

Федеральное государственное образовательное бюджетное
учреждение высшего образования
«ФИНАНСОВЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ПРИ ПРАВИТЕЛЬСТВЕ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»
(Финансовый университет)

Кафедра «Логистика и маркетинг»

ЛАРИН О.Н.

Логистика материальных потоков

Рабочая программа дисциплины
для студентов, обучающихся по направлению подготовки
38.03.02 – «Менеджмент», профиль
«Логистика»

Москва 2019

Федеральное государственное образовательное бюджетное
учреждение высшего образования
**«ФИНАНСОВЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
ПРИ ПРАВИТЕЛЬСТВЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»**
(Финансовый университет)

Кафедра «Логистика и маркетинг»

УТВЕРЖДАЮ
Проректор по развитию
образовательных программ

« 26 » декабря 2019 г. Е.А. Каменева

ЛАРИН О.Н.

Логистика материальных потоков
Рабочая программа дисциплины
для студентов, обучающихся по направлению подготовки
38.03.02 «Менеджмент», профиль
«Логистика»

*Рекомендовано Ученым советом Факультета экономики и финансов
топливноэнергетического комплекса и Факультета логистики
(протокол № 4 от 17 декабря 2019 г.)*

*Одобрено кафедрой «Логистика и маркетинг»
(протокол № 6 от 19 ноября 2019 г.)*

Москва 2019

УДК 339.18(073)

ББК 65.291.592

Л25

Ларин О.Н. Логистика материальных потоков: Рабочая программа дисциплины для студентов, обучающихся по направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент», профиль «Логистика». – М.: Финансовый университет, кафедра «Логистика и маркетинг», 2019. – 29 с.

Рецензенты:

Дисциплина «**Логистика материальных потоков**» относится к учебному плану программы подготовки бакалавриата по направлению 38.03.02 «Менеджмент», профиль «Логистика».

Программа включает наименование дисциплины; перечень планируемых результатов обучения; место дисциплины в структуре образовательной программы; объем в зачетных единицах и в академических часах; содержание тем дисциплины; учебнометодическое обеспечение для самостоятельной работы; фонд оценочных средств; перечень основной и дополнительной учебной литературы; перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети Интернет; методические указания по освоению дисциплины; перечень информационных технологий; описание материальнотехнической базы.

Учебное издание

Ларин Олег Николаевич

**Логистика материальных потоков
Рабочая программа дисциплины
для студентов, обучающихся по направлению подготовки
38.03.02 «Менеджмент», профиль «Логистика»**

Компьютерный набор и верстка: О.Н. Ларин
Формат 60x90/16. Гарнитура Times New Roman
Усл. п.л. ____ . Изд. № ____ – 2019. Тираж ____ экз.
Отпечатано в Финансовом университете

© О.Н. Ларин, 2019
© Финансовый университет, 2019

СОДЕРЖАНИЕ

№		Стр.
1.	Наименование дисциплины	4
2	Перечень планируемых результатов освоения образовательной программы (перечень компетенций) с указанием индикаторов их достижения и планируемых результатов обучения по дисциплине	4
3	Место дисциплины в структуре образовательной программы (модуля) в зачетных единицах и в академических часах с выделением объема аудиторной (лекции, семинары) и самостоятельной работы обучающихся	6 4 Объем 6 часов
5	Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) дисциплины с указанием их объемов (в академических часах) и видов учебных занятий	7
	5.1. Содержание дисциплины	7
	5.2. Учебно-тематический план	8
	5.3. Содержание семинаров, практических занятий	10
6.	Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине	11
	6.1. Перечень вопросов, отводимых на самостоятельное освоение дисциплины, формы внеаудиторной самостоятельной работы	11
	6.2. Перечень вопросов, заданий, тем для подготовки к текущему контролю	13 лю
7.	Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине	15
8.	Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины	20
9.	Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети интернет, необходимых для освоения дисциплины	23
10.	Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины	23 11.
	Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень необходимого программного обеспечения и информационных справочных систем	28
12.	Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине	29

1. Наименование дисциплины

Логистика материальных потоков

2. Перечень планируемых результатов освоения образовательной программы (перечень компетенций) с указанием индикаторов их достижения и планируемых результатов обучения по дисциплине

Код компетенции	Наименование компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Результаты обучения (владения, умения и знания), соотнесенные с компетенция-ми/индикаторами достижения компетенции
ПКН-3	способность применять инструменты прогнозирования, методы планирования и выработки управленческих решений, а также использовать способы обеспечения координации и контроля деятельности организации	1. Применяет методы анализа внутренней и внешней среды бизнеса, с определением зон конкурентного преимущества фирмы.	Знание методов анализа эффективности управления материальными потоками организации Умение оценивать влияние эффективности управления материальными потоками на конкурентные преимущества организации
		2. Использует методики расчета планов, программ и прогнозов на разных уровнях экономики с определением и оценкой их эффективности.	Знание методов прогнозирования и планирования применительно к детальности логистической организации Умение определять и оценивать эффективность прогнозов и планов управления материальными потоками
		3. Работает с прогнозными документами и планами организации, экономического развития отрасли, региона и экономики в целом.	Знание методов реализации планов деятельности и программ развития организации Умение координировать и контролировать деятельности логистических подразделений организации в процессе управления материальными потоками

ПКП-2	способность решать логистические задачи на основе современных технологий управления	1. Применяет методы корректной постановки логистических задач.	Знание современных методов постановки задач управления материальными потоками Умение применять методы корректной постановки задач для систем управления материальными потоками
		2. Использует современные техно-	Знание современных технологий управления материальными-

