
46. Методика «анализ EBIT-EPS».
47. Дивидендная политика и ее взаимосвязь со стоимостью организации.
48. Влияние структуры капитала и дивидендной политики на стратегию развития фирмы.
49. Специфика финансирования российских предприятий.
50. Роль политики финансирования в управлении агентскими конфликтами.
51. Рейтинги кредитоспособности.
52. Особенности дивидендной политики организаций в Российской Федерации.
53. Сущность и виды агентских конфликтов в фирме.
54. Агентские издержки, их влияние на стоимость фирмы.
55. Традиционные финансовые методы стимулирования и вознаграждения.
56. Модели мотивации, ориентированные на финансовый результат.
57. Управленческие опционы.
58. Проблемы и финансовые методы разрешения агентских конфликтов.
59. Бонус-планы.
60. Участие менеджеров в капитале компании.

Примеры оценочных средств для проверки каждой компетенции формируемой в период прохождения практики

Компетенция	Типовые (примерные) задания
Способность формировать финансовую и инвестиционную политику, разрабатывать бизнес-планы, моделировать экономические процессы, использовать современные информационные технологии и пакеты прикладных программ для решения практических задач (ДКН-2)	Задание 1. Представьте характеристику финансовой и инвестиционной политики организации-базы практики. Задание 2. Опишите последовательность процесса разработки бизнес-плана, прокомментируйте глубину разработки положений внутренних регламентов, описывающих данный процесс в компании. Задание 3. Дайте оценку степени применения современных цифровых технологии в компании и пакетов прикладных программ для решения практических задач финансового планирования и прогнозирования, бизнес-анализа, направленных на поддержку принятия управленческих решений.
Способность использовать навыки экспресс-диагностики и развернутого анализа различных источников финансовой информации для обоснования управленческих решений	Задание 1. Выявите влияние различных внешних и внутренних факторов деятельности компании на ее рыночную конкурентную позицию. Задание 2. Проанализируйте степень использования национальных и глобальных баз данных финансово-экономической информации (СПАРК, РБК, World Bank и др.) для обоснования управленческих

	решений. Задание 3. Каковы, на ваш взгляд, преимущества и недостатки принятой дивидендной политики компании, перечислите факторы, оказывающие влияние на дивидендную политику.
Способность осуществлять оценку эффективности и результативности деятельности организации в целом и отдельных проектов, разрабатывать для этого методики оценки и необходимые показатели с учетом факторов риска и в условиях неопределенности	Задание 1. Охарактеризуйте принятую в компании систему финансовых показателей оценки эффективности и результативности деятельности, порядок осуществления оперативного мониторинга ключевых факторов создания/разрушения стоимости. Задание 2. Приведите источники делового риска. Представьте механизм управления финансовыми рисками с использованием производных инструментов. Задание 3. Какие факторы, на ваш взгляд, определяют выбор источников финансирования при формировании структуры капитала компании.
Способность руководить проектной и процессной деятельностью в организации, а также выявлять, оценивать и реализовывать новые рыночные возможности, управлять материальными и финансовыми потоками, а также всеми видами рисков деятельности экономических систем	Задание 1. Опишите выявленные вами положительные и негативные тенденции развития компании, конкурентные преимущества и слабые стороны, определите, на каком этапе жизненного цикла находится компания. Задание 2. Представить характеристику организационной структуры и внутренних регламентов системы управления рисками, на сколько она соответствует требованиям международных стандартов. Задание 3. Поясните, как вы оцениваете взаимосвязь бизнес-риска организации, затрат по привлечению капитала и стоимости бизнеса. Задание 4. Охарактеризуйте политику управления денежными средствами компании. Перечислите направления и методы оптимизации денежных средств, применяемые в компании.

8.4. Методические материалы, определяющие процедуры оценивания индикаторов достижения компетенций, умений и знаний

Процедуры оценивания знаний, умений, соотнесенных с индикаторами достижения компетенций, характеризующие этапы формирования компетенций осуществляются в форме текущего и промежуточного контроля.

Методические материалы, определяющие процедуры оценивания индикаторов достижения компетенций, умений и знаний:

Приказ Финуниверситета №о0557/о от 23.03.2017 «Об утверждении Положения о проведении текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся по программам бакалавриата и магистратуры в Финансовом университете».

Приказ Финуниверситета №о2270/о от 29.11.2018 «Об утверждении Положения о практике обучающихся, осваивающих образовательные программы высшего образования - программы бакалавриата и программы магистратуры в Финансовом университете».

Текущий контроль осуществляется в ходе прохождения практики и консультирования обучающихся (до 40 баллов), промежуточный контроль – в ходе защиты отчета (до 60 баллов).

