

Федеральное государственное образовательное бюджетное учреждение  
высшего образования  
**«ФИНАНСОВЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ПРИ ПРАВИТЕЛЬСТВЕ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»**  
(Финансовый университет)

**Департамент учета, анализа и аудита**

### **Программа государственного экзамена**

для студентов, обучающихся по направлению подготовки  
38.04.01 «Экономика»  
направленность программы магистратуры  
«Бизнес-аналитика»

**Москва 2018**

Федеральное государственное образовательное бюджетное учреждение  
высшего образования  
**«ФИНАНСОВЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ПРИ ПРАВИТЕЛЬСТВЕ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»**  
(Финансовый университет)

Департамент учета, анализа и аудита

**УТВЕРЖДАЮ**  
Ректор

\_\_\_\_\_ М.А. Эскиндаров  
«27» ноября 2018 г.

**Программа государственного экзамена**

для студентов, обучающихся по направлению подготовки  
38.04.01 «Экономика»  
направленность программы магистратуры  
«Бизнес-аналитика»

*Рекомендовано Ученым советом Факультета учета и аудита  
(протокол № 9 от 20 ноября 2018 г.)*

*Одобрено Советом учебно-научного Департамента учета, анализа и аудита  
(протокол № 25 от 24 октября 2018 г.)*

## Москва 2018

УДК 378.244.6 (073)

ББК 65.053

Б 24

**Рецензенты:** Ефимова О.В., д.э.н., профессор Департамента учета, анализа и аудита Финансового университета;

Никифорова Н.А., к.э.н., профессор Департамента учета, анализа и аудита Финансового университета.

Программа государственного экзамена для студентов, обучающихся по направлению подготовки 38.04.01 «Экономика», направленность программы магистратуры «Бизнес-аналитика», очная форма обучения. - М.: Финансовый университет, 2018. - 22 с.

**Бариленко В.И.**

Программа государственного экзамена по направлению подготовки 38.04.01 «Экономика», направленность программы магистратуры «Бизнес-аналитика» содержит перечень вопросов, выносимых на государственный экзамен, соответствующий теоретическому материалу, а также примеры практико-ориентированных заданий, перечень рекомендуемой литературы для подготовки к государственному экзамену, рекомендации обучающимся по подготовке к государственному экзамену, критерии оценки результатов сдачи государственного экзамена.

## Содержание

1. Перечень вопросов, выносимых на государственный экзамен. Перечень рекомендуемой литературы для подготовки к государственному экзамену....4
2. Примеры практико-ориентированных заданий .....16
3. Рекомендации обучающимся по подготовке к государственному экзамену.....19
4. Критерии оценки результатов сдачи государственных экзаменов.....19

**1. Перечень вопросов, выносимых на государственный экзамен.  
Перечень рекомендуемой литературы для подготовки к  
государственному экзамену**

**1.1. Вопросы на основе содержания общепрофессиональных  
и профессиональных дисциплин направления подготовки**

1. Новая экономика как часть постиндустриальной экономики.  
Инновации в новой экономике.

2. Современная фирма. Особенности фирменной структуры  
российской экономики.

3. Факторы производства и производственная функция.

4. Потребление информации как формирование нового знания.  
Значение информации для производителя и потребителя. Информационная  
асимметрия.

5. Современная теория фирмы (неоклассический и  
неоинституциональный подход).

6. Значение транзакционных издержек. Транзакционные издержки как  
фактор отбора экономических институтов.

7. Теория потребительского поведения: ординалистский и  
кардиналистский подходы.

8. Рыночная структура: понятие и определяющие признаки.

9. Совершенная конкуренция как идеальная модель  
децентрализованной экономики.

10. Ценовая и неценовая конкуренция. Преобладание неценовой  
конкуренции в современных условиях.