		логии управления в качестве инструмента повышения эффективности логистической деятельности на предприятиях.	ми потоками Умение использовать современные технологии для повышения эффективности управления материальными потоками
		3. Демонстрирует навыки в получении и анализе информации, необходимой для решения логистических задач в условиях цифровой экономики.	Знание способов сбора и анализа информации о характеристиках материальных потоков Умение осуществлять поиск, сбор и анализ информации для управления материальными потоками с использованием цифровых технологий
ПКП-4	Способность формулировать предложения по повышению эффективности управления цепями поставок и материальными потоками на основе специальных	1. Применяет специальные программные продукты для принятия решений о разработке эффективной системы управления цепями поставок и материальными потоками.	Знание характеристик и функциональных возможностей специальных программных продуктов для принятия логистических решений Умение применять специальные программные продукты для разработки эффективной системы управления материальными потоками

программных продуктов	2. Использует оптимизаторы и другие методы поиска оптимальных решений, встроенные в специальные программные продукты, для принятия решения о формировании направлений развития логистики в компаниях различной отраслевой направленности.	Знание методов оптимизации управленческих решений и особенности их реализации в специальных программных продуктах Умение применять специальные программные продукты для поиска оптимальных решений по управлению материальными потоками
	3. Демонстрирует навыки в создании эффективной системы управления цепями поставок и материальными потоками	Знание современных теорий и подходов к проектированию систем управления материальными потоками Умение создавать эффективные системы управления материальными потоками

3. Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплина «Логистика материальных потоков» относится к части дисциплин, формируемых участниками образовательных отношений. Программа изучения дисциплины составлена с учетом требований, установленных соответствующим федеральным государственным образовательным стандартом высшего профессионального образования и базируется на сумме знаний, умений и навыков, полученных обучающимися в ходе освоения ряда дисциплин образовательной программы подготовки бакалавра, в том числе: «Основы бизнеса», «Основы логистики», «Информационные технологии в профессиональной деятельности», «Теория и практика менеджмента», «Микроэкономика»,

«Макроэкономика», «Проектный менеджмент: базовый курс», «Операционный менеджмент», «Управление цепями поставок».

Знания, умения, навыки, полученные обучающимися в ходе освоения дисциплины «Логистика материальных потоков», понадобятся для изучения таких дисциплин, как: «Управление эффективностью и результативностью», «Логистика транспорта», «Системный анализ и моделирование в менеджменте», «Системы управления складом (WMS)», «Логистика распределения и управление маркетингом», «Логистика складирования и логистические терминалы», а также в ходе прохождения производственной и учебной практик и Государственной итоговой аттестации.

4. Объем дисциплины (модуля) в зачетных единицах и в академических часах с выделением объема аудиторной (лекции, семинары) и самостоятельной работы обучающихся

Вид учебной работы по дисциплине	Всего (в з/е и часах)	Семестр 5 (в часах)
Общая трудоемкость дисциплины	3 з.е. 108 ч	3 з.е. 108 ч
Контактная работа - Аудиторные занятия	34	34
Лекции	16	16
Семинары, практические занятия	18	18
Самостоятельная работа	74	74
Вид текущего контроля	Контрольная работа (КР)	КР
Вид промежуточной аттестации	Зачет	Зачет

5. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) дисциплины с указанием их объемов (в академических часах) и видов учебных занятий

5.1. Содержание дисциплины Тема 1: Основные элементы системы материальных потоков. Объективные предпосылки и

факторы управления материальными потоками (УМП) в условиях цифровой трансформации бизнеса. Логистика как концепция УМП. Понятие и параметры материальных потоков (МП): объёмы ресурсов; номенклатура и ассортимент; габаритные характеристики; весовые характеристики; физико-химические характеристики; характеристика тары (упаковки); готовая продукция, узлы, полуфабрикаты, сырьё, расходные материалы, потоки услуг. Диаграммы материальных потоков. Матрицы материальных потоков. Структурно-функциональная характеристика организации. Взаимодействие организации с внешней средой как основа для формирования системы материальных потоков. Взаимосвязи структурных подразделений организации и обмен материальными потоками между ними. Организационные уровни УМП. Бизнес логика УМП. Способы фиксации транзакций с МП.

Тема 2: Основы управления материальными потоками

Структура процесса УМП. Сущность анализа процесса УМП и его показателей. Производственный процесс как основа МП. Информационные потоки в процессе УМП. Развитие информационных систем УМП: управление ресурсами предприятия (Enterprise Resource Planning, ERP); управление взаимоотношениями с клиентами (Customer Relationship Management, CRM); управление жизненным циклом продукта (Product Lifecycle Management, PLM); управление взаимоотношениями с поставщиками (Supplier Relationship Management, SRM); управление цепочкой поставок (Supply Chain Management, SCM); управление производственными процессами (Manufacturing execution systems, MES) и др. Принципы УМП.

Тема 3: УМП при производстве.

Планирование потребности в материалах. Укрупненное планирование сбыта и производства. Интегрированное бизнес планирование. Определение оптимального размера производства. Первичные и вторичные потребности в материалах. Понятие спецификации. Особенности УМП для различных типов производств (позаказное, серийное, непрерывное (массовое), проектное). Особенности УМП в основном, вспомогательном, обслуживающем и подсобном производственных структурах.

Тема 4: УМП при сбыте.

Планирование МП при сбыте на основе систем взаимоотношения с клиентами. Организационные уровни сбыта. Предпродажные операции. Процедуры обработки заказов клиента. Планирование транспортировки партии сбыта. Документирование расчётных операций при сбыте готовой продукции.

Тема 5: УМП при закупках.

Понятие и характеристики процесса закупок. Определение оптимального размера заказа. Контроль за заказами на поставку. Документирование расчётных операций при поступлении материала.

Тема 6: Контроллинг процесса УМП.