Результаты текущего контроля и промежуточной аттестации оцениваются по 100-балльной шкале. Перевод в пятибалльную систему оценивания результатов освоения образовательной программы происходит с учетом следующей градации:

Количество набранных баллов по каждому виду итоговых испытаний	Оценка
2	3
86 – 100 баллов	«отлично»
70 - 85 баллов	«хорошо»
50 – 69 баллов	«удовлетворительно»
менее 50 баллов	«неудовлетворительно»

9. Перечень учебной литературы и ресурсов сети «интернет», необходимых для проведения практики

9.1. Нормативно-правовые акты

1. «Конституция Российской Федерации» (принята всенародным голосованием 12.12.1993) [Электронный ресурс].- Режим доступа: http://www.consultant.ru/
2. «Бюджетный кодекс Российской Федерации» от 31.07.1998 № 145-ФЗ (действующая редакция) // [Электронный ресурс].- Режим доступа: http://www.consultant.ru/
3. Гражданский Кодекс Российской Федерации [Электронный ресурс].- Режим доступа: http://www.consultant.ru
4. «Налоговый кодекс Российской Федерации (часть первая)» от 31.07.1998 № 146-ФЗ (действующая редакция) [Электронный ресурс].- Режим доступа: http://www.consultant.ru
5. «Налоговый кодекс Российской Федерации (часть вторая)» от 05.08.2000 № 117-ФЗ (действующая редакция) [Электронный ресурс].- Режим доступа: http://www.consultant.ru
6. Федеральный закон от 02.12.1990 № 395-1 «О банках и банковской деятельности» (действующая редакция) [Электронный ресурс].- Режим доступа: http://www.consultant.ru/
7. Федеральный закон от 10.07.2002 № 86-ФЗ «О Центральном банке Российской Федерации (Банке России)» (действующая редакция) [Электронный ресурс].- Режим доступа: http:// consultant.ru/
8. Федеральный закон от 10.12.2003 № 173 ФЗ «О валютном регулировании и валютном контроле» (действующая редакция) [Электронный ресурс].- Режим доступа: http://www.consultant.ru/
9. Федеральный закон от 27.06.2011 № 161-ФЗ «О национальной платежной системе» (действующая редакция) [Электронный ресурс].- Режим доступа: http://www.consultant.ru/.

9.2. Основная литература

1. Гончаренко Л.П. Менеджмент инвестиций и инноваций: учебник / Л.П. Гончаренко. - Москва: КноРус, 2016. - 159 с. - [Электронный ресурс]. - Режим доступа: https://www.book.ru/book/920502
2. Лахметкина Н.И. Инвестиционный менеджмент: учебник / Лахметкина Н.И.

под ред. Капранова Л.Д., Малофеева С.Н., Седаш Т.Н. - Москва: КноРус, 2016. - 262 с.- [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https:// https://www.book.ru/book/918667

3. Чиненов М.В. Инвестиции: учебное пособие / Чиненов М.В. под ред., Черноусенко А.И., Зозуля В.И., Хрусталёва Н.А. - Москва: КноРус, 2016. - 365 с. - [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://www.book.ru/book/919544

9.3. Дополнительная литература

1. Кисляков Г.В. Менеджмент: основные термины и понятия: Словарь / Г.В. Кисляков, Н.А. Кислякова. - 2-е изд. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2016. - 176 с. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=456118.

2. Риск-менеджмент на финансовых рынках: Учебное пособие / Слепухина Ю.Э., - 2-е изд., стер. - М.:Флинта, 2017. - 215 с. - Режим доступа: http://znanium.com/catalog/product/959340

3. Тесля П.Н. Финансовый менеджмент: учебник / Тесля П.Н. - М.: ИЦ РИОР, НИЦ ИНФРА-М, 2015. - 218 с.- [Электронный ресурс]. - Режим доступа: http://znanium.com/bookread2.php?book=543123

9.4. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»

1. Бюро экономического анализа [Электронный ресурс]. Режим доступа: http://www.beafnd.org/ru/
2. Единый портал бюджетной системы Российской Федерации [Электронный ресурс]. Режим доступа:http://budget.gov.ru/
3. Информационно-аналитическая система Standard&Poor’s [Электронный ресурс]. Режим доступа: http://www.standardandpoors.ru
4. Министерство финансов Российской Федерации [Электронный ресурс]. Режим доступа: http://www.minfin.ruСервер органов государственной власти РФ //Режим доступа: http://www.gov.ru/
5. Справочно-правовая система «КонсультантПлюс». [Электронный ресурс]. Режим доступа: http://www.consultant.ru
6. Счетная палата Российской Федерации [Электронный ресурс]. Режим доступа: http://www.ach.gov.ru
7. Федеральная служба государственной статистики [Электронный ресурс]. Режим доступа: http://www.gks.ru/
8. Федеральная налоговая служба [Электронный ресурс]. Режим доступа: http://www.nalog.ru
9. Федеральное казначейство [Электронный ресурс]. Режим доступа: http://www.roskazna.ru
10. Центральный банк Российской Федерации [Электронный ресурс]. - Режим доступа: http://www.cbr.ru

10. Перечень информационных технологий, используемых при проведении практики, включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем (при необходимости)

10.1. Комплект лицензионного программного обеспечения:

1. Windows, Microsoft Office.
2. Антивирус ESET Endpoint Security

и др.