11. Олигополия. Стратегия фирмы в олигополистической отрасли.
12. Монополия: понятие, условия существования, факторы монопольной власти.
13. Виды монополий. Локальная монополия.
14. Монопсония и ее роль в российской экономике.
15. Монопольная власть и ее измерение.
16. Ценовая дискриминация и ее роль в современной экономике.
17. Естественная монополия и дилемма ее регулирования.
18. Парето-оптимальные состояния экономики и их характеристики.
19. Экономика с общественными благами. Характеристика эффективных состояний экономики с общественными благами.
20. Система счетов национального дохода: основные показатели и их взаимосвязь.
21. Кейнсианская и неоклассические модели инвестиций.
22. Мультипликационные эффекты в национальной экономике.
23. Равновесие на денежном рынке. Современные инструменты денежной политики.
24. Процентные ставки: динамика, рисковая структура, временная структура.
25. Моделирование влияния бюджетно-налоговой и кредитно-денежной политики на макроэкономическое равновесие.
26. Кейнсианские модели экономического роста. Эффекты мультипликатора и акселератора.
27. Неокейнсианские модели экономического роста: обоснование неустойчивости роста и необходимости его государственного регулирования.
28. Неоклассическая модель роста Р. Солоу: предпосылки и ограничения, инструментарий, факторы и динамика роста.
29. Экономическая динамика и ее типы. Циклический характер развития современной экономики. Виды циклов.

30. Монетаристская модель цикла. Колебания предложения денег как источник циклических колебаний.

31. Технологические уклады и «длинные волны». Гипотеза «больших волн».

32. Структурные кризисы. Турбулентная гипотеза экономической цикличности.

33. Модели динамики инфляции и безработицы.

34. Особенности взаимосвязи экономического роста и инфляции в России.

35. Неравновесие на рынке труда. Формы безработицы и её естественный уровень (*NAIRU*).

36. Современные модели рынка труда: модель жесткой номинальной заработной платы (Дж. М. Кейнс), модель неверных представлений работников, модель неполной информации Р. Лукаса.

37. Институциональная структура общества. Взаимодействие формальных и неформальных институтов.

38. Определение прав собственности и основных понятий: спецификация прав собственности, расщепление прав собственности и пучок прав собственности, размывание прав собственности.

39. Теория контрактов: классификация основных направлений. Понятие совершенного контракта. Причины неполноты контрактов.

40. Экономическая теория государства. Объяснение феномена государства (теория насилия, теория социального контракта).

**Перечень рекомендуемой литературы для подготовки к государственному экзамену**

**Основная литература**

1. Бланшар О. Макроэкономика [Электронный ресурс]: учебник / О. Бланшар; научн. ред. пер. Л.Л. Любимов. – Москва: Издательский дом Высшей школы экономики, 2015. – 672 с. – Режим доступа: [http://biblioclub.ru/index.php?page=book\\_red&id=439926](http://biblioclub.ru/index.php?page=book_red&id=439926)

2. Микроэкономика: практический подход (Managerial Economics) [Электронный ресурс]: учебник / Финуниверситет ; под ред. А.Г. Грязновой, А.Ю. Юданова. - Москва: Кнорус, 2018. - 682 с. – (Бакалавриат и магистратура). - Режим доступа: <https://www.book.ru/book/927816>

3. Нуреев Р.М. Экономическая история России (опыт институционального анализа): учебное пособие / Р.М. Нуреев, Ю.В. Латов; Финуниверситет. - Москва: Кнорус, 2016, 2017. - 268 с. - (Бакалавриат и магистратура). – То же [Электронный ресурс]. - 2017. – Режим доступа: <https://www.book.ru/book/924117>

### **Дополнительная литература**

4. Микроэкономика: пособие для семинарских занятий / Финуниверситет, Департамент экономической теории ; под ред. Р.М. Нуреева. - Москва: Норма, 2017. - 400 с. – То же [Электронный ресурс]. - Режим доступа: <http://znanium.com/catalog/product/771244>

5. Нуреев Р.М. Курс микроэкономики: учебник / Р.М. Нуреев; Финуниверситет - Москва: Норма, ИНФРА-М, 2014, 2015, 2016, 2017. - 624 с. – То же [Электронный ресурс]. – 2018. - Режим доступа: <http://znanium.com/catalog/product/966459>

6. Макроэкономика: учебник для бакалавров / НИУ ВШЭ ; под ред. С.Ф. Серегинной. - Москва: Юрайт, 2014. - 527 с. – То же [Электронный ресурс]. – 2018. - Режим доступа: <https://biblionline.ru/book/makroekonomika-412586>

7. Агапова Т.А. Макроэкономика: учебник для студ. вузов, обуч. по напр. "Экономика" / Т.А. Агапова, С.Ф. Серёгина; МГУ им.

