

**Федеральное государственное образовательное бюджетное учреждение
высшего образования
«ФИНАНСОВЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ПРИ ПРАВИТЕЛЬСТВЕ РОССИЙСКОЙ
ФЕДЕРАЦИИ»**

**Новороссийский филиал Финуниверситета
Кафедра «Экономика, финансы и менеджмент»**

МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ

Принятие управленческих решений в корпорациях

Направление подготовки: 38.04.02 Менеджмент

Направленность: Корпоративное управление

Программа подготовки: академическая

Форма обучения: очно-заочная

Квалификация (степень) выпускника: магистр

Новороссийск 2019

Составитель: к.э.н., доцент Л.А. Четошникова

Рекомендованы решением кафедры «Экономика, финансы и менеджмент» протокол № 1 от 28.08.2019 г.

Методические рекомендации к составлены в соответствии с ОС ВО Финуниверситета по направлению подготовки 38.04.02 «Менеджмент», утвержденного приказом Финансового университета при Правительстве РФ № 2325/о от 26 декабря 2017 года.

Изучение дисциплины должно способствовать развитию у обучающихся стремления к творческому мышлению, к овладению навыками самостоятельной работы современными информационными технологиями.

Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине

Изучение дисциплины включает самостоятельную внеаудиторную работу студентов, которая представляет собой важнейшую составляющую процесса обучения и может быть определена как творческая деятельность студентов, направленная на закрепление полученных знаний, приобретение новых навыков и формирование компетенций.

Целями данной формы работы являются:

- систематическое изучение дисциплины в течение семестра, направленное на закрепление и углубление полученных знаний, умений и навыков, формирование компетенций;
- подготовка к занятиям;
- формирование культуры умственного труда и самостоятельности в поиске новой информации.

К числу основных форм самостоятельной внеаудиторной работы студентов относятся:

- подготовка к семинарским занятиям;
- подготовка докладов;
- решение ситуационных и расчетных задач;
- выполнение контрольной работы.

Перечень вопросов, отводимых на самостоятельное освоение дисциплины, формы внеаудиторной самостоятельной работы

Наименование тем (разделов) дисциплины	Перечень вопросов, отводимых на самостоятельное освоение	Формы внеаудиторной самостоятельной работы
1. Особенности управленческих решений в корпорациях и их нормативно-правовое регулирование.	Современные концепции и принципы выработки управленческого решения	Подготовка к практическим занятиям, изучение литературы и нормативного материала, подготовка к дискуссии по проблемным вопросам темы.

<p>2. Многоаспектность содержания управленческих решений в корпорациях</p>	<p>Нормативно-правовая база основания распределения полномочий и ответственности между участниками корпоративных отношений в выбранной студентом корпорации. Привести примеры организационного аспекта принятия корпоративных управленческих решений.</p>	<p>Подготовка к практическим занятиям, изучение литературы и нормативного материала; подготовка к дискуссии по проблемным вопросам темы. Знакомство с аналитическими информационными и правовыми системами.</p>
<p>3. Особенности формирования алгоритма процесса разработки и принятия решения в корпорации.</p>	<p>Формализация процесса разработки и реализации управленческих решений Используя открытые информационные источники (печатные издания, интернет-ресурсы) выбрать для анализа разработки и принятия управленческих решений действующую публичную корпорацию, входящую в Топ-100 крупнейших по капитализации публичных компаний России на последнюю отчетную дату по данным экспертов рейтингового агентства «РИА Рейтинг». Определить цели деятельности выбранной корпорации. Сформулировать ограничения для принятия решений в корпорации. Продемонстрировать взаимосвязь целей и управленческих решений на примере выбранной корпорации</p>	<p>Подготовка к практическим занятиям, изучение литературы и нормативного материала; подготовка к дискуссии по проблемным вопросам темы</p>
<p>4. Технологии разработки управленческих решений.</p>	<p>Предложить возможности использования структурного прогнозирования для принятия управленческих решений</p>	<p>Подготовка к практическим занятиям, изучение нормативных документов, основной и дополнительной литературы</p>
<p>5. Экономическое обоснование управленческих решений</p>	<p>Разработать проект оценки ожидаемого экономического эффекта от принятия решений, направленных на повышения качества процесса корпоративного управления</p>	<p>Подготовка к практическим занятиям, выступлений по проблеме экономического обоснования управленческих решений. Подготовка проекта расчета ключевых экономических показателей при реализации управленческих решений</p>