10.2. Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы

1. Официальный интернет-портал правовой информации. – URL http://www.pravo.gov.ru

2. Справочная правовая система Консультант Плюс».– URL: http://www.consultant.ru/

3.Справочная правовая система «Гарант». – URL: http://www.garant.ru

4. Система комплексного раскрытия информации «СКРИН». – URL: https://skrin.ru/.

10.3. Сертифицированные программные и аппаратные средства защиты информации

Указанные средства не используются.

11. Описание материально-технической базы, необходимой для проведения практики

Материально-технической базой проведения практики является материально-техническая база предприятий (организаций, учреждений) различных сфер деятельности, в которых обучающиеся проходят практику.

Необходимая научная литература для прохождения практики имеется в ЭБС Орловского филиала Финуниверситета: электронно-библиотечная система издательства «ЮРАЙТ», электронно-библиотечная система «znanium.com», научная электронная библиотека elibrary.ru., электронная бибилиотека book.ru. Электронно-библиотечная система (электронная библиотека) и электронная информационно-образовательная среда Финансового университета обеспечивает возможность индивидуального доступа каждого обучающегося из любой точки, в которой имеется доступ к сети Интернет, как на территории Орловского филиала Финуниверситета, так и вне ее.

Приложение 1. Форма рабочего графика (плана) практики

Федеральное государственное образовательное бюджетное учреждение высшего образования
«Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации»

Орловский филиал

Кафедра «Экономика и менеджмент»

РАБОЧИЙ ГРАФИК (ПЛАН)

проведение производственной практики

обучающегося_____курса_____учебной группы

_____

(фамилия,имя,отчество)

Направление подготовки 38.04.02 Менеджмент
Направленность программы магистратуры «Финансовый менеджмент и рынок капиталов»

Место прохождения практики_____

Срок практики с «__»_____ 20__г. по «__»_____ 20__г.

№ п/п	Этапы практики по выполнению программ практики и индивидуального задания	Продолжительность каждого этапа практики (количество дней)
1	2	3

Руководитель практики от кафедры: _____ _____
(подпись) *(И.О. Фамилия)*

Руководитель практики от организации: _____ _____
(подпись) *(И.О. Фамилия)*

Приложение 2. Форма индивидуального задания

Федеральное государственное образовательное бюджетное учреждение высшего образования
«Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации»

Орловский филиал

Кафедра «Экономика и менеджмент»

ИНДИВИДУАЛЬНОЕ ЗАДАНИЕ

по производственной практике

обучающегося_____курса_____учебной группы

_____

(фамилия,имя,отчество)

Направление подготовки 38.04.02 Менеджмент
Направленность программы магистратуры «Финансовый менеджмент и рынок капиталов»

Место прохождения практики_____

Срок практики с «__»_____ 20__г. по «__»_____ 20__г.

№ п/п	Содержание индивидуального задания (перечень задач, подлежащих выполнению)
1	2

Руководитель практики от кафедры: _____ (подпись) _____ (И.О. Фамилия)

Задания принял обучающийся _____ (подпись) _____ (И.О. Фамилия)

СОГЛАСОВАНО
Руководитель практики от организации _____ (подпись) _____ (И.О. Фамилия)

Приложение 3. Форма дневника

Федеральное государственное образовательное бюджетное учреждение высшего образования
«Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации»

Орловский филиал

Кафедра «Экономика и менеджмент»

ДНЕВНИК

по производственной практике

обучающегося_____курса_____учебной группы

_____

(фамилия,имя,отчество)

Направление подготовки 38.04.02 Менеджмент
Направленность программы магистратуры «Финансовый менеджмент и рынок капиталов»

Орел 20__

Место прохождения практики_____

Срок практики с «__»_____ 20__г. по «__»_____ 20__г.

Должность, Ф.И.О. руководителя практики от организации_____

_____

УЧЕТ ВЫПОЛНЕННОЙ РАБОТЫ

Дата	Структурное подразделение	Краткое содержание работы обучающегося	Отметка о выполнении работы (подпись руководителя практики)
1	2	3	4

Руководитель практики от организации: _____ _____

(подпись) *(И.О. Фамилия)*

МП

Приложение 4. Образец титульного листа отчета по практике

Федеральное государственное образовательное бюджетное учреждение высшего образования
«Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации»

Орловский филиал

Кафедра «Экономика и менеджмент»

ОТЧЁТ

по производственной практике
(практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности
преддипломная практика)

Направление подготовки 38.04.02 Менеджмент
Направленность программы магистратуры «Финансовый менеджмент и рынок капиталов»

Выполнил:
обучающийся учебной группы_____

_____ _____
(подпись) *(И.О. Фамилия)*

Проверили:

Руководитель практики от организации:

_____ _____
(должность) *(И.О. Фамилия)*

_____
(подпись)
М.П.

Руководитель практики
от кафедры:

_____ _____
(ученая степень и/или звание) *(И.О. Фамилия)*

_____ _____
(оценка) *(подпись)*

Орел 20__