М.В. Ломоносова. - Москва: Синергия, 2013. - 560 с. – То же [Электронный ресурс]. - Режим доступа: <http://znanium.com/catalog/product/451271>

8. Ядгаров Я.С. История экономических учений: учебник для студ. вузов, обуч. по экономич. и управленческим спец. / Я.С. Ядгаров; М.А. Аверченко [и др.] - Москва: Инфра-М, 2018. - 480 с. - (Высшее образование: Бакалавриат). – То же [Электронный ресурс]. - Режим доступа: <http://znanium.com/catalog/product/915122>

9. Макконнелл К. Р. Экономикс: принципы, проблемы и политика [Электронный ресурс]: учебник/ К.Р. Макконнелл, С.Л. Брю, Ш.М. Флинн ; пер. с англ. — 19-е изд. - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2018. - 1028 с. – Режим доступа: <http://znanium.com/catalog/product/944318>

10. Микроэкономика. Теория и российская практика: учебник для студ. вузов, обуч. по экономич. спец. "Финансы и кредит", "Бух.учет, анализ и аудит", "Мировая экономика", "Налоги и налогообложение" / О.В. Каримова [и др.]; Финуниверситет ; Финуниверситет ; под ред. А.Г. Грязновой, А.Ю. Юданова. - Москва: КноРус, 2015. - 640 с. - То же [Электронный ресурс]. - 2019. - Режим доступа: <https://www.book.ru/book/930443>

11. Нуреев Р.М. Россия: особенности институционального развития : монография / Р.М. Нуреев. - Москва: НИЦ Норма, 2015. - 448 с. - То же [Электронный ресурс]. – 2017. - Режим доступа: <http://znanium.com/catalog/product/560563>

12. Олейник А.Н. Институциональная экономика: учебное пособие / А.Н. Олейник. - Москва: Инфра-М, 2013. - 416 с. – То же [Электронный ресурс]. - 2013. - Режим доступа: <http://znanium.com/catalog/product/393705>

13. Цхададзе Н.В. История экономических учений: учебное пособие для студ., обуч. по напр. "Экономика" / Н.В. Цхададзе; Финуниверситет. - Москва: Кнорус, 2016. - 192 с. - То же [Электронный ресурс]. - 2018. — Режим доступа: <https://www.book.ru/book/930051>

14. Нуреев Р.М. Экономика развития: модели становления рыночной экономики: учебник для студ. экономич. вузов и факультетов / Р.М. Нуреев. - Москва: Норма, 2014, 2015. - 640 с. – То же [Электронный ресурс]. – 2015. - Режим доступа: <http://znanium.com/catalog/product/474579>

15. Экономическая история мира [Электронный ресурс]: в 6 т. Т.1/ под общ. ред. М.В. Конотопова. - Москва: КноРус, 2015. - 492 с. - Режим доступа: <https://www.book.ru/book/916580>

16. Экономическая история мира [Электронный ресурс]: в 6 т. Т.2 / под общ. ред. М.В. Конотопова. - Москва: КноРус, 2015. - 526 с. - Режим доступа: <https://www.book.ru/book/916561>

17. Экономическая история мира [Электронный ресурс]: в 6 т. Т.3 / под общ. ред. М.В. Конотопова. - Москва: КноРус, 2015. - 510 с. - Режим доступа: <https://www.book.ru/book/916700>

18. Экономическая история мира [Электронный ресурс]: в 6 т. Т.4 / под общ. ред. М.В. Конотопова. - Москва: КноРус, 2015. - 384 с. - Режим доступа: <https://www.book.ru/book/916614>

Экономическая история мира [Электронный ресурс]: в 6 т. Т.5 / под общ. ред. М.В. Конотопова. - Москва: КноРус, 2015. - 341 с. - Режим доступа: <https://www.book.ru/book/916509>

#### **Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»**

1. Электронная библиотека Финансового университета (ЭБ) <http://elib.fa.ru/>

2. Электронно-библиотечная система BOOK.RU <http://www.book.ru>

3. Электронно-библиотечная система «Университетская библиотека ОНЛАЙН» <http://biblioclub.ru/>

