

Аннотация дисциплины
«СОВРЕМЕННЫЙ ПРОЕКТНЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ»

Формирует следующие компетенции:

УК-5 Способность руководить работой команды, принимать организационно-управленческие решения для достижения поставленной цели, нести за них ответственность

УК-6 Способность управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла

ПКН-2 Способность осуществлять постановку проектно-исследовательских задач, разработку инновационных проектов, выбор методов, информационных технологий, программных средств для их реализации, создавать методические и нормативные документы

Место дисциплины в структуре образовательной программы:

Дисциплина «Современный проектный менеджмент» является дисциплиной по выбору.

Изучение дисциплины «Современный проектный менеджмент» основывается на сумме знаний и практических навыков, полученных студентами в ходе освоения дисциплин: Стоимостная оценка в проектном анализе и проектном финансировании, Оценка стоимости активов и бизнеса.

Дисциплина «Современный проектный менеджмент» дополняет знания, необходимые для изучения последующих управленческих дисциплин.

Содержание дисциплины:

Понятие проекта и управления проектами. Необходимость управления проектами. Взаимосвязь управления проектами и управления инвестициями. Взаимосвязь управления проектами и функционального менеджмента. Предпосылки развития методов управления проектами. Перспективы развития управления проектами. Переход к проектному управлению: задачи и этапы решения. Классификация базовых понятий управления инновационными проектами. Классификация типов проектов. Цель и стратегия проектов. Результат проекта. Управляемые параметры проекта. Окружение проектов. Проектный цикл. Структуризация проектов. Функции и подсистемы управления проектами. Методы управления проектами. Участники управления проектами.

Формирование замысла (идеи) проекта. Предварительная проработка целей и задач проекта. Предварительный анализ осуществимости проекта. Ходатайство (Декларация) о намерениях. Прединвестиционные исследования. Проектный анализ. Оценка жизнеспособности и финансовой реализуемости проекта. Технико-экономическое обоснование (проект). Бизнес-план.

Общие принципы построения организационных структур управления проектами. Организационная структура и система взаимоотношения участников проекта. Организационная структура и содержание проекта. Организационная структура проекта и его внешнее окружение. Общая последовательность разработки и создания организационных структур

управления проектами. Современные методы и средства организационного моделирования проектов.

Источники и организационные формы финансирования проектов. Организация проектного финансирования. Основные принципы управления стоимостью проекта. Оценка стоимости проекта. Бюджетирование проекта. Методы контроля стоимости проекта. Отчетность по затратам.

Состав и порядок разработки проектной документации. Управление разработкой проектно-сметной документации. Функции менеджера проекта. Автоматизация проектных работ.

Систематизация методов управления проектами. Методики управления проектами. Технологии управления проектами. Технологии организации проектного коллектива. Технологии описания структуры проекта. Технология временных графиков. Сетевые технологии – общая характеристика. Технология СРМ. Технология МРМ. Технология PERT. Технология PERT-COST. Технология GERT. Технология планирования ресурсов, основанная на технологии СРМ. Технология СРМ-COST. Технология линии балансировки LOB. Технология дерева зависимости Информационные инструменты, обеспечивающие управление проектами.

Основные понятия и определения. Процессы планирования. Уровни планирования. Структура разбиения работ. Назначение ответственных. Определение основных вех. Типичные ошибки планирования и их последствия. Детальное планирование. Сетевое планирование. Связь сметного и календарного планирования. Ресурсное планирование. Документирование плана проекта.

Цели, задачи и содержание работ проекта. Взаимосвязь объемов, продолжительности и стоимости работ. Методы управления содержанием работ. Структура и объем работ. Принципы эффективного управления временем. Состав и анализ факторов потерь времени. Формы контроля производительности труда.

Процессы управления ресурсами проекта. Основные принципы планирования ресурсов проекта.

Управление закупками ресурсов: основные задачи закупок и поставок, правовое регулирование закупок и поставок, организационные формы закупок, основные требования к управлению закупками и поставками.

Управление поставками: типы товарных рынков, договоры на поставку материально-технических ресурсов, планирование поставок, поставки материально-технических ресурсов.

Управление запасами: основные понятия, виды запасов, затраты на формирование и хранение запасов, оптимизация размера запаса.

Новые методы управления материально-техническим обеспечением: основные понятия, концепция логистики в управлении проектами.

Формирование и развитие команды: основные характеристики команды проекта, принципы формирования команд, организационные аспекты формирования команды, эффективность команды проекта, методы

формирования команды проекта, примерный состав команды и требования к менеджерам проекта.

Организация эффективной деятельности команды: организация совместной деятельности команды проекта, организационная культура команды, принятие решений.

Управление персоналом команды: основные принципы управления персоналом, менеджер по персоналу в команде проекта, специфика команды проекта как человеческого ресурса, стратегия формирования команды проекта, кадровое планирование команды, привлечение, отбор и оценка персонала проекта, обучение и развитие персонала проекта.

Психологические аспекты управления персоналом: основные психологические характеристики команды проекта, мотивация и стимулирование персонала, конфликты.

Управление коммуникациями проекта (планирование системы коммуникаций, сбор и распределение информации, документирование хода работ).

Информационные технологии управления проектами. Интегрированные информационные системы поддержки принятия решений. Сравнительный анализ программного обеспечения для управления проектами. Особенности внедрения информационных систем управления проектами.