

Цифровая трансформация ЭКОНОМИКИ

Подготовила Полухина Ирина 2 курс

Задачи цифровой экономики

- Разработка и реализация стратегии организации в сфере цифровой трансформации. Связать цифровые возможности технологий со стратегическими приоритетами организации;
- Разработка и реализация новых бизнес-моделей;
- Внедрение современных цифровых технологий в процессной и продуктовой деятельности организации. Разработать и управлять портфелем цифровых проектов. Важным условием является обеспечение централизованного управления разнородным набором цифровых инициатив в организации;
- Переход к управлению организацией и производственно-технологическими процессами на основе оперативных цифровых данных. Быть «двигателем» цифровых инноваций;
- Обеспечивать формирование цифровой культуры в организации.

Цифровизация — улучшение существующих процессов путем внедрения информационных технологий, оптимизации и реинжиниринга, а также анализа данных для принятия решений.

Цифровая трансформация — это трансформация системы управления путём пересмотра стратегии, моделей, операций, продуктов, маркетингового подхода и целей, обеспечиваемая принятием цифровых технологий.



Этапы цифровизации процессов в государстве



Трансформация органа государственной власти (ОГВ) в общем случае затронет сам этот орган; несколько смежных ОГВ; неопределенно широкий круг граждан. Поэтому типичная дорожная карта такой трансформации будет включать в себя разнообразные проекты и деятельность:

- традиционные проекты автоматизации и цифровизации (направленные, например, на автоматизацию внутренних процессов или внедрение управления данными, архитектурой, ИТ-активами);
- проекты создания и разработки всех компонентов архитектуры, на которых работают новые цифровые процессы (отдельные цифровые сервисы или более сложные архитектуры);
- «втягивание» внешних участников в цифровое взаимодействие (такая деятельность может быть организована как на проектных, так и на иных принципах);
- непрерывное развитие цифровой архитектуры, которое также может быть организовано на проектных и непроектных принципах.

Трансформация

Одна из проблем при количественном определении цифровой трансформации заключается в том, чтобы понять, идет ли речь об организации или об ИТ. Цифровая трансформация - это не просто эволюция ИТ, а целостное изменение бизнеса, затрагивающее всю организацию.

Трансформация цифровых технологий происходит тогда, когда вся организация меняет методы своей работы, с тем чтобы обеспечить большую ценность для своих заинтересованных сторон. Тип технологии, которая будет способствовать успешной трансформации, является второстепенным вопросом.

Цифровая трансформация в государственном секторе

Процессы цифровой трансформации в государственном секторе, высокая потребность в быстром создании и развитии цифровых продуктов, управлении цифровыми услугами требуют переосмысления подходов к организационно-функциональным структурам органов государственного управления, отвечающих за цифровую трансформацию, а также к составу цифровых команд.

С реализацией национальной программы "Цифровая экономика Российской Федерации" в федеральных органах исполнительной власти появились заместители руководителей по цифровой трансформации .

Основные преимущества цифровой трансформации ЭКОНОМИКИ

- 1. Оптимизация процессов.** Новые технологии позволяют предприятиям автоматизировать более простые процессы и исключать промежуточные этапы в более сложных процессах. Благодаря этому повышается гибкость предприятий, которые теперь могут гораздо эффективнее использовать свои ресурсы.
- 2. Поиск новых потоков доходов.** С появлением новых технологий открываются новые способы получения прибыли, которые ранее могли быть недоступны.
- 3. Создание персонализированной и привлекательной инфраструктуры обслуживания.** Современные заказчики ожидают, что предприятия будут прислушиваться к их мнению и удовлетворять их специфические потребности. Современные технологии развиты настолько, что могут решить все эти задачи.

Модель цифровой трансформации

КУЛЬТУРА И ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ

Культура, ориентированная на взаимодействие и принципы честного и открытого общения, способствует развитию ЦТ

ЛЮДИ И КОМПЕТЕНЦИИ

Уникальные специалисты, способные быстро обучаться новым навыкам, чтобы помочь успешно развиваться в эпоху ЦТ

ИНФРАСТРУКТУРА И ИНСТРУМЕНТЫ

Мощные, надежные и гибкие системы и инструменты создают инфраструктуру, эффективно содействующую цифровой трансформации



ОПТИМИЗАЦИЯ ПРОЦЕССОВ

Мониторинг и постоянная оптимизация процессов в соответствии с передовыми трендами ЦТ