4. Электронно-библиотечная система Znanium <http://www.znanium.com>

5. Электронно-библиотечная система издательства «ЮРАЙТ»  
<https://www.biblio-online.ru/>
6. Научная электронная библиотека eLibrary.ru <http://elibrary.ru>
7. Электронная библиотека <http://grebennikon.ru>
8. Национальная электронная библиотека <http://нэб.рф/>
9. Электронная библиотека диссертаций Российской государственной библиотеки <https://dvs.rsl.ru/>
10. Финансовая справочная система «Финансовый директор»  
<http://www.1fd.ru/>
11. Информационный ресурс, содержащий информацию о зарегистрированных юридических лицах и индивидуальных предпринимателях («СПАРК»)
12. Пакет баз данных компании EBSCO Publishing, крупнейшего агрегатора научных ресурсов ведущих издательств мира  
<http://search.ebscohost.com>
13. Электронные продукты издательства Elsevier. Коллекции: Business, management and Accounting; Economics, Econometrics and Finance  
<http://www.sciencedirect.com>
14. Базы данных научных журналов издательства Emerald (Accounting, Finance & Economics Collection; Business, Management & Strategy Collection)  
<http://www.emeraldgroupublishing.com/products/collections/>
15. Коллекция научных журналов Oxford University Press  
<https://academic.oup.com/journals/>

## **1.2. Вопросы на основе содержания дисциплин направленности программы магистратуры «Бизнес-аналитика»**

1. Прагматическая концепция бизнеса и сущность бизнес-анализа.
2. Сущность стейкхолдерского подхода к анализу бизнеса.

3. Состав стейкхолдеров коммерческой организации и типы их требований.

4. Роль бизнес-аналитика в обосновании управленческих решений и направлений развития компании.

5. Принципы классификации и выделения круга ключевых заинтересованных лиц.

6. Методика выявления проблем бизнеса и измерения их масштаба.

7. Бизнес-процессы и задачи их моделирования.

8. Бизнес-модель компании и задачи ее анализа.

9. Соотношение бизнес-модели компании и ее стратегии.

10. Связь бизнес-анализа и инновационной активности предприятия.

11. Связь и различия экономического бизнес-анализа и информационной бизнес-аналитики.

12. Значение и задачи бизнес-анализа в рыночной экономике. Отличия бизнес-анализа от традиционного анализа хозяйственной деятельности предприятия.

13. Профессиональный стандарт «Бизнес-аналитик».

14. Предмет, объекты и метод бизнес-анализа.

15. Особенности методики бизнес-анализа.

16. Роль бизнес-анализа в обеспечении условий устойчивого развития экономических субъектов.

17. Анализ финансовой устойчивости и установление границ собственного капитала организации.

18. Анализ показателей деловой активности организации.

19. Факторный анализ прибыли от продаж и чистой прибыли организации.

20. Сводная система показателей рентабельности организации и их анализ.

21. Анализ чистых активов организации.

22. Анализ структуры, состояния и движения капитала организации.
23. Сравнительный анализ методик оценки вероятности банкротства организации.
24. Анализ платежеспособности экономических субъектов.
25. Анализ движения денежных средств и его роль в оценке финансового состояния организации.
26. Анализ состояния, структуры и движения амортизируемого имущества организации.
27. Сущность контроллинга и его роль в управлении коммерческой организацией.
28. Принципы оценки эффективности реализации системы контроллинга и система ключевых показателей.
29. Методика COSO при разработке системы внутреннего контроля.
30. Анализ эффективности бизнес-процессов. Реструктуризация бизнес-процессов. Условия передачи бизнес-процессов на аутсорсинг и его эффективность.
31. Оценка влияния хозяйственных рисков на эффективность и стоимость бизнеса.
32. Варианты организации системы контроллинга (с созданием специализированных подразделений и без их создания).
33. Эффективность бизнеса как объект оценки и управления. Инструменты измерения эффективности бизнеса.
34. Оперативный контроллинг как метод своевременного выявления возможностей и потенциальных угроз при реализации стратегических и оперативных планов развития бизнеса.
35. Операционный анализ как одно из направлений управленческого анализа и его связь с бизнес-анализом.
36. Зарубежная и российская практика применения методов операционного анализа.

37. Применение операционного анализа при принятии краткосрочных управленческих решений.

38. Маржинальный доход как форма промежуточного дохода в операционном анализе: показатели маржинального дохода; факторы, влияющие на величину маржинального дохода.

39. Аналитическая взаимосвязь критического объема, запаса прочности и операционного рычага.

40. Применение операционного анализа в стратегическом управлении затратами.

