

**Федеральное государственное образовательное бюджетное учреждение
высшего образования
«ФИНАНСОВЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ПРИ ПРАВИТЕЛЬСТВЕ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»
(Финансовый университет)
Новороссийский филиал
Кафедра «Экономика, финансы и менеджмент»**

УТВЕРЖДАЮ

Директор Новороссийского
Филиала Финансового университета

Е.Н. Сейфиева

«*Сейфиева*» 20 20 г.



М.С. Стрижак

УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ УЧЕТ

Рабочая программа дисциплины

для обучающихся по направлению подготовки 38.03.05 Бизнес-информатика,
профиль: ИТ-менеджмент в бизнесе (очное обучение)

*Рекомендовано Ученым советом Новороссийского филиала Финансового университета
при Правительстве РФ
протокол № 26 от 27 августа 2020 г.*

*Одобрено кафедрой «Экономика, финансы и менеджмент»
протокол № 01 от 26 августа 2020 г.*

Новороссийск 2020

Стрижак М.С. Управленческий учет: Рабочая программа дисциплины предназначена для обучающихся по направлению подготовки 38.03.05 Бизнес-информатика, профиль: ИТ-менеджмент в бизнесе, программа подготовки бакалавра – Новороссийский филиал Финуниверситета, 2020. – 36 с.

Программа дисциплины «Управленческий учет» отражает формирование у обучающихся в системных научных фундаментальных знаний в области теории и практики управленческого учета; приобретение навыков решения практических вопросов, связанных с учетной деятельностью организации.

Рабочая программа предназначена для эффективной организации учебного процесса и включает содержание дисциплины, учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины, фонд оценочных средств для промежуточной аттестации, методические указания по освоению дисциплины, описание материально-технической базы.

Содержание рабочей программы дисциплины

1. Наименование дисциплины	4
2. Перечень планируемых результатов освоения образовательной программы (перечень компетенций) с указанием индикаторов их достижения и планируемых результатов обучения по дисциплине	4
3. Место дисциплины в структуре образовательной программы	4
4. Объем дисциплины (модуля) в зачетных единицах и в академических часах с выделением объема аудиторной (лекции, семинары) и самостоятельной работы обучающихся	4
5. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) дисциплины с указанием их объемов (в академических часах) и видов учебных занятий	6
5.1 Содержание дисциплины	6
5.2. Учебно-тематический план	7
5.3. Содержание семинаров, практических занятий	8
6. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине	10
6.1. Перечень вопросов, отводимых на самостоятельное освоение дисциплины, формы внеаудиторной самостоятельной работы.	10
6.2. Перечень вопросов, заданий, тем для подготовки к текущему контролю	11
6.3 Примерные тестовые задания	27
7. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине	29
8. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины	32
9. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины	32
10. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины	33
11. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень необходимого программного обеспечения и информационных справочных систем (при необходимости)	34
11.1 комплект лицензионного программного обеспечения:	35
11.2 Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы:	35
11.3 Сертифицированные программные и аппаратные средства защиты информации	35
12. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине	35

1. Наименование дисциплины

Управленческий учет

2. Перечень планируемых результатов освоения образовательной программы (перечень компетенций) с указанием индикаторов их достижения и планируемых результатов обучения по дисциплине

Дисциплина «Управленческий учет» по направлению 38.03.05 Бизнес-информатика, профиль: ИТ-менеджмент в бизнесе обеспечивает формирование следующих компетенций:

Код компетенции	Наименование компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Результаты обучения (владения, умения и знания), соотнесенные с компетенциями/индикаторами достижения компетенции
ПКН-11	Способность управлять ИТ-финансами и ИТ-бюджетом	1. Демонстрирует знания об основных экономических методах, используемых в экономике ИТ.	Знать: основные экономические методы оценки и формирования в учете и отчетности финансовых показателей и ИТ-бюджетов Уметь: осуществлять поиск в системах управленческого учета и отчетности информации, необходимой для управления ИТ-финансами и ИТ-бюджетом
		2. Применяет основные экономические методы для оценки ИС.	Знать: основные требования к ИС и критерии их оценки Уметь: использовать экономические методы для оценки ИС с учетом эффективности их применения для выработки управленческих решений

3. Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплина «Управленческий учет» относится к модулю общепрофессиональных дисциплин направления базовой части блока1 «Содержательные модули и дисциплины» по направлению 38.03.05 «Бизнес информатика» профиль «ИТ-менеджмент в бизнесе» (программа подготовки бакалавров).

4. Объем дисциплины (модуля) в зачетных единицах и в академических часах с выделением объема аудиторной (лекции, семинары) и самостоятельной работы обучающихся

Таблица 1. 2020 года приема

Вид учебной работы по дисциплине	Всего (в з/е и часах)	Семестр (модуль) (в часах) 4
Общая трудоемкость дисциплины	3 з.е./108	108
Контактная работа - Аудиторные занятия	50	50

<i>Лекции</i>	<i>16</i>	<i>16</i>
<i>Семинары, практические занятия</i>	<i>34</i>	<i>34</i>
<i>Самостоятельная работа</i>	<i>58</i>	<i>58</i>
<i>Вид текущего контроля</i>	<i>Контрольная работа</i>	<i>Контрольная работа</i>
Вид промежуточной аттестации	Зачет	Зачет

5. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) дисциплины с указанием их объемов (в академических часах) и видов учебных занятий

5.1 Содержание дисциплины

Тема 1. Теоретические основы управленческого учета

Понятие и значение управленческого учета. Основные этапы развития управленческого учета. Управленческий учет как элемент информационной системы организации.

Управленческий учет в структуре управления организацией. Внешняя и внутренняя бизнес-среда. Пользователи информации, формируемой в рамках учетных процедур.

Тема 2. Затраты. Основные понятия, концепции и классификация

Сущность и содержание понятий: издержки, затраты, расходы, доходы, финансовые результаты.

Понятия: место возникновения затрат, носитель затрат, центр ответственности. Центр ответственности как объект управления затратами.

Классификация затрат, связанных с производством продукции и определением себестоимости.

Классификация затрат для целей контроля и регулирования. Классификация затрат для принятия решений и планирования. Методы определения постоянных и переменных затрат. Коэффициент реагирования затрат.

Классификация доходов.

Тема 3. Учет затрат и калькулирование себестоимости продукции (работ, услуг)

Калькулирование себестоимости продукции в управлении производством. Принципы, объект и методы калькулирования.

Методы учета затрат: попроцессный, попередельный, позаказный. Учет затрат по функциям (ABC-метод).

Калькулирование полной и производственной себестоимости продукции. Учет прямых затрат и косвенных расходов в составе себестоимости продукции (работ, услуг).

Калькулирование себестоимости по переменным расходам. Система «директ-костинг»: сущность, особенности, преимущества, недостатки. Использование данных системы «директ-костинг» для обоснования управленческих решений.

CVP-анализ (анализ безубыточности). Критическая точка безубыточности, методы определения. Зоны убытков и прибылей. Маржинальный доход. Граница безопасности.

Тема 4. Нормативный метод учета затрат и система «стандарт-кост»

Калькулирование фактической себестоимости продукции на базе реальных затрат: достоинства и недостатки.

Нормативный метод учета затрат и калькулирования себестоимости продукции. Учет отклонений и изменений норм при нормативном методе.

Система «стандарт-кост» как продолжение нормативного метода учета затрат. Учет отклонений в системе «стандарт-кост». Использование данных нормативного учета и системы «стандарт-кост» в целях оперативного управления и контроля.

Тема 5. Учет и исчисление затрат по местам формирования, центрам ответственности. Бюджетирование

Центры ответственности и места формирования затрат: понятие, критерии их обособления. Организация учета затрат по центрам ответственности. Центры затрат, прибыли, доходов, инвестиций.

Бюджетирование как инструмент краткосрочного планирования и контроля деятельности центров ответственности. Цели и задачи бюджетирования. Организация бюджетирования на предприятиях. Виды бюджетов. Взаимосвязь между бюджетами и порядок составления бюджетов.