6. Анализ альтернатив действий в процессе принятия управленческих решений.	Оптимизация разработки управленческих решений в корпорациях. Пути возникновения ущерба от нарушения прав третьих лиц. Меры по пресечению недобросовестной конкуренции.	Подготовка к практическим занятиям. Подготовка анализа финансового состояния корпорации с позиций управления собственностью акционеров. Участие в НИРС
7. Разработка и реализация управленческих решений в условиях неопределенности и риска	Используя метод экспертных процедур сформировать пространство альтернативных вариантов решений для действующей публичной корпорации, входящей в Топ-100 крупнейших по капитализации публичных компаний России	Подготовка к практическим занятиям, выступлений по проблеме принятия управленческих решений в условиях неопределенности и риска. Подготовка проекта расчета ключевых экономических показателей при реализации управленческих решений.
8. Особенности организации и контроля выполнения управленческих решений в корпорациях	Рассчитать точку безубыточности для оценки риска действующей публичной корпорации, входящей в Топ-100 крупнейших по капитализации публичных компаний России	Подготовка к практическим занятиям, выступлений по проблеме экономического обоснования управленческих решений. Подготовка проекта «Системы риск-менеджмента в российских корпорациях». Участие в НИРС
9. Анализ результатов исполнения управленческих решений.	Контроль управленческих решений по упреждению – контроль на стадии разработки и контроль по результатам – контроль на стадии реализации управленческого решения. Эффективность управленческих решений юридическое обеспечение для проведения контроля в российских корпорациях.	Подготовка к практическим занятиям, выступлений по проблеме эффективности управленческих решений.
10. Управленческие решения и ответственность.	Личность и ее влияние на эффективность принятия управленческих решений Инструменты фондового рынка, используемые для анализа эффективности корпоративных решений. Оценка управленческих решений на основе стандартов и норм.	Подготовка к практическим занятиям, выступлений по проблеме кадровой политики в системе корпоративного управления.

Перечень вопросов, заданий, тем для подготовки к текущему контролю

Тематика контрольных работ

1. Отличительные особенности принятия решений в корпорации.
2. Субъекты принятия управленческих решений в корпорации.
3. Экономический аспект принятия управленческого решения.
4. Социальный аспект разработки и принятия управленческого решения.
5. Организационный аспект разработки и принятия управленческого решения.
6. Постановка цели и формулировка ограничений для принятия решений в корпорации.
7. Уровни и принципы разработки и принятия управленческого решения в корпорации.
8. Разработка и развитие альтернатив, обеспечение сопоставимости альтернативных вариантов.
9. Административные мероприятия, необходимые для организации процесса согласования и утверждения управленческого решения в корпорации.
10. Особенности формирования алгоритма процесса разработки и принятия решения при различных типах менеджмента.
11. Организация процесса разработки и выполнения управленческих решений в корпорации.
12. Внутренние документы корпорации, устанавливающие правила и нормативы.
13. Функции органов управления корпорации на основных этапах разработки и реализации управленческого решения.
14. Технология разработки управленческих решений, ориентированных на достижение запланированной цели корпорации.
15. Аналоговая модель процесса принятия управленческих решений и сферы ее применения.
16. Экспертное моделирование и особенности его применения в принятиях управленческих решений.
17. Методика экономического обоснования управленческих решений по повышению качества компонентов системы корпоративного управления.
18. Практика применения имитационного моделирования.
19. Оптимизация управленческого решения с использованием дерева альтернатив.
20. Стратегия поведения органов управления корпорации в условиях неопределенности рыночной среды.
21. Основные приемы риск-менеджмента при разработке и принятии управленческих решений
22. Организационные методы снижения и элиминирования неопределенностей
23. Приемы риск-менеджмента, используемые органами управления корпорации
24. Роль совета директоров в организации системы управления рисками в

корпорации.

26. Способы и показатели оценки степени риска в процессе разработки и принятия управленческого решения
27. Проблемы организации исполнения принятых решений в корпорации.
28. Контроль управленческих решений по упреждению – контроль на стадии разработки
30. Комплаенс-контроль в корпорации
31. Контроллинг и его использование для контроля реализации управленческих решений.
32. Ревизия, аудит как инструменты контроля реализации управленческих решений в корпорации и их организационное обеспечение
33. Методы и приемы анализа результатов принимаемых в корпорации решений
34. Установление стандартов и выработка показателей результативности управленческих решений в корпорациях
35. Оценка экономической эффективности по конечным результатам
36. Оценка управленческих решений на основе стандартов и норм
37. Использование инструментов фондового рынка для анализа эффективности корпоративных решений
38. Особенности оценки экономической эффективности управленческих решений в государственных корпорациях
39. Нормативно-правовое регулирование ответственности субъектов корпоративного управления
40. Построение матрицы полномочий в корпорации.
41. Делегирование полномочий и прав в корпорациях.
42. Официальная и персональная ответственность в системе корпоративного управления в процессе разработки и принятия решений
43. Внутрикorporативная и внешняя ответственности за реализацию решений
44. Способы снижения негативных финансовых последствий гражданской ответственности руководителя: со стороны компании (indemnity) и страхование (D&O insurance).
45. Гарантийные обязательства субъектов корпоративного управления
46. Факторы эффективности принятия коллективных решений
47. Гендерный состав органов управления современных корпораций
48. Кадровая политика в системе корпоративного управления.

Текущий контроль: осуществляется в ходе учебного процесса и консультирования студентов, по результатам написания эссе, подготовки докладов.

Основными формами текущего контроля знаний являются:

- обсуждение вынесенных в планах семинарских занятий вопросов тем и контрольных вопросов;
- выполнение тестовых и контрольных заданий по пройденным темам и обсуждение результатов;
- участие в дискуссии по наиболее актуальным темам дисциплины;
- подготовка докладов и устных сообщений по отдельным вопросам с последующей оценкой выступления группой;

Критерии балльной оценки различных форм текущего контроля успеваемости содержатся в соответствующих методических рекомендациях кафедры.