### **Перечень рекомендуемой литературы для подготовки к государственному экзамену**

#### **Основная литература**

1. Бариленко В.И. Методология бизнес-анализа: учебное пособие для студ., обуч. по напр. "Экономика", "Экономика и управление" и "Менеджмент" / В.И. Бариленко; Финуниверситет. - Москва: Кнорус, 2018. - 190 с. — Для магистратуры. – То же [Электронный ресурс]. - Режим доступа: <https://www.book.ru/book/926935>

2. Основы бизнес-анализа: учебное пособие для напр. магистратуры "Экономика" и "Менеджмент" / В.И. Бариленко [и др.]; Финуниверситет; под ред. В.И. Бариленко - Москва: Кнорус, 2018 - 270 с. - То же [Электронный ресурс]. - Режим доступа: <https://www.book.ru/book/927850>

3. Никифорова Н.А. Управленческий анализ: учебник для бакалавриата и магистратуры / Н.А. Никифорова, В.Н. Тафинцева - Москва: Юрайт, 2015, 2016, 2017. - 469 с.

Никифорова Н.А. Управленческий анализ [Электронный ресурс]: учебник для бакалавриата и магистратуры / Н.А. Никифорова, В.Н. Тафинцева. - 3-е изд, испр. и доп. - Москва: Юрайт, 2019. - 413 с. - Режим доступа:

### **Дополнительная литература**

4. Анализ финансовой отчетности: учебное пособие / Финуниверситет ; под общ. ред. В.И. Бариленко. - Москва: Кнорус, 2014, 2016. - 234 с. — Для бакалавров. - То же [Электронный ресурс]. - 2016. - Режим доступа: <https://www.book.ru/book/918790>

5. Аналитическое обоснование конкурентно-способных бизнес-моделей: учебное пособие / В.И. Бариленко [и др.]; Финуниверситет ; под ред. В.И. Бариленко. - Москва: Русайнс, 2015. - 308 с. - [Электронный ресурс]. – 2017. - Режим доступа: <https://www.book.ru/book/920395>

6. Информационно-аналитические методы оценки и мониторинга эффективности инновационных проектов: монография / В.И. Бариленко [и др.]; Финуниверситет ; под ред. В.И. Бариленко. - Москва: Русайнс, 2015. - 163 с. – То же [Электронный ресурс]. - 2018. - Режим доступа: <https://www.book.ru/book/927743>

7. Информационно-аналитическое обеспечение устойчивого развития экономических субъектов: монография / В.И. Бариленко [и др.]; Финуниверситет ; под ред. О.В. Ефимова. - Москва: Русайнс, 2015. - 160 с. – То же [Электронный ресурс]. – 2018. - Режим доступа: <https://www.book.ru/book/918721>

8. Комплексный анализ хозяйственной деятельности: учебник и практикум для академического бакалавриата по экономич. напр. и спец. / Финуниверситет ; под ред. В.И. Бариленко. - Москва: Юрайт, 2014, 2015. - 456 с. - То же [Электронный ресурс]. – 2019. - Режим доступа: <https://biblio-online.ru/book/kompleksnyy-analiz-hozyaystvennoy-deyatelnosti-4128>

9. Никифорова Н.А. Методика операционного анализа: монография / Н.А. Никифорова; Финуниверситет. - Москва: Русайнс, 2017. - 193 с. - То же

[Электронный ресурс]. - Режим доступа: <https://www.book.ru/book/927847>

### **Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»**

1. Электронная библиотека Финансового университета (ЭБ) <http://elib.fa.ru/>
2. Электронно-библиотечная система BOOK.RU <http://www.book.ru>
3. Электронно-библиотечная система «Университетская библиотека ОНЛАЙН» <http://biblioclub.ru/>
4. Электронно-библиотечная система Znanium <http://www.znanium.com>
5. Электронно-библиотечная система издательства «ЮРАЙТ» <https://www.biblio-online.ru/>
6. Научная электронная библиотека eLibrary.ru <http://elibrary.ru>
7. Электронная библиотека <http://grebennikon.ru>
8. Национальная электронная библиотека <http://rusneb.ru/>
9. Электронная библиотека диссертаций Российской государственной библиотеки <https://dvs.rsl.ru/>
10. Финансовая справочная система «Финансовый директор» <http://www.1fd.ru/>
11. Информационный ресурс, содержащий информацию о зарегистрированных юридических лицах и индивидуальных предпринимателях («СПАРК»)
12. Официальный сайт Минфина РФ <http://www1.minfin.ru>
13. Официальный сайт Института Профессиональных бухгалтеров и аудиторов России [www.ipbr.ru](http://www.ipbr.ru)
14. Официальный сайт Американской ассоциации дипломированных бухгалтеров [www.aicpa.org](http://www.aicpa.org)
15. Официальный сайт Международной федерации бухгалтеров [www.ifac.org](http://www.ifac.org)