5.2. Учебно-тематический план

Таблица 2. 2018 года приема

№ п/п	Наименование тем (разделов) дисциплины	Трудоемкость в часах						Формы текущего контроля успеваемости
		Всего часов	Аудиторная работа				Самостоятельная работа	
			Общая, в т.ч.:	Лекции	Семинары, практические занятия	Занятия в интерактивных формах		
1.	Теоретические основы	24	10	4	6	3	12	Контрольная работа
2.	Затраты. Основные понятия, концепции и	22	8	2	6	3	12	
3.	Учет затрат и калькулирование себестоимости продукции (работ услуг)	24	10	4	6	3	11	
4.	Нормативный метод учета затрат и система «стандарт-кост»	26	12	4	8	4	12	
5.	Учет и исчисление	20	10	2	8	4	11	

затрат по местам формирования, центрам ответственности.								
В целом по дисциплине	108	50	16	34	50%	58		

5.3. Содержание семинаров, практических занятий

Таблица 3

Наименование тем (разделов) дисциплины	Перечень вопросов для обсуждения на семинарских, практических занятиях, рекомендуемые источники из разделов 8,9 (указывается раздел и порядковый номер источника)	Формы проведения занятий
Тема 1. Теоретические основы управленческого учета	<i>Тема занятия: Сущность управленческого учета, его отличительные особенности и использование для разработки управленческих решений</i> Взаимодействие финансового и управленческого видов учета. Особенности управленческого учета. Функции бухгалтера-аналитика, осуществляющего управленческий учет. Учетная политика в целях управленческого учета. <i>Рекомендуемые источники 7, 10</i>	1. Опрос 2. Решение ситуационного задания.
Тема 2. Затраты. Основные понятия, концепции и классификация	<i>Тема занятия: Особенности управленческого учета затрат, порядок отражения информации о них в управленческой отчетности</i> Эволюция методов учета затрат. Организация учета производственных затрат. Формирование рабочего плана счетов для целей управленческого учета. Группировка затрат. Распределение затрат. <i>Рекомендуемые источники 7,8,10</i>	1. Опрос 2. Решение ситуационного задания на определение видов затрат по различным классификациям.

<p>Тема 3. Учет затрат и калькулирование себестоимости продукции (работ, услуг)</p>	<p><i>Тема занятия: Особенности управленческого подхода к учету и формированию информации о затратах</i> Себестоимость продукции: ее состав, виды. Принципы калькулирования, его объект и методы. Учет прямых затрат в составе себестоимости продукции (работ, услуг). Учет косвенных расходов в составе себестоимости продукции (работ, услуг). Выбор метода распределения косвенных расходов. Условия применения на практике по процессного, попередельного, позаказного методов, метода АВС. Метод «директ-костинг»: преимущества и недостатки. Принятие решений по ценообразованию. Лимитирующий фактор. <i>Рекомендуемые источники 7, 8, 10</i></p>	<p>1. Опрос 2. Решение ситуационного задания на оценку себестоимости, прибыли и запасов при учете переменных (метод «директ-костинг») и полных затрат. 3. Решение практических задач по СVP-анализу</p>
<p>Тема 4. Нормативный метод учета затрат и система «стандарт-кост»</p>	<p><i>Тема занятия: Особенности управленческого учета затрат при использовании системы «стандарт-кост»</i> Фактический метод учета затрат. Нормативный метод учета затрат. Система «стандарт-кост»: понятие, история, возникновение. Общее и различия нормативного метода учета затрат и калькулирования себестоимости продукции и системы «стандарт-кост». Анализ отклонений <i>Рекомендуемые источники 7, 8, 10</i></p>	<p>1. Опрос 2. Решение практической задачи на расчет отклонений и их анализ в условиях организации учета по системе «стандарт-кост» (с использованием табличного процессора Microsoft Excel).</p>
<p>Тема 5. Учет и исчисление затрат по местам формирования, центрам ответственности. Бюджетирование</p>	<p><i>Тема занятия: Учет затрат по местам возникновения, центрам ответственности. Основы бюджетирования</i> Планирование в системе бухгалтерского управленческого учета. Организация учета затрат по центрам ответственности. Классификация бюджетов организации. Бюджетирование в управленческом учете. Контроль деятельности центров ответственности <i>Рекомендуемые источники 7, 8, 10</i></p>	<p>1. Опрос 2. Решение практических задач по разработке бюджетов (с использованием табличного процессора Microsoft Excel).</p>

6. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине

6.1. Перечень вопросов, отводимых на самостоятельное освоение дисциплины, формы внеаудиторной самостоятельной работы.

Таблица 4

Наименование тем (разделов) дисциплины	Перечень вопросов, отводимых на самостоятельное освоение	Формы внеаудиторной самостоятельной работы
Тема 1. Теоретические основы управленческого учета	Качественные характеристики информации, предоставляемой управленческим учетом. Сравнительная характеристика финансового и управленческого учёта. Подходы к взаимодействию управленческого и финансового учета.	Изучение рекомендованных к занятию нормативных правовых актов, подготовка к решению ситуационных задач и тестированию
Тема 2. Затраты. Основные понятия, концепции и классификация	Изучение содержания понятий затраты, издержки и расходы в финансовом, налоговом и управленском учёте; изучение классификаций затрат, не рассмотренных на лекции.	Работа с учебной и справочной литературой, справочно-информационными и Интернет-ресурсами.
Тема 3. Учет затрат и калькулирование себестоимости продукции (работ, услуг)	Методы учета затрат и калькулирования себестоимости продукции (работ, услуг), не рассмотренные на лекции.	Работа с учебной и справочной литературой, справочно-информационными и Интернет-ресурсами.
Тема 4. Нормативный метод учета затрат и система «стандарт-кост»	Финансовые критерии оценки деятельности центров ответственности. Нефинансовые критерии оценки деятельности центров ответственности. Порядок разработки и возможности использования сегментарного отчета	Работа с учебной и справочной литературой, справочно-информационными и Интернет-ресурсами.
Тема 5. Учет и исчисление затрат по местам формирования, центрам ответственности. Бюджетирование	Бюджетирование в деятельности экономических субъектов. Разработать бюджеты по классификационным признакам.	Работа с учебной и справочной литературой, справочно-информационными и Интернет-ресурсами.

6.2. Перечень вопросов, заданий, тем для подготовки к текущему контролю

Примерные задания для контрольной работы

Вариант № 1

Задание № 1

В цехе за прошедший год в условиях разной загрузки рабочих мест в течение отчетного периода имели место следующие данные:

Отчетный период	Объем продукции, ед.	Фактические затраты, тыс. руб.
1	800	4050
2	1600	5430
3	1560	5510
4	1650	5070
5	1300	4980
6	1800	5160
7	1700	4050
8	1500	6090
9	1350	5020
10	890	3820
11	700	4510
12	1 900	7000

Произведите деление затрат в зависимости от степени их переменности по методу высшей и низшей точек. Найдите прогнозируемую величину совокупных затрат при 1600 ед. объема, если предполагается, что постоянные издержки вырастут на 200 000руб.

Задание № 2

Предприятием А, реализующим продукцию на внешнем рынке, впрок были закуплены материалы на сумму 50 000 руб. Впоследствии в связи с изменением технологии выяснилось, что для собственного производства эти материалы малопригодны. Произведенная из них продукция окажется неконкурентоспособной на внешнем рынке. Однако российский партнер готов купить у данного предприятия продукцию, изготовленную из этих материалов, за 80 000 руб. При этом дополнительные затраты предприятия А по изготовлению продукции составят 60 000 руб. Целесообразно ли принимать подобный заказ?

Тестовое задание № 3

Выберите правильный вариант ответа

1 Управленческий учет отличается от финансового учета тем ...

- a) ..., что служит целям управления и контроля;
- b) ..., что использует дополнительные счета бухгалтерского учета;
- c) ..., что ведется отдельным подразделением предприятия.

2 Чем было обусловлено выделение управленческого учета из единой системы бухгалтерского учета:

- a) Требованиями законодательства по бухгалтерскому учету;
 - b) Спецификой целей и задач управленческого учета;
 - c) Требованиями налоговых органов.
- 3 Публикация внутренней управленческой отчетности в средствах массовой информации осуществляется:
- a) Ежегодно;
 - b) Ежеквартально;
 - c) В случае банкротства предприятия;
 - d) При смене руководителя предприятия;
 - e) Не осуществляется ни при каких условиях.
- 4 Релевантными затратами считаются:
- a) Затраты, рассчитанные для нескольких проектов с использованием единых правил;
 - b) Затраты, имеющие существенное значение для принятия управленческого решения;
 - c) Сумма затрат, связанная с конкретным проектом;
 - d) Общие для двух альтернативных проектов затраты.
- 5 По методу признания в качестве расходов затраты классифицируют на:
- a) Прямые и косвенные;
 - b) На продукт и за период;
 - c) Постоянные и переменные;
 - d) Релевантные и нерелевантные.
- 6 В качестве носителя затрат могут выступать:
- a) Цех;
 - b) Рабочее место;
 - c) Продукт (услуга);
 - d) Предприятие.
- 7 Метод исключения используется:
- a) В условиях комплексного производства;
 - b) В условиях сортового производства.
- 8 Деление продуктов на главный и побочные осуществляется при калькулировании себестоимости методом:
- a) Распределения;
 - b) Исключения.
- 9 Метод распределения предполагает:
- a) Отнесение всей величины затрат комплексного производства на главный продукт;
 - b) Распределение затрат комплексного производства между всеми получаемыми продуктами;
 - c) Уменьшение величины затрат комплексного производства на величину потребительской стоимости побочных продуктов.
- 10 Использование принципа «пропорциональности» для распределения косвенных затрат означает, что:
- a) Величина распределяемых косвенных затрат должна находиться в пропорциональной зависимости от величины прямых затрат;
 - b) Величина распределяемых затрат и величина выбранной базы распределения должны находиться в пропорциональной зависимости;
 - c) База распределения должна находиться в пропорциональной зависимости от продолжительности отчетного периода.