Понятие контроллинга. Контроллинг в системе управления предприятием. Инструменты стратегического и оперативного контроллинга. Разработка и внедрение системы контроллинга УМП на предприятии.

5.2. Учебно-тематический план

№ п/п	Наименование темы (раздела) дисциплины	Трудоемкость в часах						Самостоятельная работа	Формы текущего контроля успеваемости
		Всего	Аудиторная работа						
			Общая	Лекции	Семинары, практические занятия	Занятия в интерактивной форме			
1.	<i>Тема 1: Основные элементы системы материальных потоков.</i>	14	4	2	2	1	10	Опрос в устной и/или письменной форме, практикоориентированные и ситуационные задания, тестирование	
2.	<i>Тема 2: Основы управления материальными</i>	14	4	2	2	1	10	Опрос в устной и/или	

	потоками.							письменной форме, практикоориентированные и ситуационные задания, тестирование
3.	Тема 3: УМПП при производстве.	16	6	3	3	2	10	Опрос в устной и/или письменной форме, практикоориентированные и ситуационные задания, тестирование
4.		12	2		2		10	Контрольная работа
5.	Тема 4: УМПП при сбыте.	16	6	3	3	2	10	Опрос в устной и/или письменной форме, практикоориентированные и ситуационные задания, тестирование
6.	Тема 5: УМПП при закупках.	18	6	3	3	2	12	Опрос в устной и/или письменной форме, практикоориентированные и ситуационные задания, тестирование
7.	Тема 6: Контроллинг процесса УМПП.	18	6	3	3	2	12	Опрос в устной и/или письменной форме, практикоориентированные и ситуационные задания, тестирование

В целом по дисциплине	108	34	16	18	10	74	КР
Итого в %					29		

5.3. Содержание семинаров, практических занятий

Наименование тем (разделов) дисциплины	Перечень вопросов для обсуждения на семинарских, практических занятиях, рекомендуемые источники из разделов 8,9 (указывается раздел и порядковый номер источника)	Формы проведения занятий
Тема 1: Основные элементы системы материальных потоков.	<p>Основные понятия и определения управления материальными потоками (УМП):</p> <ul style="list-style-type: none"> • концептуальная база УМП. □ понятие и параметры материальных потоков. • диаграммы и матрицы материальных потоков. • организационные уровни УМП. <p>Рекомендуемые источники: раздел 8, №№ 1-4, 10-12; раздел 9, №№ 1-5</p>	Опрос в устной форме, практико-ориентированное задание, ситуационное задание
Тема 2: Основы управления материальными потоками.	<p>Структура процесса УМП:</p> <ul style="list-style-type: none"> • бизнес-процессы УМП; • показатели процесса УМП; □ организация информационных потоков при УМП; • принципы УМП. <p>Рекомендуемые источники: раздел 8, №№ 5-7, 10-12; раздел 9, №№ 1-5</p>	Опрос в устной форме, практико-ориентированное задание, ситуационное задание
Тема 3: УМП при производстве	<p>Характеристики процессов УМП при производстве:</p> <ul style="list-style-type: none"> • планирование потребности в материалах; • первичные и вторичные потребности в материалах; • понятие спецификации; • особенности УМП для различных типов производств. <p>Рекомендуемые источники: раздел 8, №№ 5-7, 11; раздел 9, №№ 1-5</p>	Опрос в устной форме, практико-ориентированное задание, ситуационное задание

<i>Тема 4: УМП при сбыте.</i>	<p>Характеристики процессов УМП при сбыте:</p> <ul style="list-style-type: none"> □ организационные уровни сбыта; 	<p>Опрос в устной форме, практико-ориентированное задание, ситуационное задание</p>
	<ul style="list-style-type: none"> • УМП при исполнении заказов клиента; • планирование УМП при транспортировке. <p>Рекомендуемые источники: раздел 8, №№ 5-7, 11; раздел 9, №№ 1-5</p>	
<i>Тема 5: УМП при закупках.</i>	<p>Характеристики процессов УМП при закупках:</p> <ul style="list-style-type: none"> • оптимальный размер заказа; □ исполнение заявок на поставку; • документирование операций при поступлении материала. <p>Рекомендуемые источники: раздел 8, №№ 5-7, 10; раздел 9, №№ 1-5</p>	<p>Опрос в устной форме, практико-ориентированное задание, ситуационное задание</p>
<i>Тема 6: Контролинг процесса УМП.</i>	<p>Процесс контроллинга при УМП:</p> <ul style="list-style-type: none"> • понятие и виды контроллинга; • характеристика инструментария контроллинга; • организация контроллинга процесса УМП на предприятии. <p>Рекомендуемые источники: раздел 8, №№ 8-9, 12; раздел 9, №№ 1-10</p>	<p>Опрос в устной форме, практико-ориентированное задание, ситуационное задание</p>

6. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине

6.1. Перечень вопросов, отводимых на самостоятельное освоение дисциплины, формы внеаудиторной самостоятельной работы

<p style="text-align: center;">Наименование тем (разделов) дисциплины</p>	<p style="text-align: center;">Перечень вопросов, отводимых на самостоятельное освоение</p>	<p style="text-align: center;">Формы внеаудиторной самостоятельной работы</p>
--	--	--

<p><i>Тема 1: Основные элементы системы материальных потоков.</i></p>	<p>1. Взаимодействие организации с внешней средой как основа для формирования системы материальных потоков.</p> <p>2. Организационные уровни УМП.</p> <p>Рекомендуемые источники: раздел 8 - законодательные и нормативные акты №№ 1-10; основная литература №№ 1-3; дополнительная литература №№13; раздел 9 - Интернетресурсы № 1-10; раздел 11 –</p>	<p>- работа с конспектом лекции; - составление плана и тезисов ответов на контрольные вопросы; - подготовка к участию в дискуссии; -подготовка к тестированию.</p>
---	--	--

