

**Федеральное государственное образовательное бюджетное учреждение
высшего образования
«ФИНАНСОВЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ПРИ ПРАВИТЕЛЬСТВЕ РОССИЙСКОЙ
ФЕДЕРАЦИИ»**

**Новороссийский филиал Финуниверситета
Кафедра «Экономика, финансы и менеджмент»**

МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ

Организация деятельности совета директоров

Направление подготовки: 38.04.02 Менеджмент

Направленность: Корпоративное управление

Программа подготовки: академическая

Форма обучения: очно-заочная

Квалификация (степень) выпускника: магистр

Новороссийск 2019

Составитель: к.э.н., доцент Л.А. Четошникова

Рекомендованы решением кафедры «Экономика, финансы и менеджмент» протокол № 1 от 28.08.2019 г.

Методические рекомендации к составлены в соответствии с ОС ВО Финуниверситета по направлению подготовки 38.04.02 «Менеджмент», утвержденного приказом Финансового университета при Правительстве РФ № 2325/о от 26 декабря 2017 года.

Изучение дисциплины должно способствовать развитию у обучающихся стремления к творческому мышлению, к овладению навыками самостоятельной работы современными информационными технологиями.

Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине

Изучение дисциплины включает самостоятельную внеаудиторную работу студентов, которая представляет собой важнейшую составляющую процесса обучения и может быть определена как творческая деятельность студентов, направленная на закрепление полученных знаний, приобретение новых навыков и формирование компетенций.

Целями данной формы работы являются:

- систематическое изучение дисциплины в течение семестра, направленное на закрепление и углубление полученных знаний, умений и навыков, формирование компетенций;
- подготовка к занятиям;
- формирование культуры умственного труда и самостоятельности в поиске новой информации.

К числу основных форм самостоятельной внеаудиторной работы студентов относятся:

- подготовка к семинарским занятиям;
- подготовка докладов;
- решение ситуационных и расчетных задач;
- выполнение домашнего творческого задания.

Перечень вопросов, отводимых на самостоятельное освоение дисциплины, формы внеаудиторной самостоятельной работы

Наименование тем (разделов) дисциплины	Перечень вопросов, отводимых на самостоятельное освоение	Формы внеаудиторной самостоятельной работы
1. Место и роль совета директоров в системе корпоративного управления.	Совет директоров: роль и предназначение в корпоративной структуре. Место совета директоров в системе управления акционерным обществом. Задачи совета директоров в современной корпорации. Компетенции совета директоров. Состав совета директоров, требования и рекомендации в соответствии с действующим законодательством.	Подготовка сообщений по наиболее актуальным темам. Выбор темы домашнего творческого задания.

<p>2. Организация эффективной деятельности совета директоров: зарубежный и российский опыт.</p>	<p>Организация деятельности совета директоров, российская и зарубежная практика. Требования к избранию в совет директоров. Особенности кумулятивного голосования. Председатель совета директоров. Компетенции председателя совета директоров. Подготовка и проведение заседаний совета директоров. Определение ключевых функций совета директоров.</p>	<p>Анализ публикаций в периодической печати и на корпоративных Интернет-сайтах российских компании, подготовка сообщений.</p>
<p>3. Практика функционирования совета директоров</p>	<p>Категории членов совета директоров. Российская корпоративная практика. Исполнительные директора. Неисполнительные директора. Ограничения в отношении исполнительных и неисполнительных директоров. Независимые директора: место и роль в совете директоров. Кодекс корпоративного управления о требованиях к независимым директорам.</p>	<p>Изучение основных вопросов данной темы. Подготовка к обсуждению актуальных вопросов, обозначенных преподавателем.</p>
<p>4. Совет директоров и топ-менеджмент в системе корпоративного управления</p>	<p>Анализ изменений роли и функций совета директоров в современной корпорации. Разделение полномочий совета директоров и менеджмента. Высшее исполнительное руководство в системе корпоративного управления: понятие, функции, предназначение. Организация контроля за эффективностью хозяйственной деятельности корпорации: роль совета директоров. Процедура оценки деятельности исполнительных органов. Российская и зарубежная практика.</p>	<p>Изучение нормативно-правой базы функционирования совета директоров и высшего исполнительного руководства российских компаний, выявление «пробелов». Проведение сравнительной характеристики зарубежного и отечественного опыта деятельности СД и высшего исполнительного руководства.</p>
<p>5. Деятельность совета директоров в компаниях с государственным участием.</p>	<p>Зарубежный и российский опыт внедрения системы корпоративного управления в компаниях с государственным участием. Советы директоров компаний с государственным участием: оптимальная структура.</p>	<p>Подготовка сообщений по наиболее актуальным вопросам темы.</p>

Роль совета директоров в защите интересов основного инвестора (доминирующего акционера) – Государства.	Проблемы сбалансированности интересов государства, частных интересов и менеджмента корпорации. Роль независимых директоров в управлении государственными компаниями.	Подготовка сообщений по наиболее актуальным вопросам темы.
6. Совет директоров и повышение инвестиционной привлекательности российских компаний	Раскрытие информации и прозрачность. Значение эффективного раскрытия информации для успешной деятельности компании: роль совета директоров. Нормативные требования и порядок обязательного раскрытия информации: к формам отчетности в отношении потребителей информации, к содержанию ежеквартального отчета эмитента и проспекта ценных бумаг, к содержанию других основных форм отчетности.	Изучение основных вопросов данной темы – оценка качества корпоративного управления в компаниях.

Перечень вопросов, заданий, тем для подготовки к текущему контролю

Примерные темы домашнего творческого задания

1. Насколько выполняются рекомендации соответствия Кодексу корпоративного управления в российских компаниях?
2. Почему уровень прозрачности (транспарентности) российских компаний низкий по сравнению с зарубежными компаниями?
3. Корпоративные конфликты в системе корпоративного управления и пути их предотвращения.
4. Формирование рейтинговой культуры как условие интеграции в мировой финансовый рынок.
5. Насколько важна инвестиционная привлекательность компании и ее влияние на финансовые показатели деятельности.
6. Репутация компании: влияние на инвестиционную привлекательность.
7. Насколько объективна система вознаграждения топ-менеджмента в отечественных и зарубежных компаниях?

8. Методы оценки деятельности совета директоров и топ- менеджмента в отечественных компаниях.
9. Решение проблемы роста стоимости компании и организации деятельности высшего менеджмента. Достаточно ли материальной заинтересованности?
10. Роль правительства в установлении эффективной системы корпоративного управления.
11. Крупный бизнес и местное сообщество: возможны ли взаимовыгодные отношения?

Текущий контроль: осуществляется в ходе учебного процесса и консультирования студентов, по результатам написания эссе, подготовки докладов.

Основными формами текущего контроля знаний являются:

- обсуждение вынесенных в планах семинарских занятий вопросов тем и контрольных вопросов;
- выполнение тестовых и контрольных заданий по пройденным темам и обсуждение результатов;
- участие в дискуссии по наиболее актуальным темам дисциплины;
- подготовка докладов и устных сообщений по отдельным вопросам с последующей оценкой выступления группой;

Критерии балльной оценки различных форм текущего контроля успеваемости содержатся в соответствующих методических рекомендациях кафедры.