Вариант № 2

Задание № 1

Фирма «Фолиант» занимается реализацией телефонных станций. Фирма не является плательщиком налога на добавленную стоимость. В текущем году она реализовала: 10 станций по 150000 руб. за каждую, 20 станций по 282000 руб. за каждую. Фирма произвела следующие расходы (руб.):

- Оплата поставщикам стоимости приобретенных станций 5500000 руб.;
- Заработная плата сотрудникам 150000 руб.;
- Материалы, использованные при установке станций 100000 руб.;
- Услуги связи, интернет-услуги 50000 руб.;
- Расходы на содержание здания, в котором находится фирма 40000 руб.;
- Транспортные расходы 60000 руб.;

Если фирма «Фолиант» привлечет дополнительно 3 работников, заработная плата каждого из которых составит 8000 руб., объем потребляемых услуг связи увеличится на 20%, объем потребляемых транспортных услуг возрастет на 17%, увеличатся расходы на материалы на 15%. Это позволит дополнительно продать 5 станций по цене 150000 руб., покупная стоимость каждой из которых 130 000 руб.

Определите:

1) Какие расходы фирмы «Фолиант» являются:

а) Постоянными;

б) Переменными;

2) Величину приростных затрат (доходов);

3) Величину предельных затрат (доходов).

Сделайте расчет и решите, следует ли увеличивать объем продаж.

Задание № 2

Предприятие «Орион» производит изделие «А». За отчетный месяц были произведены следующие расходы:

- Прямые материальные затраты - 100 000 руб.;
- Прямые трудовые затраты - 80 000 руб.;
- Общепроизводственные расходы - 30 000 руб.;
- Управленческие расходы - 70 000 руб.;
- Всего за месяц выпущено 100 шт. Из них реализовано 80 шт. по цене 3000 руб.

Рассчитайте себестоимость изделия «А» двумя методами.

Себестоимость готовой продукции	Метод полных затрат	Метод директ-костинг
Прямые затраты труда		
Прямые мат. затраты		
Общепроизвод. расходы		

Тестовое задание № 3

Выберите правильный вариант ответа.

1. Балансовое уравнение затрат имеет следующий вид:

а) $НЗП_{нач} + З_{отч} = С_{тов} + Бр + От + НЗП_{кон}$;

б) $НЗП_{нач} + С_{тов} = З_{отч} + Бр + От + НЗП_{кон}$;

в) $НЗП_{нач} + С_{тов} + Бр + От = З_{отч} + НЗП_{кон}$.

2. Оценку возвратных отходов принято осуществлять одним из следующих методов:

- a) По нулевой стоимости;
 - b) По стоимости возможного использования или реализации;
 - c) На основе расходов на доработку.
- 3 Комплексным называют производство в случае:
- a) Одновременного получения на некоторой стадии технологического процесса двух и более продуктов;
 - b) Сложного технологического процесса, состоящего из нескольких стадий (переделов).
- 4 Методы исключения и распределения являются вариантами:
- a) Попередельного метода;
 - b) Позаказного метода.
- 5 Маржинальная прибыль рассчитывается как:
- a) Превышение выручки над суммой постоянных затрат;
 - b) Превышение суммы переменных затрат над постоянными затратами.
- 6 Нижним пределом цены в краткосрочном периоде является:
- a) Полная себестоимость;
 - b) Сумма переменных затрат;
 - c) Сумма постоянных затрат.
- 7 На какой вопрос дает ответ информация о затратах в разрезе экономических элементов:
- a) Какие ресурсы были использованы предприятием в ходе осуществления деятельности?
 - b) Куда были направлены ресурсы предприятия в ходе осуществления деятельности?
- 8 «Расходы на подготовку и освоение производства» — это:
- a) Статья затрат;
 - b) Элемент затрат.
- 9 Затраты на продукт — это:
- a) Затраты, которые непосредственно связаны с осуществлением производственной деятельности предприятия, изготовлением продукции;
 - b) Затраты, которые в момент их возникновения можно непосредственно отнести на объект калькулирования на основе первичных документов;
 - c) Затраты, величина которых меняется в зависимости от уровня деловой активности предприятия.
- 10 Документ «раскройный лист» используется при контроле использования материалов способом:
- a) Учета использования партии материалов;
 - b) Инвентарным;
 - c) Предварительного контроля (сигнального документирования).

Вариант № 3

Задание № 1

Производственное предприятие выпускает резинотехнические изделия. Технологический процесс предусматривает наличие двух переделов: цех А – литье, цех В – обработка. В таблице представлены данные, характеризующие деятельность цеха А в отчетном месяце.

Показатель	Количество, шт.	Сумма, руб.
------------	-----------------	-------------

Незавершенное производство на начало периода.	4000	8080
В том числе основные материалы.		5280
Добавленные затраты (40% незавершенности)		2800
Начатые обработкой изделия.	55000	
Незавершенное производство на конец месяца (30% завершенности)	3000	
Отпущенные основные материалы		71500
Добавленные затраты		40875

Рассчитайте себестоимость полуфабрикатов, произведенных в цехе А, и стоимость не завершенного производства этого цеха, используя метод условных единиц.

Задание № 2

В ходе аудиторской проверки аудитор выяснил, что ОАО «Заря» имеет обособленные подразделения, выделенные на отдельные балансы. Бухгалтерская отчетность ОАО не включает данные своих обособленных подразделений.

Какие выводы должен сделать аудитор?

Тестовое задание № 3

Выберите правильный вариант ответа.

- 1 По степени оперативности учета затрат выделяют системы:
 - a) Учета фактических затрат и нормативных (плановых) затрат;
 - b) Учета полных затрат и «директ-костинг».
- 2 К какому виду расходов следует отнести затраты на услуги телефонной связи, если они включают фиксированную (абонентскую) плату и повременный тариф:
 - a) Переменным;
 - b) Постоянным;
 - c) Смешанным.
- 3 Система «стандартный директ-костинг» представляет собой:
 - a) Учет фактических прямых затрат;
 - b) Учет фактических полных затрат;
 - c) Учет нормативных полных затрат;
 - d) Учет нормативных неполных затрат.
- 4 Маржинальная прибыль рассчитывается как:
 - a) Превышение выручки над суммой постоянных затрат;
 - b) Превышение выручки над суммой переменных затрат;
 - c) Превышение суммы переменных затрат над постоянными затратами.
- 5 Нижним пределом цены в краткосрочном периоде является:

- a) Полная себестоимость;
 - b) Сумма переменных затрат;
 - c) Сумма постоянных затрат.
- 6 Метод эквивалентных коэффициентов применяется:
- a) На предприятиях, где отсутствуют или являются стабильными межоперационные запасы и запасы готовой продукции;
 - b) На предприятиях, производящих продукцию с близкими конструктивными и технологическими свойствами.
- 7 В основу метода эквивалентных коэффициентов заложен принцип, согласно которому:
- a) Объемы выпуска отдельных видов продуктов находятся друг с другом в определенном, достаточно устойчивом соотношении;
 - b) Себестоимость отдельных видов продуктов находится друг с другом в определенном, достаточно устойчивом соотношении.
- 8 По степени оперативности учета затрат выделяют системы:
- a) Учета фактических затрат и нормативных (плановых) затрат;
 - b) Учета полных затрат и «директ-костинг».
- 9 К какому виду расходов следует отнести затраты на услуги телефонной связи, если они включают фиксированную (абонентскую) плату и повременный тариф:
- a) Переменным;
 - b) Постоянным;
 - c) Смешанным.
- 10 Система «стандартный директ-костинг» представляет собой:
- a) Учет фактических прямых затрат;
 - b) Учет фактических полных затрат;
 - c) Учет нормативных полных затрат;
 - d) Учет нормативных неполных затрат.

Вариант № 4

Задание № 1

Промышленное предприятие выпускает детские пластмассовые игрушки и освобождено от уплаты налога на добавленную стоимость. В таблице 3.21 содержится основная информация о выпуске пластмассовых машинок.