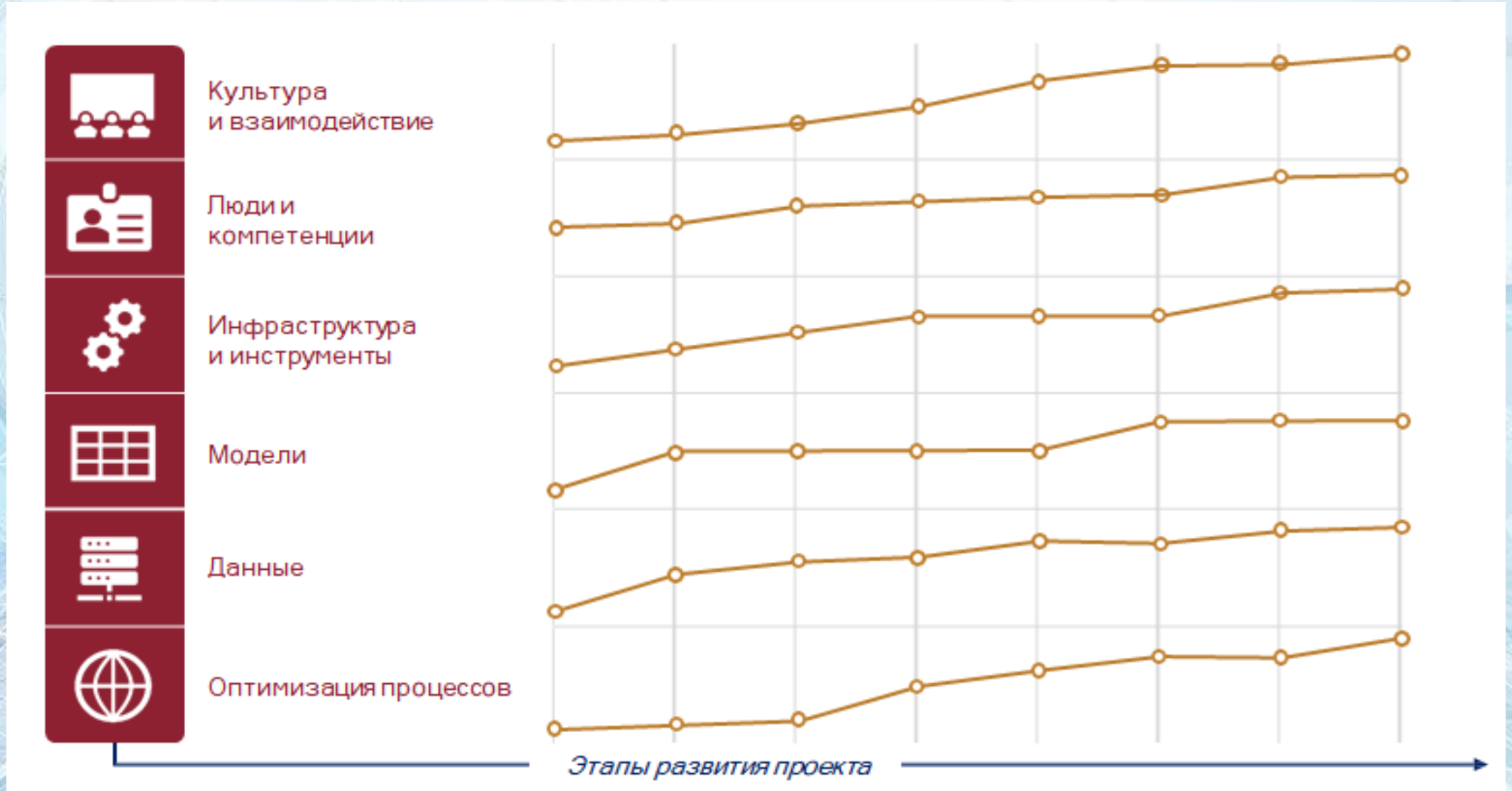
ДАННЫЕ

Стратегический подход к управлению данными с обеспечением всестороннего доступа в режиме реального времени, обеспечение безопасности данных

МОДЕЛИ

Широкомасштабное применение моделей, основанное на непрерывном процессе инноваций

Пример управляемой динамики поэтапного развития проекта по моделям ЦТ



Цифровая трансформация приводит к «четвертым» индустриальным революциям

Промышленность

- Продвинутое роботы
- Аддитивное производство
- Цифровые двойники и моделирование

Сельское хозяйство

- Точное земледелие и животноводство
- Роботизация операций
- Прозрачность операций и принятие решений на основе данных

Транспорт и логистика

- Беспилотные автомобили и электронные диспетчеры
- Общее использование ресурсов (UBER)
- Оптимизация операций в режиме реального времени

Потребительский сектор

- Онлайн-взаимодействие с потребителем и доставки
- Индивидуализация и таргетированность
- Рост числа поставщиков и взаимодействие потребитель-потребитель

Тренды цифровых трансформаций компаний в России в 2020-2021



Появление и развитие **цифровых платформ** в отдельных отраслях (например, в транспорте и логике и финансовых услугах) создают **новые возможности и угрозы** для развития бизнеса



Трансформация клиентского опыта, автоматизация и следующий шаг к **переходу к модели управления на основе данных** и **ускорение внедрения цифровых технологий**: большие данные и продвинутая аналитика, роботизация процессов (RPA), интернет вещей и технологии ИИ



Ускорение перехода к **новому поколению цифровой инфраструктуры компаний**: гибкая, открытая, на базе облачных решений, интеграция данных (бизнес-приложения как инфраструктура для цифровых решений, практики DevSecOps и edge-инфраструктура)



Преодоление «двойного вызова» для кадровой политики компаний: **острый дефицит сотрудников и компетенций для новых рабочих мест** и автоматизация и **потребность в сокращении традиционных**. Адаптация к **новым форматам работы** и моделям развития компетенций.



Расширение возможностей для **финансирования** проектов по цифровой трансформации для компаний «потребителей» и поставщиков решений **по линии государственных программ поддержки**

Цифровая трансформация для современной

ЭКОНОМИКИ – ЭТО:

1. Двигатель роста, обеспечивающий построение цифровых бизнес-моделей посредством:
 - стимулирования роста в рамках и за рамками основного бизнеса предприятия;
 - выявления и создания новых цифровых моделей бизнеса;
 - обеспечение долгосрочной конкурентоспособности;
2. Инструмент повышения эффективности на основе трансформации операционной модели бизнеса на цифровые технологии за счет:
 - оптимизации бизнес-процессов всех уровней и сокращения затрат;
 - рационального использования имеющихся компетенций и инфраструктуры;
 - перевод всей цепочки создания стоимости на цифровые технологии и модернизация архитектуры ИТ;
3. Базис для прорывных инноваций, являющийся основой создания корпоративного инкубатора и венчурного капитала путем:
 - выявления перспективных возможностей для роста в будущем;
 - заблаговременного создания условий для доступа к новейшим и дополняющим технологиям;
 - позиционирование в качестве партнера в долгосрочной перспективе.