16. Справочно-поисковая система КонсультантПлюс [www.consultant.ru](http://www.consultant.ru)
17. Официальный сайт Международного института бизнес анализа International Institute of Business Analysis <http://www.theiiba.org>
18. Официальный сайт российского отделения Международного института бизнес анализа <http://www.iiba.ru>
19. Официальный сайт Федеральной службы государственной статистики <http://www.gks.ru> (Росстат)
20. Официальный сайт базы данных компании Блумберг <http://www.bloomberg.com>

## **2. Примеры практико-ориентированных заданий**

### **Задание 1.**

Акционеры АО «Прогресс», ориентируясь на сложившийся в данном секторе рынка уровень рентабельности собственного капитала, поставили на своем годовом собрании перед менеджментом компании задачу в ближайшее время довести уровень этого показателя до 38%. Только при этом условии они согласны в будущем году рассмотреть вопрос о возможности разработки и последующей реализации крупного инвестиционного проекта, связанного с внедрением инновационной технологии и существенным увеличением производственных мощностей компании.

Среднегодовая сумма собственного капитала ОАО равна 150 млн. руб. При этом налоговые, ценовые, технологические и сырьевые ограничения, а также конъюнктура на товарном рынке обуславливают невозможность без осуществления масштабных и долгосрочных инвестиционных проектов по внедрению принципиально новых технологий и расширению производственных площадей добиться реального увеличения фактически достигнутого данной компанией уровня рентабельности продаж – 18% (исчисляемого как отношение чистой прибыли к выручке от продаж).

Сложившаяся инфраструктура, ограниченность ресурсов и технологические возможности не позволяют также получать с каждого рубля активов более 1,6 рублей выручки от продаж, притом, что фактическая оборачиваемость активов и в отчетном году составляла 1,6.

Необходимо определить сумму заемных и привлеченных средств, которые позволят уже в следующем после отчетного году обеспечить решение поставленной акционерами задачи.

### **Задание 2.**

Опираясь на свое профессиональное суждение, проведите по десятибалльной шкале балльную экспертную оценку параметров «власть» и «интерес» перечисленных ниже стейкхолдеров промышленного предприятия. Определите степень влияния каждого из стейкхолдеров на это предприятие и расставьте приоритеты для учета их требований. Выявите стейкхолдеров, которые потенциально могут оказаться в конфликтных ситуациях при выборе направлений стратегического развития данного предприятия.

Заинтересованные стороны	Власть	Интерес	Влияние
Владелец контрольного пакета акций			
Менеджмент организации			
Органы государственного управления и контроля			
Заказчики продукции			
Исполнительный персонал организации			
Акционеры – миноритарии			
Поставщики сырья и комплектующих изделий			
Кредитующий банк			
Местное сообщество, СМИ и т.п.			

### **Задание 3.**

Производственное предприятие реализует свою продукцию по цене 15 тыс. руб. за единицу, однако основные потребители этой продукции, ориентируясь на конъюнктуру товарного рынка, требуют снижения цены до

12 тыс. руб. за единицу. Собственники и менеджмент этой компании поставили цель - повысить при действующих ценах рентабельность продаж от фактических 11 % до 15 %. Однако для этого требуется снизить себестоимость единицы каждого изделия от фактических 13,3 тыс. руб. до 12,7 тыс. руб. При этом профсоюзная организация требует повышения среднемесячной заработной платы исполнительного персонала от 30 тыс. руб. минимум до 40 тыс. руб. Органы экологического надзора требуют соблюдения предельно допустимых концентраций вредных веществ в выбросах предприятия в атмосферу не свыше 0,05 мг/м<sup>3</sup>. Фактическая концентрация вредных веществ в выбросах составляет 0,009 мг/м<sup>3</sup>.

Охарактеризуйте степень невыполнения требований различных заинтересованных сторон и сформулируйте бизнес-проблемы. Предложите меры по решению выявленных проблем.

#### Задание 4.

Данные для анализа (тыс. руб.)