Показатель	Данные	
	нормативные	фактические
Расход пластмассы на единицу изделий, кг	2,2	2,3
Цена 1 кг пластмассы, руб.	60	62
Почасовая ставка производственных рабочих, руб.	35	38
Производительность труда, изделий в час	2,5	2,38

Постоянные общепроизводственные расходы, руб.	2200	2000
Переменные общепроизводственные расходы, руб.	1496	1650
Произведено машинок, шт.	440	476
Цена реализации, руб.	185	200

Составьте схему бухгалтерских записей на производство и реализацию машинок, используя метод формирования нормативной себестоимости.

Задание № 2

Печь хлебопекарни работает на полную мощность в три сме-ны и за неделю выпускает батонов на 10 тыс. руб. Оптовый покупатель пред-лагает пекарне новый недельный заказ по выпечке сдобы, что повлечет за со-бой дополнительные переменные затраты на сумму 3 тыс. руб. Какой должна быть минимальная цена договора?

Тестовое задание № 3

Выберите правильный вариант ответа.

- 1 К отложенным расходам относятся:
 - a) Резервы предстоящих расходов и платежей;
 - b) Расходы будущих периодов;
 - c) Расходы, оплаченные в предыдущем периоде.
- 2 «Запасоемкими» затратами являются:
 - a) Затраты периода;
 - b) Затраты на продукт.
- 3 Дифференциация баз распределения косвенных затрат предполагает, что:
 - a) Могут использоваться различные базы распределения для различных статей затрат и различных мест возникновения затрат;
 - b) Для каждого отчетного периода должны использоваться различные базы распределения;
 - c) Различные базы распределения должны использоваться для составления нормативных (плановых) и фактических калькуляций.
- 4 Потребителями информации управленческого учета являются:
 - a) Менеджеры предприятия;
 - b) Акционеры предприятия
 - c) Налоговая инспекция;
 - d) Банк на стадии принятия решения о выдаче предприятию кредита.
- 5 Источниками информации управленческого учета могут быть:
 - a) Учетные – бухгалтерские и статистические, оперативный учет;
 - b) Внеучетные – аудит, экспертизы, налоговые проверки и т.д.;
 - c) Как учетные так и внеучетные.
- 6 Какую систему бухгалтерского учета использует управленческий учет?
 - a) Автономную – отдельно от ведения финансового учета;
 - b) Интегрированную – совместно с ведением финансового учета;
 - c) По усмотрению хозяйствующего субъекта: автономную или интегрированную.

- 7 В чем состоят задачи управленческого учета?
- Формирование информации о действительной прибыли предприятия отличной от той, что указывается в налоговой и бухгалтерской отчетности;
 - Формирование достоверной информации о деятельности предприятия, планирование и контроль эффективности, определение фактической себестоимости и отклонений, анализ отклонений, формирование базы для принятия решений;
 - Формирование информации о действительной себестоимости продукции для контроля за производственными процессами на предприятии.
- 8 Соблюдение требований положений по бухгалтерскому учету, утвержденных приказами Минфина РФ, является обязательным при ведении какого учета?
- Финансового учета;
 - Налогового учета;
 - Управленческого учета.
- 9 Управленческий учет отличается от финансового учета тем ...
- ..., что служит целям управления и контроля;
 - ..., что использует дополнительные счета бухгалтерского учета;
 - ..., что ведется отдельным подразделением предприятия.
- 10 Чем было обусловлено выделение управленческого учета из единой системы бухгалтерского учета:
- Требованиями законодательства по бухгалтерскому учету;
 - Спецификой целей и задач управленческого учета;
 - Требованиями налоговых органов.

Вариант № 5

Задание № 1

При выпуске 100 единиц продукции величина затрат предприятия на:

- Сырье и основные материалы составила 120 тыс.руб.;
- Вспомогательные материалы – 30 тыс.руб.;
- Заработная плата с начислениями основных производственных рабочих – 80 тыс.руб.;
- Вспомогательных рабочих – 40 тыс.руб.;
- Администрации предприятия – 50 тыс.руб.;
- Амортизация и ремонт основных средств производственного назначения – 70 тыс.руб.;
- Оборудования и здания заводоуправления – 60 тыс.руб.;
- Чистая выручка от реализации 80 единиц продукции составила 432 тыс.руб.

Определить затраты производства в готовой продукции.

Задание № 2

Плановые величины:

- Прямых материальных затрат – 100 тыс.руб.;
- Прямых затрат труда – 1000 чел.-час.;
- Времени работы оборудования – 800 маш.-час.;
- Общепроизводственных расходов – 400 тыс.руб.

Фактические величины:

- Прямых материальных затрат – 200 тыс.руб.;
- Прямых затрат труда – 1200 чел.-час.;
- Времени работы оборудования – 1000 маш.-час.

Базой распределения косвенных затрат являются прямые затраты труда.

Определить величину общепроизводственных расходов, включаемую в затраты на производство.

Тестовое задание № 3

Выберите правильный вариант ответа.

- 1 К отложенным расходам относятся:
 - a) Резервы предстоящих расходов и платежей;
 - b) Расходы будущих периодов;
 - c) Расходы, оплаченные в предыдущем периоде.
- 2 «Запасоемкими» затратами являются:
 - a) Затраты периода;
 - b) Затраты на продукт.
- 3 Дифференциация баз распределения косвенных затрат предполагает, что:
 - a) Могут использоваться различные базы распределения для различных статей затрат и различных мест возникновения затрат;
 - b) Для каждого отчетного периода должны использоваться различные базы распределения;
 - c) Различные базы распределения должны использоваться для составления нормативных (плановых) и фактических калькуляций.
- 4 Потребителями информации управленческого учета являются:
 - a) Менеджеры предприятия;
 - b) Акционеры предприятия;
 - c) Налоговая инспекция;
 - d) Банк на стадии принятия решения о выдаче предприятию кредита.
- 5 Источниками информации управленческого учета могут быть:
 - a) Учетные – бухгалтерские и статистические, оперативный учет;
 - b) Внеучетные – аудит, экспертизы, налоговые проверки и т.д.;
 - c) Как учетные так и внеучетные.
- 6 Какую систему бухгалтерского учета использует управленческий учет?
 - a) Автономную – отдельно от ведения финансового учета;
 - b) Интегрированную – совместно с ведением финансового учета;
 - c) По усмотрению хозяйствующего субъекта: автономную или интегрированную.
- 7 В чем состоят задачи управленческого учета?
 - a) Формирование информации о действительной прибыли предприятия отличной от той, что указывается в налоговой и бухгалтерской отчетности;
 - b) Формирование достоверной информации о деятельности предприятия, планирование и контроль эффективности, определение фактической себестоимости и отклонений, анализ отклонений, формирование базы для принятия решений;
 - c) Формирование информации о действительной себестоимости продукции для контроля за производственными процессами на предприятии.
- 8 Соблюдение требований положений по бухгалтерскому учету, утвержденных приказами Минфина РФ, является обязательным при ведении какого учета?
 - a) Финансового учета;
 - b) Налогового учета;
 - c) Управленческого учета.
- 9 Управленческий учет отличается от финансового учета тем ...
 - a) ..., что служит целям управления и контроля;
 - b) ..., что использует дополнительные счета бухгалтерского учета;
 - c) ..., что ведется отдельным подразделением предприятия.
- 10 Чем было обусловлено выделение управленческого учета из единой системы бухгалтерского учета:
 - a) Требованиями законодательства по бухгалтерскому учету;
 - b) Спецификой целей и задач управленческого учета;
 - c) Требованиями налоговых органов.

Вариант № 6

Задание № 1

На предприятии, использующем попроцессный метод учета затрат и метод ФИФО для оценки запасов, на начало отчетного периода в производстве находилось 1000 изделий. При этом затраты в незавершенном производстве по основным материалам составляли 10000 руб. В отчетном периоде в производство было запущено еще 10000 изделий и выпущено 8000 готовых изделий. Затраты в течение периода по основным материалам составили 120000 руб.

Определить прямые материальные затраты в незавершенном производстве на конец отчетного периода.

Задание № 2

На предприятии за отчетный период запущено в производство 1000 шт. изделий. Фактические прямые материальные затраты составили 40 тыс.руб., прямые затраты на оплату труда – 60 тыс.руб. и общепроизводственные расходы – 50 тыс.руб.

Используя метод учета фактических затрат, определить на конец отчетного периода размер финансовых результатов от реализации, если изделий выпущено 800 шт., а реализовано 500 шт. за 82 тыс.руб.

Тестовое задание № 3

Выберите правильный вариант ответа.