	<p>русскоязычные электроннобиблиотечные системы №№ 17, англоязычные электроннобиблиотечные системы № 1-8.</p>	
<p><i>Тема 2: Основы управления материальными потоками.</i></p>	<p>1. Производственный процесс как основа МП.</p> <p>2. Информационные потоки в процессе УМП.</p> <p>Рекомендуемые источники: раздел 8 - законодательные и нормативные акты №№ 1-10; основная литература №№ 1-3; дополнительная литература №№13; раздел 9 - Интернетресурсы № 1-10; раздел 11 – русскоязычные электроннобиблиотечные системы №№ 17, англоязычные электроннобиблиотечные системы № 1-8</p>	<p>- работа с конспектом лекции; - составление плана и тезисов ответов на контрольные вопросы; - подготовка к участию в дискуссии; -подготовка к тестированию.</p>

<p>Тема 3: УМП при производстве.</p>	<p>1. Определение оптимального размера производства.</p> <p>2. Первичные и вторичные потребности в материалах. Понятие спецификации.</p> <p>Рекомендуемые источники: раздел 8 - законодательные и нормативные акты №№ 1-10; основная литература №№ 1-3; дополнительная литература №№13; раздел 9 - Интернетресурсы № 1-10; раздел 11 – русскоязычные электроннобиблиотечные системы №№ 17, англоязычные электроннобиблиотечные системы № 1-8.</p>	<p>- работа с конспектом лекции; - составление плана и тезисов ответов на контрольные вопросы; - подготовка к участию в дискуссии; -подготовка к тестированию.</p>
<p>Тема 4: УМП при сбыте.</p>	<p>1. Планирование МП при сбыте на основе систем взаимоотношения с клиентами.</p> <p>2. Организационные уровни сбыта.</p> <p>3. Процедуры обработки заказов клиента.</p> <p>4. Планирование транспортировки партии сбыта.</p> <p>Рекомендуемые источники: раздел 8 - законодательные и нормативные акты №№ 1-10; основная литература №№ 1-3; дополнительная литература №№13; раздел 9 - Интернет-</p>	<p>- работа с конспектом лекции; - составление плана и тезисов ответов на контрольные вопросы; - подготовка к участию в дискуссии; -подготовка к тестированию.</p>
	<p>ресурсы № 1-10; раздел 11 – русскоязычные электроннобиблиотечные системы №№ 17, англоязычные электроннобиблиотечные системы № 1-8</p>	

<p><i>Тема 5: УМП при закупках.</i></p>	<p>1. Контроль за заказами на поставку.</p> <p>2. Документирование расчётных операций при поступлении материала.</p> <p>Рекомендуемые источники: раздел 8 - законодательные и нормативные акты №№ 1-10; основная литература №№ 1-3; дополнительная литература №№13; раздел 9 - Интернетресурсы № 1-10; раздел 11 – русскоязычные электроннобиблиотечные системы №№ 17, англоязычные электроннобиблиотечные системы № 1-8</p>	<p>- работа с конспектом лекции; - составление плана и тезисов ответов на контрольные вопросы; - подготовка к участию в дискуссии; -подготовка к тестированию.</p>
<p><i>Тема 6: Контроллинг процесса УМП.</i></p>	<p>1. Инструменты стратегического и оперативного контроллинга.</p> <p>2. Разработка и внедрение системы контроллинга УМП на предприятии.</p> <p>Рекомендуемые источники: раздел 8 - законодательные и нормативные акты №№ 1-10; основная литература №№ 1-3; дополнительная литература №№14--15; раздел 9 - Интернет-ресурсы № 1-10; раздел 11 – русскоязычные электроннобиблиотечные системы №№ 17, англоязычные электроннобиблиотечные системы № 1-8</p>	<p>- работа с конспектом лекции; - составление плана и тезисов ответов на контрольные вопросы; - подготовка к участию в дискуссии; -подготовка к тестированию.</p>

6.2. Перечень вопросов, заданий, тем для подготовки к текущему контролю

6.2.1. Примерный перечень вопросов к контрольной работе

1. Охарактеризуйте основные требования к системам управления материальными потоками в условиях цифровой трансформации бизнеса.

2. Объясните целесообразность применения логистических принципов к управлению материальными потоками.
3. Охарактеризуйте понятие, состав и критерии классификации материальных потоков.
4. Опишите основные средства анализа материальных потоков.
5. Объясните влияние особенностей рыночного взаимодействия между организаций на параметры материальных потоков.
6. Объясните влияние особенностей структурного построения организации на параметры материальных потоков.
7. Перечислите основные организационные уровни, на которых осуществляется Логистика материальных потоков.
8. Охарактеризуйте влияние бизнес-процессов на параметры материальных потоков.
9. Объясните взаимосвязи между информационными и материальными потоками в организации.
10. Охарактеризуйте основные информационные системы управления материальными потоками.

6.2.5. Примеры заданий для самостоятельного решения

6.2.5.1. Пример задания для самостоятельной подготовки.

Постановка задачи «Организируйте управление материальным потоком организации, которая выпускает один вид товара».

Задание:

1. Выберите вид товара (по согласованию с преподавателем), который будет производить организация, охарактеризуйте его свойства, необходимые материалы для производства.
2. Определите состав и структуру подразделений организации, которые будут задействованы в управлении материальным потоком.
3. Охарактеризуйте на уровне отдельных подразделений основные бизнеспроцессы, которые влияют на параметры материального потока.
4. Предложите альтернативные варианты координации действий на уровне организации по управлению материальным потоком. Опишите преимущества и недостатки предложенных вариантов.

