

**Федеральное государственное образовательное бюджетное учреждение
высшего образования
«ФИНАНСОВЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ПРИ ПРАВИТЕЛЬСТВЕ РОССИЙСКОЙ
ФЕДЕРАЦИИ»**

**Новороссийский филиал Финуниверситета
Кафедра «Экономика, финансы и менеджмент»**

МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ

Контроль в системе корпоративного управления

Направление подготовки: 38.04.02 Менеджмент

Направленность: Корпоративное управление

Программа подготовки: академическая

Форма обучения: очно-заочная

Квалификация (степень) выпускника: магистр

Новороссийск 2019

Составитель: к.э.н., доцент Л.А. Четошникова

Рекомендованы решением кафедры «Экономика, финансы и менеджмент» протокол № 1 от 28.08.2019 г.

Методические рекомендации к составлены в соответствии с ОС ВО Финуниверситета по направлению подготовки 38.04.02 «Менеджмент», утвержденного приказом Финансового университета при Правительстве РФ № 2325/о от 26 декабря 2017 года.

Изучение дисциплины должно способствовать развитию у обучающихся стремления к творческому мышлению, к овладению навыками самостоятельной работы современными информационными технологиями.

Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине

Изучение дисциплины включает самостоятельную внеаудиторную работу студентов, которая представляет собой важнейшую составляющую процесса обучения и может быть определена как творческая деятельность студентов, направленная на закрепление полученных знаний, приобретение новых навыков и формирование компетенций.

Целями данной формы работы являются:

- систематическое изучение дисциплины в течение семестра, направленное на закрепление и углубление полученных знаний, умений и навыков, формирование компетенций;
- подготовка к занятиям;
- формирование культуры умственного труда и самостоятельности в поиске новой информации.

К числу основных форм самостоятельной внеаудиторной работы студентов относятся:

- подготовка к семинарским занятиям;
- подготовка докладов;
- решение ситуационных и расчетных задач;
- выполнение эссе.

Перечень вопросов, отводимых на самостоятельное освоение дисциплины, формы внеаудиторной самостоятельной работы

| Наименование тем (разделов) дисциплины | Перечень вопросов, отводимых на самостоятельное освоение | Формы внеаудиторной самостоятельной работы |
|--|---|---|
| Тема 1. Контроллинг в системе корпоративного управления. | Исторические аспекты возникновения контроллинга. Зарубежный и отечественный опыт. Современное состояние корпоративного контроля в РФ. | Изучение учебной литературы с целью определения задач корпоративного контроля. Подготовка научных докладов по указанной теме. |

| | | |
|---|---|--|
| <p>Тема 2. Система внутреннего контроля над финансово-хозяйственной деятельностью общества. Освоение содержания системы и элементов внутреннего контроля.</p> | <p>Внутренний контроль в хозяйственном обществе. Цели и задачи внутреннего финансового контроля. Элементы системы внутреннего контроля. Внутренний контроль и система мер по ограничению риска хозяйственной деятельности. Взаимодействие СВК и СД.</p> | <p>Изучение учебной литературы и научных статей отечественных и зарубежных авторов. Подготовка докладов к семинарским занятиям.</p> |
| <p>Тема 3. Органы внутреннего контроля.</p> | <p>Ревизионная комиссия. Избрание ревизионной комиссии, ее полномочия и компетенции. Комитет по аудиту совета директоров. Контрольно-ревизионная служба, СВК и др. Бухгалтерско-финансовые службы предприятия. Комитет по аудиту его роль и взаимодействие с остальными участниками корпоративных процессов. Финансовая отчетность предприятия, баланс, отчет о прибылях и убытках, денежный поток.</p> | <p>Изучение учебной литературы. Подготовка научных докладов по указанной теме. Решение практических кейсов.</p> |
| <p>Тема 4. Система внешнего контроля над финансово-хозяйственной деятельностью организации.</p> | <p>Внешний контроль деятельности компании и его задачи. Органы осуществляющие внешний контроль. Элементы системы внешнего контроля. Внешний контроль и система мер по ограничению риска хозяйственной деятельности. Взаимосвязь внешнего и внутреннего контроля деятельности корпорации.</p> | <p>Изучение основной и дополнительной литературы, разработка внедрения СВК на примере конкретной компании.</p> |
| <p>Тема 5. Внешний аудит.</p> | <p>Понятие аудита, внешний аудит. Порядок утверждения и оплаты услуг аудитора. Аудиторское заключение. Взаимодействие аудитора, РК и контрольных органов общества.</p> | <p>Изучение основной и дополнительной литературы, законодательной базы в области аудита. Анализ практических примеров проведения аудиторских проверок.</p> |

| | | |
|--|---|--|
| <p>Тема 6. Совет директоров как орган стратегического контроля корпорации.</p> | <p>Контроль над реализацией стратегии и бизнес-планов общества. Осуществление контроля деятельности исполнительных органов общества по ключевым направлениям, контроль достоверности финансовой информации общества, надежности системы финансового контроля и риск-менеджмента. Контроль эффективности системы предоставления информации обществом, ее соответствия политике прозрачности. Механизмы анализа результатов деятельности исполнительных органов, проверка их на соответствие целям и задачам общества. Мотивация исполнительных органов. Мотивационные политики. Разработка мер по предотвращению и урегулированию корпоративных конфликтов.</p> | <p>Использование ресурсов интернет для подготовки заданий, полученных для проведения деловой игры и решения практических кейсов.</p> |
|--|---|--|

Тематика рефератов

1. Основные инструменты корпоративного контроля.
2. Рынок корпоративного контроля.
3. Цели изменения контроля над акционерным обществом.
4. Рынок слияний и поглощений.
5. Государственное регулирование деятельности корпораций (контроль).
6. Особенности взаимодействия корпораций и властных структур.
7. Собственность как объект корпоративного управления.
8. Роль корпоративного управления в защите прав акционеров.
9. Характеристика форм корпоративного контроля.
10. Комитет по аудиту Совета директоров, внешний аудитор.
11. Контрольные органы корпорации: ревизионная комиссия, внутренний аудитор.
12. Принцип разделения собственности и управления.

13. Высшее исполнительное руководство и реализация принципов корпоративного управления и контроля.

Вопросы для самоконтроля

1. Что составляет институциональную основу корпоративного управления?
2. Как работает механизм рынка корпоративного контроля?
3. Что такое рынок слияний и поглощений?
4. Какие инструменты защиты акционерного общества от поглощений используют компании развитых стран?
5. Какие методы используются в практике бизнеса для обеспечения контроля за голосами на общем собрании акционеров?
6. Почему участие в совете директоров является эффективным инструментом корпоративного контроля?
7. Охарактеризуйте банкротство как инструмент корпоративного контроля.
8. Какими принципами должны руководствоваться в своей деятельности ревизионные комиссии? Раскройте сущность каждого из этих принципов.
9. В чем на ваш взгляд, проявляется дублирование функций ревизионной комиссии, комитета по аудиту и службы внутреннего контроля?
10. Какие задачи решает независимая аудиторская проверка деятельности корпорации?

Критерии балльной оценки различных форм текущего контроля успеваемости содержатся в соответствующих методических рекомендациях кафедры.