1. По степени оперативности учета затрат выделяют системы:
 - a) учета фактических затрат и нормативных (плановых) затрат;
 - b) учета полных затрат и «директ-костинг».
2. К какому виду расходов следует отнести затраты на услуги телефонной связи, если они включают фиксированную (абонентскую) плату и повременный тариф:
 - a) Переменным;
 - b) Постоянным;
 - c) Смешанным.
3. Маржинальная прибыль рассчитывается как:
 - a) Превышение выручки над суммой постоянных затрат;
 - b) Превышение выручки над суммой переменных затрат;
 - c) Превышение суммы переменных затрат над постоянными затратами.
4. Нижним пределом цены в краткосрочном периоде является:
 - a) Полная себестоимость;
 - b) Сумма переменных затрат;
 - c) Сумма постоянных затрат.
5. Система «стандартный директ-костинг» представляет собой:
 - a) Учет фактических прямых затрат;
 - b) Учет фактических полных затрат;
 - c) Учет нормативных полных затрат;
 - d) Учет нормативных неполных затрат.
6. Маржинальная прибыль рассчитывается как:
 - a) Превышение выручки над суммой постоянных затрат;
 - b) Превышение выручки над суммой переменных затрат;
 - c) Превышение суммы переменных затрат над постоянными затратами.
7. Нижним пределом цены в краткосрочном периоде является:
 - a) Полная себестоимость;
 - b) Сумма переменных затрат;
 - c) Сумма постоянных затрат.
8. Балансовое уравнение затрат имеет следующий вид:
a) $НЗП_{нач} + Зотч = Стов + Бр + От + НЗП_{кон}$;

- b) $\text{НЗПнач} + \text{Стов} = \text{Зотч} + \text{Бр} + \text{От} + \text{НЗПкон}$;
 c) $\text{НЗПнач} + \text{Стов} + \text{Бр} + \text{От} = \text{Зотч} + \text{НЗПкон}$.
 9. Оценку возвратных отходов принято осуществлять одним из следующих методов:
 a) По нулевой стоимости;
 б) По стоимости возможного использования или реализации;
 c) На основе расходов на доработку.
 10. Комплексным называют производство в случае:
 a) Одновременного получения на некоторой стадии технологического процесса двух и, более продуктов;
 б) Сложного технологического процесса, состоящего из нескольких стадий (переделов).

Вариант № 7

Задание № 1

В отчетном периоде в производство запущено 1000 изделий, изготовлено 600 изделий и реализовано 400 изделий за 125 тыс.руб. Используя вторую модель нормативного метода учета затрат, определить на конец отчетного периода фактическую себестоимость готовой продукции, если:

- Нормативные прямые материальные затраты составляют 100 руб.;
- Прямые затраты на оплату труда – 60 руб.;
- Общепроизводственные расходы – 40 руб.;
- Фактические прямые материальные затраты составляют 140 тыс.руб.;
- Прямые затраты на оплату труда – 70 тыс.руб.;
- Общепроизводственные расходы – 60 тыс.руб.

Задание № 2

На предприятии, использующем метод учета полных затрат, за отчетный период запущено в производство 800 шт. изделий:

- Прямые материальные затраты составили 50 тыс.руб.;
- Прямые затраты на оплату труда – 40 тыс.руб.;
- Общепроизводственные расходы – 85 тыс.руб.;
- Общехозяйственные расходы – 70 тыс.руб.;
- Коммерческие расходы – 10 тыс.руб.

Базой распределения общепроизводственных и общехозяйственных расходов являются прямые материальные затраты, плановые коэффициенты их распределения составляют соответственно 1,6 и 1,2. Определить превышение в общепроизводственных расходах, если продукции выпущено 500 шт., а реализовано 300 шт. за 125 тыс.руб.

Тестовое задание № 3

Выберите правильный вариант ответа

1. «Виновниками» отклонений в затратах на материалы вследствие фактора норм:
 a) Всегда будут только производственные подразделения;
 б) Всегда будут только службы материально-технического снабжения;
 c) Могут быть все службы, от которых зависит качество материальных ресурсов и эффективность их использования.
2. Незавершенное производство" - это:
 a) незаконченный объект капитальных вложений
 б) продукция, не прошедшая всех стадий производства и не признанная готовой
 c) остаток материалов на конец периода, не переданных в производство
3. «План закупки материалов» составляется на основе "Плана потребности в материалах" с учетом
 a) наличия запасов материалов на начало планируемого периода

- b) необходимой величины запасов материалов на конец планируемого периода
- c) запаса материалов на начало и конец планируемого периода
4. «План производства» определяет
- a) Номенклатуру и количество продуктов, которые должны быть выпущены в периоде;
- b) Номенклатуру и количество продуктов, обрабатываемых в течение периода;
- c) Номенклатуру и количество продуктов, которые должны быть выпущены и реализованы в периоде.
5. «Расходы на подготовку и освоение производства» - это:
- a) Статья затрат;
- b) Элемент затрат;
- c) Может быть и статьёй, и элементом затрат.
6. База распределения косвенных затрат для организации определяется:
- a) ПБУ 10/99;
- b) Учетной политикой;
- c) Законом о бухгалтерском учете.
7. Бесполуфабрикатный вариант учета затрат применяется в случаях, когда:
- a) Организация производит только полуфабрикаты;
- b) Организация производит готовую продукцию, а реализует лишь полуфабрикаты;
- c) Организация реализует полностью готовый, т.е. прошедший все технологические переделы, продукт.
8. Бесполуфабрикатный вариант учета затрат является модификацией:
- a) Попередельного метода учета затрат;
- b) Попроцессного метода учета затрат;
- c) Позаказного метода учета затрат.
9. Бюджет доходов и расходов составляется:
- a) Только для организации в целом;
- b) Только для отдельных структурных единиц;
- c) Как для организации в целом, так и для отдельных структурных единиц.
10. Бюджет производства определяет:
- a) Виды и количество продукции, которые должны быть реализованы в бюджетном периоде;
- b) Виды и количество продукции, которые должны быть произведены в бюджетном периоде;
- c) Виды и количество продукции, которые должны быть произведены и реализованы в бюджетном периоде.

Вариант № 8

Задание № 1

На предприятии выпускаются три вида продукции:

Показатель	Вид продукции		
	А	Б	В
Переменные производственные затраты, приходящиеся на единицу продукции, руб.	155	150	200
Постоянные производственные затраты, тыс.руб.	60		

Базой распределения постоянных производственных затрат являются переменные производственные затраты.

Определить нижнюю границу цены продукции «А».

Задание № 2

При выпуске 200 единиц продукции величина затрат предприятия на:

- Сырье и основные материалы составила 220 тыс.руб.;
- Вспомогательные материалы – 40 тыс.руб.;
- Заработная плата с начислениями основных производственных рабочих – 90 тыс.руб.;
- Вспомогательных рабочих – 50 тыс.руб.;
- Администрации предприятия – 65 тыс.руб.;
- Амортизация и ремонт основных средств производственного назначения – 80 тыс.руб.;
- Оборудования и здания заводоуправления – 70 тыс.руб.

Чистая выручка от реализации 90 единиц продукции составила 864 тыс.руб.

Определить затраты производства в готовой продукции.

Тестовое задание № 3

Выберите правильный вариант ответа.

1. Бюджет производства составляется за:
 - a) Бюджетом себестоимости продаж;
 - b) Бюджетом продаж;
 - c) Бюджетом затрат на маркетинг.
2. Бюджетным циклом организации называется:
 - a) Период, на который составляется государственный бюджет;
 - b) Процесс составления организацией бюджета;
 - c) Планирование бюджета свободного времени.
3. В зависимости от оперативности учета и контроля затрат различают:
 - a) Калькулирование полной и неполной себестоимости;
 - b) Позаказный, попроцессный, попередельный;
 - c) Учет фактических и нормативных затрат.
4. «Виновниками» отклонений в затратах на материалы вследствие фактора норм:
 - a) Всегда будут только производственные подразделения;
 - b) Всегда будут только службы материально-технического снабжения;
 - c) Могут быть все службы, от которых зависит качество материальных ресурсов и эффективность их использования.
5. Незавершенное производство" - это:
 - a) незаконченный объект капитальных вложений
 - b) продукция, не прошедшая всех стадий производства и не признанная готовой
 - c) остаток материалов на конец периода, не переданных в производство
6. «План закупки материалов» составляется на основе "Плана потребности в материалах" с учетом
 - a) наличия запасов материалов на начало планируемого периода
 - b) необходимой величины запасов материалов на конец планируемого периода
 - c) запаса материалов на начало и конец планируемого периода
7. «План производства» определяет
 - a) Номенклатуру и количество продуктов, которые должны быть выпущены в периоде;
 - b) Номенклатуру и количество продуктов, обрабатываемых в течение периода;
 - c) Номенклатуру и количество продуктов, которые должны быть выпущены и реализованы в периоде.
8. «Расходы на подготовку и освоение производства» - это:
 - a) Статья затрат;
 - b) Элемент затрат;
 - c) Может быть и статьей, и элементом затрат.