6.2.5.2. Примерные варианты тестирования 1.

Материальный поток – это ...

- а) самостоятельная часть логистического процесса, выполняемая на одном рабочем месте и/или с помощью одного технического устройства
- б) упорядоченная по времени последовательность логистических операций, направленных на обеспечение потребителя продукцией нужного ассортимента и качества в нужном количестве в требуемое время и в требуемом месте
- в) имеющая вещественную форму продукция (материалы), рассматриваемая в процессе приложения к ней различных логистических операций в заданном интервале времени
- г) материальная продукция, ожидающая вступления в процесс производственного или личного потребления или в процесс продажи

2. В каких единицах измеряется интенсивность материального потока ... (несколько верных ответов): а)

- а) рубль (руб.)
- б) кубический метр (m^3)
- в) количество тонн, приходящихся на квадратный метр (t/m^2) г) тонна (т)
- д) штука (шт.)
- е) количество тонн, проходящих через участок в единицу времени (т/год)
- ж) стоимость одной тонны (руб./т)
- з) количество контейнеров в час (конт./ч)

3. По какому критерию классифицируются материальные потоки? (несколько верных ответов)

- а) отношение к логистической системе
- б) натурально-вещественный состав
- в) количество продукта
- г) степень совместимости продуктов
- д) консистенция продукта

7. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине

7.1. Перечень компетенций с указанием этапов их формирования в процессе освоения образовательной программы

Перечень компетенций, формируемых в процессе освоения дисциплины, содержится в разделе 2 «Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы».

7.2. Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений и навыков, характеризующих сформированность компетенций

<u>компетенция</u>	<u>типовые задания</u>
<p>ПКН-3 Способность применять инструменты прогнозирования, методы планирования и выработки управленческих решений, а также использовать способы обеспечения координации и контроля деятельности организации</p>	<p>1. Применяет методы анализа внутренней и внешней среды бизнеса, с определением зон конкурентного преимущества фирмы. Задание 1. Методы анализа эффективности управления материальными потоками организации. Задание 2. Классификация материальных потоков по отношению к внутренней и внешней среде организации. Задание 3. Влияние эффективности управления материальными потоками на конкурентные преимущества организации.</p> <p>2. Использует методики расчета планов, программ и прогнозов на разных уровнях экономики с определением и оценкой их эффективности. Задание 1. Методы прогнозирования движения материальных потоков в организации. Задание 2. Оценка эффективности прогнозов управления материальными потоками. Задание 3. Использование прогнозных данных при разработке планов управления материальными потоками в организации.</p> <p>3. Работает с прогнозными документами и планами организации, экономического развития отрасли, региона и экономики в целом. Задание 1. Методы реализации планов по управлению материальными потоками. Задание 1. Координация и контроль деятельности логистических подразделений организации в процессе управления материальными потоками. Задание 3. Какие факторы необходимо учитывать при планировании деятельности организации, чтобы</p>

	<p>нивелировать риски снижения эффективности управления материальными потоками.</p>
<p>ПКП-2 способность решать логистические задачи на основе современных технологий управления</p>	<p>1. Применяет методы корректной постановки логистических задач.</p> <p>Задание 1. Методы постановки задач управления материальными потоками.</p> <p>Задание 2. Основные элементы системы управления материальными потоками в организации.</p> <p>Задание 3. Закупочное подразделение компании получило задание от производственного подразделения организовать поставку полуфабрикатов от партнёра из другого региона.</p>

	<p>Были указаны объемы, сроки и максимальная стоимость одного комплекта поставки. Закупочное подразделение организовало поставку, но на два дня позже указанного срока. Какое решение вы порекомендуете руководству организации, чтобы они могли снизить экономические потери, если известно, что отсутствие комплектующих приводит к срыву графика отгрузки готовой продукции клиентам. Выполнить отгрузку в срок возможно за счёт сверхурочных работ.</p> <p>2. Использует современные технологии управления в качестве инструмента повышения эффективности логистической деятельности на предприятиях. Задание 1. Современные технологии управления материальными потоками. Задание 2. Особенности применения современных технологий для повышения эффективности управления материальными потоками. Задание 3. Применение типовых логистических решений при управлении материальными потоками.</p> <p>3. Демонстрирует навыки в получении и анализе информации, необходимой для решения логистических задач в условиях цифровой экономики. Задание 1. Современные требования к сбору и анализу информации о характеристиках материальных потоков. Задание 2. Применение цифровых технологий для поиска, сбора и анализа информации для управления материальными потоками. Задание 3. Для оценки двух систем управления материальными потоками А и В использованы следующие критерии (в скобках указан вес критерия, определенный экспертным путем):</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) своевременность поставок (0,25); 2) стабильность отпускных цен (0,30); 3) качество товара (0,15); 4) месторасположение поставщика (0.10); 5) сохранность груза (0,10); 6) наличие специализированного подвижного состава (0,10). <p>На основе исходных данных об оценках систем необходимо принять решение о реорганизации одной из систем.</p>
--	--

<p>ПКП-4 Способность формулировать предложения по повышению эффективности управления цепями поставок и материальными потоками на основе специ-</p>	<p>1. Применяет специальные программные продукты для принятия решений о разработке эффективной системы управления цепями поставок и материальными потоками</p> <p>Задание 1. Характеристики и функциональные возможности специальных программных продуктов для управления материальными потоками.</p> <p>Задание 2. Особенности применения специальных программных продуктов для управления материальными пото-</p>
--	--

