

**Федеральное государственное образовательное бюджетное учреждение  
высшего образования  
«ФИНАНСОВЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ПРИ ПРАВИТЕЛЬСТВЕ РОССИЙСКОЙ  
ФЕДЕРАЦИИ»**

**Новороссийский филиал Финуниверситета  
Кафедра «Экономика, финансы и менеджмент»**

**МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ**

**Организация деятельности совета директоров**

Направление подготовки: 38.04.02 Менеджмент

Направленность: Корпоративное управление

Программа подготовки: академическая

Форма обучения: очно-заочная

Квалификация (степень) выпускника: магистр

**Новороссийск 2023**

Составитель: к.э.н., доцент Корниенко М.В.

Рекомендованы решением кафедры «Экономика, финансы и менеджмент» протокол № 1 от 29.08.2023 г.

Методические рекомендации к составлены в соответствии с ОС ВО Финуниверситета по направлению подготовки 38.04.02 «Менеджмент», утвержденного приказом Финансового университета при Правительстве РФ № 2325/о от 26 декабря 2017 года.

Изучение дисциплины должно способствовать развитию у обучающихся стремления к творческому мышлению, к овладению навыками самостоятельной работы современными информационными технологиями.

## **Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине**

Изучение дисциплины включает самостоятельную внеаудиторную работу студентов, которая представляет собой важнейшую составляющую процесса обучения и может быть определена как творческая деятельность студентов, направленная на закрепление полученных знаний, приобретение новых навыков и формирование компетенций.

Целями данной формы работы являются:

- систематическое изучение дисциплины в течение семестра, направленное на закрепление и углубление полученных знаний, умений и навыков, формирование компетенций;
- подготовка к занятиям;
- формирование культуры умственного труда и самостоятельности в поиске новой информации.

К числу основных форм самостоятельной внеаудиторной работы студентов относятся:

- подготовка к семинарским занятиям;
- подготовка докладов;
- решение ситуационных и расчетных задач;
- выполнение домашнего творческого задания.

## **Перечень вопросов, отводимых на самостоятельное освоение дисциплины, формы внеаудиторной самостоятельной работы**

| Наименование тем (разделов) дисциплины                                 | Перечень вопросов, отводимых на самостоятельное освоение   | Формы внеаудиторной самостоятельной работы   |
|--|--|--|
| 1. Место и роль совета директоров в системе корпоративного управления. | Совет директоров: роль и предназначение в корпоративной структуре. Место совета директоров в системе управления акционерным обществом. Задачи совета директоров в современной корпорации. Компетенции совета директоров. Состав совета директоров, требования и рекомендации в соответствии с действующим законодательством. | Подготовка сообщений по наиболее актуальным темам. Выбор темы домашнего творческого задания. |

|   |  |  |
|---|--|--|
| <p>2. Организация эффективной деятельности совета директоров: зарубежный и российский опыт.</p> | <p>Организация деятельности совета директоров, российская и зарубежная практика. Требования к избранию в совет директоров. Особенности кумулятивного голосования. Председатель совета директоров. Компетенции председателя совета директоров. Подготовка и проведение заседаний совета директоров. Определение ключевых функций совета директоров.</p>   | <p>Анализ публикаций в периодической печати и на корпоративных Интернет-сайтах российских компании, подготовка сообщений.</p>  |
| <p>3. Практика функционирования совета директоров</p>   | <p>Категории членов совета директоров. Российская корпоративная практика. Исполнительные директора. Неисполнительные директора. Ограничения в отношении исполнительных и неисполнительных директоров. Независимые директора: место и роль в совете директоров. Кодекс корпоративного управления о требованиях к независимым директорам.</p>  | <p>Изучение основных вопросов данной темы. Подготовка к обсуждению актуальных вопросов, обозначенных преподавателем.</p>   |
| <p>4. Совет директоров и топ-менеджмент в системе корпоративного управления</p>                 | <p>Анализ изменений роли и функций совета директоров в современной корпорации. Разделение полномочий совета директоров и менеджмента. Высшее исполнительное руководство в системе корпоративного управления: понятие, функции, предназначение. Организация контроля за эффективностью хозяйственной деятельности корпорации: роль совета директоров. Процедура оценки деятельности исполнительных органов. Российская и зарубежная практика.</p> | <p>Изучение нормативно-правой базы функционирования совета директоров и высшего исполнительного руководства российских компаний, выявление «пробелов». Проведение сравнительной характеристики зарубежного и отечественного опыта деятельности СД и высшего исполнительного руководства.</p> |
| <p>5. Деятельность совета директоров в компаниях с государственным участием.</p>                | <p>Зарубежный и российский опыт внедрения системы корпоративного управления в компаниях с государственным участием. Советы директоров компаний с государственным участием: оптимальная структура.</p>  | <p>Подготовка сообщений по наиболее актуальным вопросам темы.</p>  |

|  |  |   |
|--|--|---|
| Роль совета директоров в защите интересов основного инвестора (доминирующего акционера) – Государства. | Проблемы сбалансированности интересов государства, частных интересов и менеджмента корпорации. Роль независимых директоров в управлении государственными компаниями.   | Подготовка сообщений по наиболее актуальным вопросам темы.                                      |
| 6. Совет директоров и повышение инвестиционной привлекательности российских компаний                   | Раскрытие информации и прозрачность. Значение эффективного раскрытия информации для успешной деятельности компании: роль совета директоров. Нормативные требования и порядок обязательного раскрытия информации: к формам отчетности в отношении потребителей информации, к содержанию ежеквартального отчета эмитента и проспекта ценных бумаг, к содержанию других основных форм отчетности. | Изучение основных вопросов данной темы – оценка качества корпоративного управления в компаниях. |

## **Перечень вопросов, заданий, тем для подготовки к текущему контролю**

### **Примерные темы домашнего творческого задания**

1. Насколько выполняются рекомендации соответствия Кодексу корпоративного управления в российских компаниях?
2. Почему уровень прозрачности (транспарентности) российских компаний низкий по сравнению с зарубежными компаниями?
3. Корпоративные конфликты в системе корпоративного управления и пути их предотвращения.
4. Формирование рейтинговой культуры как условие интеграции в мировой финансовый рынок.
5. Насколько важна инвестиционная привлекательность компании и ее влияние на финансовые показатели деятельности.
6. Репутация компании: влияние на инвестиционную привлекательность.
7. Насколько объективна система вознаграждения топ-менеджмента в отечественных и зарубежных компаниях?

8. Методы оценки деятельности совета директоров и топ- менеджмента в отечественных компаниях.
9. Решение проблемы роста стоимости компании и организации деятельности высшего менеджмента. Достаточно ли материальной заинтересованности?
10. Роль правительства в установлении эффективной системы корпоративного управления.
11. Крупный бизнес и местное сообщество: возможны ли взаимовыгодные отношения?

Текущий контроль: осуществляется в ходе учебного процесса и консультирования студентов, по результатам написания эссе, подготовки докладов.

Основными формами текущего контроля знаний являются:

- обсуждение вынесенных в планах семинарских занятий вопросов тем и контрольных вопросов;
- выполнение тестовых и контрольных заданий по пройденным темам и обсуждение результатов;
- участие в дискуссии по наиболее актуальным темам дисциплины;
- подготовка докладов и устных сообщений по отдельным вопросам с последующей оценкой выступления группой;

Критерии балльной оценки различных форм текущего контроля успеваемости содержатся в соответствующих методических рекомендациях кафедры.