9. База распределения косвенных затрат для организации определяется:
 - a) ПБУ 10/99;
 - b) Учетной политикой;
 - c) Законом о бухгалтерском учете.
10. Бесполуфабрикатный вариант учета затрат применяется в случаях, когда:
 - a) Организация производит только полуфабрикаты;
 - b) Организация производит готовую продукцию, а реализует лишь полуфабрикаты;
 - c) Организация реализует полностью готовый, т.е. прошедший все технологические переделы, продукт.

Вариант № 9

Задание № 1

На предприятии, использующем попроцессный метод учета затрат и метод ФИФО для оценки запасов, на начало отчетного периода в производстве находилось 500 изделий. При этом затраты в незавершенном производстве по основным материалам составляли 5000 руб. В отчетном периоде в производство было запущено еще 5000 изделий и выпущено 4000 готовых изделий. Затраты в течение периода по основным материалам составили 60000 руб.

Определить прямые материальные затраты в незавершенном производстве на конец отчетного периода.

Задание № 2

В отчетном периоде в производство запущено 3000 изделий, изготовлено 1800 изделий и реализовано 1200 изделий за 375 тыс.руб. Используя вторую модель нормативного метода учета затрат, определить на конец отчетного периода фактическую себестоимость готовой продукции, если:

- Нормативные прямые материальные затраты составляют 300 руб.;
- Прямые затраты на оплату труда – 180 руб.;
- Общепроизводственные расходы – 120 руб.;
- Фактические прямые материальные затраты составляют 420 тыс.руб.;
- Прямые затраты на оплату труда – 210 тыс.руб.;
- Общепроизводственные расходы – 180 тыс.руб.

Тестовое задание № 3

Выберите правильный вариант ответа

1. Управленческий учет отличается от финансового учета тем ...
 - a) ..., что служит целям управления и контроля;
 - b) ..., что использует дополнительные счета бухгалтерского учета;
 - c) ..., что ведется отдельным подразделением предприятия.
2. Чем было обусловлено выделение управленческого учета из единой системы бухгалтерского учета:
 - a) Требованиями законодательства по бухгалтерскому учету;
 - b) Спецификой целей и задач управленческого учета;
 - c) Требованиями налоговых органов.
3. Публикация внутренней управленческой отчетности в средствах массовой информации осуществляется:
 - a) Ежегодно;
 - b) Ежеквартально;
 - c) В случае банкротства предприятия;
 - d) При смене руководителя предприятия;
 - e) Не осуществляется ни при каких условиях.
4. Релевантными затратами считаются:

- a) Затраты, рассчитанные для нескольких проектов с использованием единых правил;
 - b) Затраты, имеющие существенное значение для принятия управленческого решения;
 - c) Сумма затрат, связанная с конкретным проектом;
 - d) Общие для двух альтернативных проектов затраты.
- 5 По методу признания в качестве расходов затраты классифицируют на:
- a) Прямые и косвенные;
 - b) На продукт и за период;
 - c) Постоянные и переменные;
 - d) Релевантные и нерелевантные.
- 6 В качестве носителя затрат могут выступать:
- a) Цех;
 - b) Рабочее место;
 - c) Продукт (услуга);
 - d) Предприятие.
- 7 Метод исключения используется:
- a) В условиях комплексного производства;
 - b) В условиях сортового производства.
- 8 Деление продуктов на главный и побочные осуществляется при калькулировании себестоимости методом:
- a) Распределения;
 - b) Исключения.
- 9 Метод распределения предполагает:
- a) Отнесение всей величины затрат комплексного производства на главный продукт;
 - b) Распределение затрат комплексного производства между всеми получаемыми продуктами;
 - c) Уменьшение величины затрат комплексного производства на величину потребительской стоимости побочных продуктов.
- 10 Использование принципа «пропорциональности» для распределения косвенных затрат означает, что:
- a) Величина распределяемых косвенных затрат должна находиться в пропорциональной зависимости от величины прямых затрат;
 - b) Величина распределяемых затрат и величина выбранной базы распределения должны находиться в пропорциональной зависимости;
 - c) База распределения должна находиться в пропорциональной зависимости от продолжительности отчетного периода.

Вариант № 10

Задание № 1

На предприятии выпускаются три вида продукции:

Показатель	Вид продукции		
	А	Б	В
Переменные производственные затраты, приходящиеся на единицу продукции, руб.	620	600	800
Постоянные производственные затраты, тыс.руб.	240		

Базой распределения постоянных производственных затрат являются переменные производственные затраты.

Определить нижнюю границу цены продукции «В».

Задание № 2

На предприятии, использующем метод учета полных затрат, за отчетный период запущено в производство 400 шт. изделий.

- Прямые материальные затраты составили 25 тыс.руб.;
- Прямые затраты на оплату труда – 20 тыс.руб.;
- Общепроизводственные расходы – 42,5 тыс.руб.;
- Общехозяйственные расходы – 35 тыс.руб.;
- Коммерческие расходы – 5 тыс.руб.

Базой распределения общепроизводственных и общехозяйственных расходов являются прямые материальные затраты, плановые коэффициенты их распределения составляют соответственно 1,6 и 1,2.

Определить превышение в общепроизводственных расходах, если продукции выпущено 250 шт., а реализовано 150 шт. за 62,5 тыс.руб.

Тестовое задание № 3

Выберите правильный вариант ответа.

- 1 К отложенным расходам относятся:
 - a) Резервы предстоящих расходов и платежей;
 - b) Расходы будущих периодов;
 - c) Расходы, оплаченные в предыдущем периоде.
- 2 «Запасоемкими» затратами являются:
 - a) Затраты периода;
 - b) Затраты на продукт.
- 3 Дифференциация баз распределения косвенных затрат предполагает, что:
 - a) Могут использоваться различные базы распределения для различных статей затрат и различных мест возникновения затрат;
 - b) Для каждого отчетного периода должны использоваться различные базы распределения;
 - c) Различные базы распределения должны использоваться для составления нормативных (плановых) и фактических калькуляций.
- 4 Потребителями информации управленческого учета являются:
 - a) Менеджеры предприятия;
 - b) Акционеры предприятия;
 - c) Налоговая инспекция;
 - d) Банк на стадии принятия решения о выдаче предприятию кредита.
- 5 Источниками информации управленческого учета могут быть:
 - a) Учетные – бухгалтерские и статистические, оперативный учет;
 - b) Внеучетные – аудит, экспертизы, налоговые проверки и т.д.;
 - c) Как учетные так и внеучетные.
- 6 Какую систему бухгалтерского учета использует управленческий учет?
 - a) Автономную – отдельно от ведения финансового учета;
 - b) Интегрированную – совместно с ведением финансового учета;
 - c) По усмотрению хозяйствующего субъекта: автономную или интегрированную.
- 7 В чем состоят задачи управленческого учета?
 - a) Формирование информации о действительной прибыли предприятия отличной от той, что указывается в налоговой и бухгалтерской отчетности;
 - b) Формирование достоверной информации о деятельности предприятия, планирование и контроль эффективности, определение фактической себестоимости и отклонений, анализ отклонений, формирование базы для принятия решений;
 - c) Формирование информации о действительной себестоимости продукции для контроля за производственными процессами на предприятии.
- 8 Соблюдение требований положений по бухгалтерскому учету, утвержденных приказами Минфина РФ, является обязательным при ведении какого учета?

- a) Финансового учета;
 - b) Налогового учета;
 - c) Управленческого учета.
- 9 Управленческий учет отличается от финансового учета тем ...
- a) ..., что служит целям управления и контроля;
 - b) ..., что использует дополнительные счета бухгалтерского учета;
 - c) ..., что ведется отдельным подразделением предприятия.
- 10 Чем было обусловлено выделение управленческого учета из единой системы бухгалтерского учета:
- a) Требованиями законодательства по бухгалтерскому учету;
 - b) Спецификой целей и задач управленческого учета;
 - c) Требованиями налоговых органов.

6.3 Примерные тестовые задания

Тест 1

Коэффициент реагирования затрат характеризует соотношение между:

- a) темпами изменения затрат и темпами роста деловой активности предприятия;
- b) темпами изменения доходов и темпами роста деловой активности предприятия;
- c) темпами изменения имущества организации и темпами изменения объема производства продукции.

Тест 2

Показанный метод учета затрат и калькулирования применяется:

- a) в массовых и крупносерийных производствах;
- b) на промышленных предприятиях с единичным и мелкосерийным производством;
- c) в промышленных и непромышленных организациях, работающих по системе заказов;
- d) все ответы верны.