<p>альных программных продуктов</p>	<p>ками.</p> <p>Задание 3. Применение специальных программных продуктов при разработке предложений по повышению эффективности управления материальными потоками.</p> <p>2. Использует оптимизаторы и другие методы поиска оптимальных решений, встроенные в специальные программные продукты, для принятия решения о формировании направлений развития логистики в компаниях различной отраслевой направленности.</p> <p>Задание 1. Использование методов оптимизации при управлении материальными потоками.</p> <p>Задание 2. Какие критерии используются при оценке оптимальных решений при управлении материальными потоками.</p> <p>Задание 3. Применение специальных программных продукты для поиска оптимальных решений по управлению материальными потоками.</p> <p>3. Демонстрирует навыки в создании эффективной системы управления цепями поставок и материальными потоками</p> <p>Задание 1. Применение современных информационных систем для управления материальными потоками организации.</p> <p>Задание 2. Какие эффекты обеспечивает использование информационных систем для управления материальными потоками организации.</p> <p>Задание 3. Входной материальный поток равен 9700 тонн в год. Доля товаров, поставляемых в нерабочее время, составляет 15 %. Доля товаров, подлежащих распаковке на участке приемки - 20 %. Доля товаров, подлежащих комплектованию - 70 %. Уровень централизованной доставки- 40 %. Доля доставленных товаров, не подлежащих механической выгрузке - 60 %. Доля товаров, загружаемых в транспортное средство вручную - 30 %. Кратность обработки товаров на участке хранения - 2,0. Оценить параметры совокупного материального потока и предложить мероприятия по повышению эффективности отдельных операций с материальным потоком.</p>
-------------------------------------	---

Примерный перечень вопросов к зачёту

1. Объективные предпосылки и факторы УМП в условиях цифровой трансформации бизнеса.
2. Понятие и параметры материальных потоков (МП).
3. Взаимодействие организации с внешней средой как основа для формирования системы материальных потоков.
4. Организационные уровни УМП.
5. Структура процесса УМП.
6. Сущность анализа процесса УМП и его показателей.
7. Производственный процесс как основа МП. Информационные потоки в процессе УМП.
8. Планирование потребности в материалах. Укрупненное планирование сбыта и производства.
9. Интегрированное бизнес планирование.
10. Определение оптимального размера производства.
11. Первичные и вторичные потребности в материалах. Понятие спецификации.
12. Планирование МП при сбыте на основе систем взаимоотношения с клиентами.
13. Организационные уровни сбыта.
14. Процедуры обработки заказов клиента.
15. Планирование транспортировки партии сбыта.
16. Понятие и характеристики процесса закупок.
17. Определение оптимального размера заказа.
18. Контроль за заказами на поставку.
19. Документирование расчётных операций при поступлении материала.
20. Понятие контроллинга.
21. Контроллинг в системе управления предприятием.
22. Инструменты стратегического и оперативного контроллинга. 23. Разработка и внедрение системы контроллинга УМП на предприятии.

Методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений и владений

Соответствующие приказы, распоряжения ректората о контроле уровня освоения дисциплин и сформированности компетенций студентов.

Текущий контроль осуществляется в ходе учебного процесса и консультирования студентов, по результатам выполнения самостоятельных работ. Основными формами текущего контроля знаний являются:

- обсуждение вынесенных в планах семинарских занятий тем по определенным проблемам развития организации;
- решение задач, тестов, выступление с докладами по проблемным ситуациям, разбор деловых ситуаций, сюжетов и их обсуждение с точки зрения умения формулировать выводы, вносить рекомендации и принимать адекватные организационные решения;
- выполнение контрольных заданий и обсуждение результатов;
- участи в дискуссии по проблемным темам дисциплины;
- обсуждение законодательных, правовых и нормативных актов.

Промежуточная аттестация проводится в форме зачёта.

№	Вид отчетности	Баллы
1.	Работа в семестре (текущий контроль)	40
2.	Зачёт (промежуточный контроль)	60
3.	Итого:	100

Оценка по 100-бальной шкале проводится в соответствии с нормативными документами вуза.

7.3. Соответствующие приказы, распоряжения ректората о контроле уровня освоения дисциплин и сформированности компетенций студентов

Приказ от 23.03.2017 г. № 0557/о «Об утверждении Положения о проведении текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся по программам бакалавриата и магистратуры в Финансовом университете» и приказы филиалов по данному вопросу.

8. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины «Логистика материальных потоков»

Законодательные и нормативные акты

1. Федеральный закон «О транспортно-экспедиционной деятельности»
2. Кодекс торгового мореплавания Российской Федерации.
3. Устав железнодорожного транспорта Российской Федерации.
4. Устав автомобильного транспорта и городского наземного электрического транспорта.
5. Транспортная стратегия Российской Федерации на период до 2030 года.
6. Стратегия развития железнодорожного транспорта в Российской Федерации до 2030 года.
7. Федеральная целевая программа «Развитие транспортной системы России (2010–2015 годы)».
8. Указ «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года» № 204 от 07.05.2018 г.
9. Распоряжение Правительства РФ от 30 сентября 2018 г. N 2101-р «Комплексный план модернизации и расширения магистральной инфраструктуры на период до 2024 года».

Основная литература

10. Сергеев, В. И. Логистика снабжения : учебник для бакалавриата и магистратуры / В. И. Сергеев, И. П. Эльяшевич ; под общей редакцией В. И. Сергеева. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство

Юрайт, 2019. — 384 с. — (Бакалавр и магистр. Академический курс). — ISBN 978-5-534-00079-5. — ЭБС Юрайт. — URL: <https://www.biblioonline.ru/bcode/433047> (дата обращения: 08.10.2019). - Текст: электронный.

11. Дыбская В.В. Логистика складирования: учебник / В.В. Дыбская. - Москва: Инфра-М, 2014. - 559 с. – Бакалавриат. - Текст: непосредственный. - То же. - 2019. - ЭБС ZNANIUM.com. - www.dx.doi.org/10.12737/636. - URL: <http://znanium.com/catalog/product/1027997> (дата обращения: 28.11.2019). - Текст: электронный.