Показатели	За 2015	За 2016	За 2017
1	2	3	5
1. Денежные средства и финансовые вложения	2378	1133	1031
2. Дебиторская задолженность	8584	9673	22077
3. Запасы, НДС, прочие оборотные активы	2635	2905	1873
4. Оборотные активы, всего			
5. Внеоборотные активы	53252	57949	42014
6. Активы всего			
7. Собственный капитал	60004	60789	21806
8. Заемный капитал			
9. Текущие обязательства	6215	9284	40475
10. Долгосрочные обязательства			
11. Выручка от продаж	17023	14478	8211
12. Амортизация	824	773	424
13. Прибыль (убыток) до уплаты налогов и процентов	6654	4344	301
14. Чистая прибыль (убыток)	5105	3475	240

#### Требуется:

1. Рассчитать и заполнить все пропущенные строки (показатели).

2. На основании данных таблицы рассчитать все возможные показатели, характеризующие динамику финансовых коэффициентов организации и эффективность использования ресурсов и капитала, включая деловую активность, рентабельность и показатели вероятности банкротства.

3. Составить доклад для акционеров и подготовить рекомендации с учетом всей доступной информации.

### **3. Рекомендации обучающимся по подготовке к государственному экзамену**

Подготовку к сдаче государственного экзамена необходимо начать с ознакомления с перечнем вопросов, выносимых на государственный экзамен. Пользуйтесь при подготовке ответов рекомендованной обязательной и дополнительной литературой, лекционными конспектами, которые вы составляли, профессиональными электронными ресурсами и специальной периодической литературой.

Во время подготовки к экзамену рекомендуется помимо лекционного материала, учебников, рекомендованной литературы просмотреть также выполненные в процессе обучения задания для индивидуальной и самостоятельной работы, задачи, лабораторные и курсовые работы.

В процессе подготовки ответа на вопросы необходимо учитывать изменения, которые произошли в законодательстве, увязывать теоретические проблемы с практикой сегодняшнего дня.

В случае возникновения трудностей при подготовке к государственному экзамену обращайтесь к преподавателям за соответствующими разъяснениями.

Обязательным является посещение консультаций и обзорных лекций, которые проводятся перед государственным экзаменом.

### **4. Критерии оценки результатов сдачи государственных экзаменов**

Максимальное количество баллов (5 баллов) за ответ на теоретический вопрос экзаменационного билета ставится, если студент глубоко и полно раскрывает теоретические и практические аспекты вопроса, проявляет творческий подход к его изложению, и демонстрирует дискуссионность данной проблематики, а также глубоко и полно раскрывает дополнительные вопросы.

Количество баллов за ответ на теоретический вопрос экзаменационного билета снижается, если студент недостаточно полно освещает узловые моменты вопроса, затрудняется более глубоко обосновать те или иные положения, а также затрудняется ответить на дополнительные вопросы по данной проблематике.

Минимальное количество баллов (3 балла) за ответ на теоретический вопрос экзаменационного билета ставится, если студент не раскрывает основных моментов вопроса, логика изложения нарушена, ответы не всегда конкретны.

Оценка «неудовлетворительно» (2 балла) выставляется в случае, если материал излагается непоследовательно, не аргументировано, бессистемно, ответы на вопросы выявили несоответствие уровня знаний выпускника требованиям ФГОС ВО в части формируемых компетенций, а также дополнительным компетенциям, установленным вузом.

Критерии оценки умений выпускников в ходе решения комплексных профессионально-ориентированных заданий:

Максимальное количество баллов (5 баллов) ставится, если выпускник полностью справился с выполнением комплексного профессионально - ориентированного задания, обосновал полученные результаты.

Количество баллов снижается, если комплексное профессионально-ориентированное задание выполнено, но допускаются неточности в обосновании результатов.

Минимальное количество баллов (3 балла) ставится, если комплексное профессионально-ориентированное задание, в основном, выполнено, намечен правильный ход решения, но допущены ошибки в процессе подсчетов, расчетов, в формировании выводов.

Оценка «неудовлетворительно» (2 балла) выставляется в случае, если отсутствует ответ на комплексное профессионально-ориентированное задание, либо нет решения, что означает несоответствие уровня подготовки выпускника требованиям к результатам освоения образовательной программы, включая дополнительные профессиональные компетенции, формируемые вузом.

Перед процедурой обсуждения ответов экзаменующихся каждый член государственной экзаменационной комиссии выставляет свою персональную оценку для каждого студента, используя сумму баллов, полученных после заполнения листа оценки студента. Далее государственная экзаменационная комиссия рассматривает каждого выпускника отдельно: итоговая оценка представляет среднее арифметическое от суммы оценок, выставленных каждым членом комиссии.