Тест 3

Попроцессный метод учета затрат и калькулирования себестоимости продукции применяется в:

- a) добывающих отраслях промышленности и энергетике, т.е. в отраслях, характеризующихся массовым типом производства, непродолжительным производственным циклом, ограниченной номенклатурой выпускаемой продукции, единой единицей измерения и калькулирования;
- b) при изготовлении уникального либо выполняемого по специальному заказу изделия;
- c) отраслях промышленности с серийным и поточным производством, когда одинаковые изделия проходят в определенной последовательности через все этапы производства, называемые переделами.

Тест 4

При системе «директ-костинг» используется классификация затрат на:

- a) прямые и косвенные;
- b) производственные и непроизводственные;
- c) постоянные и переменные;
- d) основные и накладные.

Тест 5

Издержки - это:

- a) денежное выражение стоимости ресурсов, используемых с какой-либо целью;
- b) затраты, не обещающие экономических выгод в будущем;
- c) денежное выражение стоимости ресурсов, приобретаемых организацией.

Тест 6

Накладные расходы распределяются пропорционально:

- a) прямым затратам на оплату труда;
- b) материальным затратам;
- c) объему выручки от реализации продукции;
- d) все ответы верны.

Тест 7

Для расчёта себестоимости единицы продукции необходима группировка затрат по:

- a) экономическим элементам;
- b) статьям калькуляции;
- c) контролируемым и неконтролируемым затратам.

Тест 8

Общехозяйственные расходы образовательной организации включаются в состав:

- a) производственной себестоимости;
- b) производственной и полной себестоимости;
- c) полной себестоимости.

Тест 9

Для определения точки безубыточности применяется:

- a) математический метод;
- b) метод маржинального дохода;
- c) графический метод;
- d) любой из названных методов.

Тест 10

Расчёт точки безубыточности выполняется по формуле:

- a) $X = \text{Постоянные издержки} : \text{Удельные переменные издержки}$;
- b) $X = \text{Постоянные издержки} : \text{Совокупный маржинальный доход}$;
- c) $X = \text{Постоянные издержки} : \text{Удельный маржинальный доход}$;
- d) $X = \text{Совокупные издержки} : \text{Удельный маржинальный доход}$.

Тест 11

Бюджеты для целей управленческого учета формируются:

- a) ежемесячно;
- b) ежедневно;
- c) ежегодно;
- d) один раз в пять лет.

Тест 12

Какие виды калькуляций применяются в медицинских организациях:

- a) плановые;
- b) фактические;
- c) нормативные.

7. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине

Перечень компетенций, формируемых в процессе освоения дисциплины содержится в разделе 2. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с указанием индикаторов их достижения и планируемых результатов обучения.

Перечень контрольных вопросов к зачету

1. Понятие об управленческом учете его цели, задачи, функции
2. Особенности классификации и измерения величины затрат и результатов деятельности в управленческом учете
3. Зависимость величины затрат от объема производства и уровня использования производственных возможностей: постоянные, пропорциональные, прогрессирующие, регрессирующие и дегрессирующие расходы
4. Методы деления затрат на постоянные и переменные
5. Точка нулевой прибыли (безубыточности), зоны убытков и прибылей б.
- Понятие о системе учета затрат на производство и ее слагаемых
7. Исчисление фактических издержек производства на базе нормативных затрат
8. Учет затрат и исчисление себестоимости продукции на основе полной и сокращенной номенклатуры расходов
9. Монистическая и дуалистическая системы счетов управленческого учета
10. Исчисление и оценка материальных затрат на производство
11. Использование данных учета затрат по видам для принятия решений по управлению организацией
12. Понятие центра ответственности и места формирования затрат, критерии их обособления
13. Формирование и учет затрат по местам их формирования: на основе принципа двойной записи и матричной модели сводной ведомости производственных расходов
14. Понятие о носителях затрат
15. Назначение группировки расходов по видам продукции
16. Общая характеристика системы бюджетирования в организации 17. Бюджет и его основные особенности. Виды бюджетов
18. Классификация бюджетов 19. Функции бюджетирования
20. Контрольная функция бюджетирования

21. Оценка результативности деятельности организации с помощью бюджетирования
22. Оценки работы менеджеров с помощью бюджетирования
23. Информационные потоки в системе бюджетирования в организации 24. Центры ответственности и организационная структура организации 25. Типы центров ответственности, их характеристика

Примеры оценочных средств для проверки каждой компетенции, формируемой дисциплиной

Компетенция	Типовые задания
<p><u>ПКН-11</u> Способность управлять ИТ-финансами и ИТ-бюджетом</p>	<p>1. Демонстрирует знания об основных экономических методах, используемых в экономике ИТ.</p> <p>Задание 1. Знание Федерального закона от 6 декабря 2011 года N 402-ФЗ «О бухгалтерском учете» (в редакции, действующей с 19.07.2017.)</p> <p>Задание 2. Для чего необходима система нормативной документации бухгалтерского учета?</p> <p>Задание 3. Перечислите структуру нормативной документации.</p> <p>Задание 4. Выделите три «практических» уровня определяющих правовое значение для участников экономической деятельности документов, регламентирующих бухгалтерский учет в РФ.</p> <p>2. Применяет основные экономические методы для оценки ИС.</p> <p>Задание 1. На предприятии, использующем метод учета полных затрат, за отчетный период запущено в производство 700 шт. изделий:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Прямые материальные затраты составили 60 тыс.руб.; • Прямые затраты на оплату труда – 35 тыс.руб.; • Общепроизводственные расходы – 80 тыс.руб.; • Общехозяйственные расходы – 75 тыс.руб.; • Коммерческие расходы – 10 тыс.руб. <p>Базой распределения общепроизводственных и общехозяйственных расходов являются прямые материальные затраты, плановые коэффициенты их распределения составляют соответственно 1,6 и 1,2. Определить превышение в общепроизводственных расходах, если продукции выпущено 400 шт., а реализовано 300 шт. за 125 тыс.руб.</p> <p>Задание 2. Предприятием А, реализующим продукцию на внешнем рынке, впрок были закуплены материалы на сумму 70 000 руб. Впоследствии в связи с изменением технологии выяснилось, что для собственного производства эти материалы малопригодны. Произведенная из них продукция окажется неконкурентоспособной на внешнем рынке. Однако российский</p>

	<p>партнер готов купить у данного предприятия продукцию, изготовленную из этих материалов, за 90 000 руб. При этом дополнительные затраты предприятия А по изготовлению продукции составят 65 000 руб. Целесообразно ли принимать подобный заказ?</p> <p>Задание 3. На предприятии, использующем попроцессный метод учета затрат и метод ФИФО для оценки запасов, на начало отчетного периода в производстве находилось 500 изделий. При этом затраты в незавершенном производстве по основным материалам составляли 5000 руб. В отчетном периоде в производство было запущено еще 5000 изделий и выпущено 4000 готовых изделий. Затраты в течение периода по основным материалам составили 60000 руб. Определить прямые материальные затраты в незавершенном производстве на конец отчетного периода.</p> <p>Задание 4. На предприятии за отчетный период запущено в производство 1000 шт. изделий. Фактические прямые материальные затраты составили 40 тыс.руб., прямые затраты на оплату труда – 60 тыс.руб. и общепроизводственные расходы – 50 тыс.руб.</p> <p>Используя метод учета фактических затрат, определить на конец отчетного периода размер финансовых результатов от реализации, если изделий выпущено 800 шт., а реализовано 500 шт. за 82 тыс.руб.</p>
--	---

8. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины

Нормативно-правовые акты

1. Федеральный закон «О бухгалтерском учете» от 06 декабря 2011 г. № 402-ФЗ (с послед изм. и доп.).
2. Положение по бухгалтерскому учету «Учет материально-производственных запасов» - ПБУ 5/01, утвержденное приказом Минфина России от 09.06.2001 № 44н (с послед изм. и доп.).
3. Положение по бухгалтерскому учету «Доходы организации ПБУ 9/99», утвержденное приказом Минфина России от 06.05.1999 № 32н (с послед изм. и доп.).
4. Положение по бухгалтерскому учету «Расходы организации ПБУ 10/99», утвержденное приказом Минфина России от 06.05.1999 № 33н (с послед изм. и доп.).

Основная литература

5. Басова, А.В. Бухгалтерский (управленческий) учет: Учебное пособие / А.В. Басова, А.С. Нечаев и др. - М.: Инфра-М, 2017. - 393 с. <URL: <https://znanium.com/catalog/product/618004> >
6. Кондраков, Н.П. Бухгалтерский управленческий учет / Н.П. Кондраков, М.А. Иванова. - М.: Риор, 2017. - 208 с. <URL: <http://elib.fa.ru/rbook/094.pdf> >.