12. Волочиенко, В.А. Логистика производства: теория и практика: учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / В.А. Волочиенко, Р.В. Серышев; отв. ред. Б.А. Аникин. - Москва: Юрайт, 2019 - 454 с. - Бакалавр и магистр. Академический курс. – Текст : непосредственный. – То же. – 2019. – ЭБС Юрайт. – URL: <https://www.biblio-online.ru/bcode/425166> (дата обращения: 10.09.2019). – Текст : электронный.

Дополнительная литература

13. Гарнов А.П. Инструментарий логистики: монография / А.П. Гарнов, Н.С. Киреева. — 2-е изд., перераб. и доп. - Москва: ООО "Научноиздательский центр ИНФРА-М", 2020 - 142 с. – (Научная мысль). — ЭБС ZNANIUM.com. - www.dx.doi.org/10.12737/monography_5b2366601e88b1.54590006. - URL: <http://znanium.com/catalog/product/1036461> (дата обращения: 28.11.2019). - Текст: электронный.

14. Контроллинг: теория и практика : учебник и практикум для академического бакалавриата / С. В. Осипов [и др.] ; под общей редакцией

С. В. Осипова. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 145 с. — (Бакалавр. Академический курс). — ISBN 978-5-534-08402-3. — ЭБС Юрайт. — URL: <https://www.biblio-online.ru/bcode/432956> (дата обращения: 01.11.2019). - Текст : электронный.

15. Вахрушина М.А. Управленческий учет для менеджеров: учебник для напр. бакалавриата "Менеджмент" / М.А. Вахрушина; Финуниверситет. - Москва: Кнорус, 2018. - 320 с. - Текст: непосредственный. - То же. - ЭБС BOOK.ru. - URL: <https://www.book.ru/book/927777> (дата обращения: 03.10.2019). — Текст : электронный.

9. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины

1. Электронная библиотека Финансового университета (ЭБ) – <http://elib.fa.ru/>
2. Электронно-библиотечная система BOOK.RU – <http://www.book.ru>
3. Электронно-библиотечная система «Университетская библиотека ОНЛАЙН» – <http://biblioclub.ru/>
4. Электронно-библиотечная система – Znanium <http://www.znanium.com>
5. Электронно-библиотечная система издательства «ЮРАЙТ» – <https://www.biblio-online.ru/>
6. Деловая онлайн-библиотека Alpina Digital – <http://lib.alpinadigital.ru/>
7. Национальная электронная библиотека – <http://нэб.рф/>

8. Электронная библиотека диссертаций Российской государственной библиотеки – <https://dvs.rsl.ru/>

9. Финансовая справочная система «Финансовый директор» – <http://www.1fd.ru/>

10. База данных электронной структурированной информации по банкам Orbis Bank Focus – <https://orbisbanks.bvdinfo.com/>

10. Методические указания для обучающихся

по освоению дисциплины «Логистика материальных потоков»

Студентам рекомендуется при самостоятельной подготовке к занятиям и выполнении заданий использовать нормативно-методическую документацию Финансового университета, в том числе, Примерные методические рекомендации для студентов бакалавриата по освоению дисциплин образовательных программ высшего образования, утвержденное распоряжением от 14.05.2014 г. № 256, Положения о реферате, эссе, контрольной работе, домашнем творческом задании студента по дисциплине (модулю), утвержденное приказом от 01.04.2014 г. № 611/о (см. сайт Финансового университета: на главной странице раздел «Наш университет»; далее «Единая правовая база Финансового университета»; подраздел «Методическая работа» - «Распоряжения»/«Приказы Финансового университета»), а также использовать методические рекомендации кафедры.

Наименование методических материалов для обучающихся	Год утверждения	Местонахождение материала (ссылка на ИОП, информационный стенд департамента/кафедры/филиала, др.)
Видеолекции	2018	https://portal.fa.ru/Catalog?MenuId=Catalog

<p>Развитие сбытовой деятельности российского предприятия Ситуационное задание (кейс) по дисциплинам «Логистика», «Управление продажами»</p>	<p>2017</p>	<p>https://portal.fa.ru/Files/Data/3288d306-ef2d-4593-af02-4ea3a9c03530/kejs_panyukova.pdf</p>
<p>КЕЙС на тему: «Оценка качества работы логистического посредника (на примере компании дистрибутора одежды)»</p>	<p>2019</p>	<p>https://portal.fa.ru/Files/Data/d44ef7d2-2f45-419b-9c63-66af19db0c89/keis_logistika_19.pdf</p>
<p>Набор кейсов по теме «Логистика и транспортное обеспечение внешнеэкономической деятельности»</p>	<p>2018</p>	<p>https://portal.fa.ru/Files/Data/2c588e83-e4f5-40f6-9615-d3dd9bdadbe8/keis_logitrobepved_19.pdf</p>
<p>Сборник рекомендаций по подготовке, организации и контролю самостоятельной работы</p>	<p>2011</p>	<p>https://portal.fa.ru/Files/Data/d0ccfeaa-1065-4d09-aa92-4b12499ab689/Byvshev_Recomendatsii_k_samostojatelnoj_rabote.pdf</p>
<p>студентов</p>		

<p>Методические рекомендации по использованию ресурсов электроннобиблиотечной системы Финуниверситета при выполнении форм текущего контроля</p>	<p>2017</p>	<p>https://portal.fa.ru/Files/Data/099e33a3-7787-4f07-9327-733dbad39d27/metod_rekomm.pdf</p>
---	-------------	--

Для эффективного освоения дисциплины «Логистика материальных потоков» необходимо спланировать свою работу в течение всего семестра. Этому способствует балльно-рейтинговая система, в соответствии с которой формирование рейтинга студента осуществляется постоянно в процессе его обучения в университете. Настоящая система оценки успеваемости студентов основана на использовании совокупности контрольных точек, оптимально расположенных на всем временном интервале изучения дисциплины. Формой итогового контроля знаний студентов является зачёт, в ходе которого оценивается уровень теоретических знаний и навыки решения маркетинговых задач в рамках вопросов, изучаемых данной дисциплиной.