Дополнительная литература

7. Вахрушина, М.А. Управленческий учет в бюджетных учреждениях: Учебник / М.А. Вахрушина, М.И. Сидорова, И.Д. Демина. - М.: Вузовский учебник, 2017. - 448 с. <URL: <https://new.znanium.com/catalog/document?id=3297460>>.
8. Серебрякова, Т.Ю. Бухгалтерский и управленческий учет. Лабораторный практикум: Учебное пособие / Т.Ю. Серебрякова, М.В. Антонова, О.Р. Кондрашова. - М.: Инфра-М, 2017. - 128 с. <URL: http://elib.fa.ru/rbook/serebrik_osn_buh.pdf >.
9. Шутова, И.С. Бухгалтерский (управленческий) учет в сельском хозяйстве: Учебное пособие / И.С. Шутова, Г.М. Лисович. - М.: Вузовский учебник, 2018. - 64 с. <URL: <https://znanium.com/catalog/product/1021439> >.
10. Костюкова, Е.И. Бухгалтерский управленческий учет (для бакалавров). Учебное пособие / Е.И. Костюкова. - М.: КноРус, 2018. - 64 с. <URL: <http://znanium.com/catalog/product/325811> >.

9. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины

1. Электронная библиотека Финансового университета (ЭБ) –<http://el.fa.ru/>
2. Электронно-библиотечная система BOOK.RU –<http://www.book.ru3>.
3. Электронно-библиотечная система –Znanium <http://www.znanium.com>

4. Интернет сайт Министерства финансов Российской Федерации www.minfin.ru.
5. Интернет сайт Министерства экономического развития Российской Федерации www.economy.gov.ru.
6. Интернет сайт Правительства Москвы www.mos.ru.
8. Интернет сайт Рейтингового агентства «Эксперт» www.raexpert.ru.
9. Федеральная служба по финансовым рынкам : www.fcsm.ru
10. Федеральная служба государственной статистики www.gks.ru

10. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

Основными видами самостоятельной учебной деятельности обучающихся по освоению дисциплины являются:

- 1) Предварительная подготовка к аудиторным занятиям (лекциям, семинарам, практическим занятиям). Такая подготовка предполагает изучение учебной программы дисциплины, установление связи с ранее полученными знаниями, выделение наиболее значимых и актуальных проблем, на изучение которых следует обратить особое внимание, подготовку сообщений и докладов по темам семинаров учебной дисциплины;
- 2) Самостоятельная работа при прослушивании лекций, осмысление учебной информации, сообщаемой преподавателем, ее обобщение и краткая запись, а также своевременная доработка конспектов лекций;
- 3) Подбор, изучение, анализ рекомендованных информационных источников по темам учебной дисциплины;
- 4) Выяснение наиболее сложных вопросов и их уточнение во время консультаций;
- 5) Написание эссе, при этом необходимо использовать при подготовке работы нормативные документы Финансового университета;
- 6) Подготовка к экзамену.
- 7) Выполнение собственных научных исследований, участие в научных исследованиях, проводимых в масштабе кафедры, филиала или университета;
- 8) Систематическое изучение периодической печати, научных монографий, поиск и анализ дополнительной информации по учебной дисциплине.

Методические указания по написанию контрольной работы

Выполнение контрольной работы требует серьезной подготовки, сначала следует обратиться к конспекту лекций по раскрываемым в нем вопросам, ознакомиться с ними в учебной и специальной литературе, в том числе в периодических журнальных изданиях. Успешное выполнение контрольной работы во многом зависит от правильной организации работы по ее подготовке и написанию, а также от соблюдения основных требований, которые к ней предъявляются. 1.1.

Структура контрольной работы состоит из следующих обязательных разделов.

1. Титульный лист
2. Цель и задачи работы.
3. Рассматриваемые проблемы и методы их решения.
4. Результаты анализа используемого материала, их интерпретация.
5. Выводы.
6. Список использованной литературы.
7. Приложения.

Объем контрольной работы не может превышать 10 страниц машинописного текста без учета приложений. Титульный лист является первой страницей и оформляется по стандартному образцу. Основная часть предполагает изложение сущности проблемы, дополненное, по мере необходимости, примерами из практики; статистическими данными; ссылками на современные нормативно-правовые документы. Объем этой части работы должен составлять не более 5 страниц.

Список использованной литературы должен быть оформлен в соответствии общепринятыми стандартами и содержать не менее 10 источников. В список включаются только те источники, которые использовались при подготовке контрольной работы на которые имеются ссылки в основной части.

Приложения содержат вспомогательный материал, не включенный в основной текст домашнего творческого задания. На последней странице обучающийся проставляет дату окончания работы и подпись. Выполненная контрольная работа должна быть представлена преподавателю как в распечатанном, так и электронном виде.

Начинать работу нужно с подбора необходимой литературы. В первую очередь, это должны быть учебники и учебные пособия. Придерживайтесь рекомендуемого кафедрой списка литературы, так как он соответствует утвержденной программе курса «Бизнес-информатика». Наряду с учебниками при написании контрольной работы рекомендуется пользоваться специальными периодическими изданиями, такими как: «Наука управления экономикой», «Экономика и организация предприятия», «Управление предприятием» и др. Публикуемые в периодической печати статьи и сообщения содержат четко и профессионально скомпонованный теоретический материал, отличаются оперативностью информации, обилием новых фактов и цифровых данных. При изучении материалов периодики обращайте внимание на последние экономические события, используйте актуальные фактические данные и статистические обзоры.

Рекомендуется использовать современные журнальные публикации (изданные не ранее, чем за последние 2-3 года).

Существенную помощь могут оказать также и электронные ресурсы, в том числе содержащие нормативно-правовые документы и статистическую информацию. На каждой странице домашнего творческого задания должны быть ссылки на используемый источник, оформленные в квадратных скобках, например [5, с. 28].

Контрольная работа должна быть оформлена в соответствии с образцом. Она должна содержать титульный лист, основную часть, список использованной литературы и приложения (если есть необходимость). Список литературы начинается с нормативно-правовых документов в алфавитном порядке, затем следуют монографии, учебники, в алфавитном порядке авторов или названий работ. Обратите внимание на правильное библиографическое описание используемых источников. Целесообразно воспользоваться библиографическим описанием, приводимым на обороте титульного листа конкретного издания. Затем указываются статьи из периодических изданий: автор, название статьи, название журнала, год, номер. Далее следуют электронные ресурсы. При включении их в список сначала указывается название ресурса, затем –URL. Работа выполняется на компьютере. Набор текста осуществляется шрифтом Times New Roman, 14 через 1,5 интервала на стандартных листах белой бумаги формата А4 размером 297x210 мм. Поля: верхнее, нижнее –20 мм., правое –15мм., левое –25 мм. Выравнивание текста –по ширине, абзацный отступ –1,25 см. Страницы должны быть пронумерованы. Допускается использование в работе только общепринятых аббревиатур, например: ТК РФ –Трудовой кодекс Российской Федерации.

11. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень необходимого

программного обеспечения и информационных справочных систем (при необходимости)

При осуществлении образовательного процесса обучающимися и профессорско-преподавательским составом используются: программное обеспечение, информационно-справочные системы, электронные библиотечные системы.

11.1 комплект лицензионного программного обеспечения:

1. Windows Microsoft office
2. Антивирусная защита ESET NOD32

11.2 Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы:

- Информационно-правовая система «Консультант Плюс»
- Аналитическая система Bloomberg Professional.
- SPSS Statistics (Statistical Package for the Social Sciences—статистический пакет для социальных наук).
- базы данных Росстата: ЦБСД, ЕМИСС, ССРД МВФ
- Электронная энциклопедия: <http://ru.wikipedia.org/wiki/Wiki>
- Система комплексного раскрытия информации «СКРИН» <http://www.skrin.ru/>

11.3 Сертифицированные программные и аппаратные средства защиты информации

Сертифицированные программные и аппаратные средства защиты информации не предусмотрены.

12. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине

Для осуществления образовательного процесса в рамках дисциплины необходимо наличие специальных помещений.

Специальные помещения представляют собой учебные аудитории для проведения лекций, семинарских и практических занятий, выполнения курсовых групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, а также помещения для самостоятельной работы и помещения для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования.

Проведение лекций и семинаров в рамках дисциплины осуществляется в помещениях:

- оснащенных демонстрационным оборудованием;
- оснащенных компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет»;
- обеспечивающих доступ в электронную информационно-образовательную среду университета.

Специальные помещения должны быть укомплектованы специализированной мебелью и техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации большой аудитории.