Методические рекомендации по выполнению различных форм самостоятельных домашних заданий

Практическому занятию (семинару) в обязательном порядке должна предшествовать самостоятельная подготовительная работа студента, целями которой являются:

- изучение и повторение лекционного материала;
- самостоятельное изучение необходимого для успешного проведения занятий теоретического материала (конспектирование

методик достижения поставленных теоретических и практических целей);

- ознакомление с методологией практической деятельности в круге рассматриваемых на занятии вопросов (изучении материалов, опубликованных в периодических специализированных изданиях и на специализированных сайтах в Интернете);

- выполнение простейших тренировочных заданий, призванных акцентировать внимание студента на наиболее важные разделы изучаемого материала, в том числе выявление новых тенденций по изучаемой тематике (подготовка докладов, рефератов и анализ цифровых данных для последующего проведения дискуссий и решения ситуационных и расчетных задач на семинарском (практическом) занятии;

- формирование навыков самостоятельной работы с учебной и научной литературой по изучаемому предмету.

К семинарским и практическим занятиям студенты готовятся самостоятельно, в соответствии с рекомендациями преподавателя, сделанными на предыдущем занятии и с использованием основной и дополнительной литературы в БИК Финиуниверситета (других библиотеках) и дома.

Контроль выполнения заданий для самостоятельной работы проводится в следующих формах:

- проведение устных дискуссий на семинарских (практических) занятиях;

- проведение опросов на семинарских (практических) занятиях по пройденному материалу, в том числе с применением метода «мозгового штурма»;

- заслушивание докладов (презентаций) на практических занятиях;

- проверка результатов тестовых заданий на практических (семинарских) занятиях и др.

11. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень необходимого программного обеспечения и информационных справочных систем (при необходимости)

11.1 Комплект лицензионного программного обеспечения:

1. Компьютерные программы общего назначения Windows, Microsoft Office.
2. Антивирус ESET Endpoint Security

11.2. Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы:

- Информационные справочные системы: информационно-правовые программы «Консультант Плюс»
- Русскоязычные электронно-библиотечные системы, используемые в учебном процессе

№ п/п	Наименование	Описание
1.	elibrary.ru	Научная электронная библиотека. Содержит архивы более 2000 российских научных журналов.
2.	grebennikov.ru	Электронная библиотека издательского дома «Гребенников». Содержит научно-практические журналы по направлениям: маркетинг, менеджмент, управление финансами.
3.	znanium.com	Библиотечная система издательского дома «ИНФРА-М». В системе размещены монографии, учебники, справочники, научные журналы, статьи, диссертации и художественная литература.
4.	book.ru	Система объединяет публикации издательств "ВолтерсКлувер", "Дашков и К", "КноРус", "Проспект", "Финансы и статистика", "ЮНИТИ-ДАНА".

5.	biblio-online.ru	Электронно-библиотечная система издательства «Юрайт». Доступны учебники для бакалавров и магистров от авторов из Финансового университета - более 100 изданий.
6.	e.lanbook.com	Электронно-библиотечная система издательства "Лань", включающая в себя также книжные коллекции других издательств.
7.	biblioclub.ru	Электронно-библиотечная система «Университетская библиотеки онлайн». Ее основу составляют электронные книги по гуманитарным и естественно-научным дисциплинам, экономике, управлению, здравоохранению, архитектуре и строительству, информационным технологиям. Доступны журналы ВАК.

Англоязычные электронно-библиотечные системы, используемые в учебном процессе при изучении дисциплины

№ п/п	Наименование	Описание
1.	Science	Один из двух самых авторитетных научных журналов мира. Доступен архив с 1997 года и свежие номера.
2.	ProQuest	Самая большая в мире база диссертаций и дипломных работ.
3.	Oxford Journals	Электронные журналы Оксфордского университета.
4.	Emerald	Доступны коллекции журналов "Emerging Markets Case Studies", "Accounting and Finance Collection", "Online Economics Collection", "Online International Business Collection", "Online Management", "Science/Management Studies Collection".
5.	Springer	На сайте доступны коллекции электронных книг "Business and Economics", "Mathematics and Statistics" и "Humanities, Social Science & Law".
6.	EBSCO Publishing	13 баз данных компании EBSCO Publishing - крупнейшего в мире агрегатора научных публикаций.
7.	ScienceDirect	Сайт известного издательства "Эльзевир". На сайте доступны коллекции журналов "Business, Management and Accounting" и "Economics, Econometrics and Finance" (в меню слева).

8.	Sage Publications	На сайте представлено 645 журналов по экономике, менеджменту, социологии, психологии, образованию, а также
		ряду других гуманитарных дисциплин.

11.3 Сертифицированные программные и аппаратные средства защиты информации: не предусмотрены.

12. Материально-техническая база, необходимая для осуществления образовательного процесса по дисциплине

12.1. Учебно-лабораторное оборудование:

- Персональный компьютер
- Проектор

12.2. Программные, технические и электронные средства обучения и контроля знаний студентов, размещенные на портале Финансового университета и доступные для использования в точках удаленного доступа и/или в помещениях Университета (электронная библиотека, программы для компьютерного тестирования, видео-лекции, учебно-методические материалы и др.).