

**Федеральное государственное образовательное бюджетное учреждение
высшего образования
«ФИНАНСОВЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ПРИ ПРАВИТЕЛЬСТВЕ РОССИЙСКОЙ
ФЕДЕРАЦИИ»
Новороссийский филиал
Кафедра «Экономика, финансы и менеджмент»**

МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ

Антикризисное управление

Направление подготовки: 38.03.02 Менеджмент

Направленность(профиль): Корпоративное управление

Программа подготовки: академическая

Форма обучения: очная, заочная, очно-заочная

Квалификация (степень) выпускника: бакалавр

Новороссийск 2019

Составитель: к.э.н., доцент Л.А. Четошникова

Методические рекомендации к составлены в соответствии с ОС ВО Финуниверситета по направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент», утвержденного приказом Финансового университета при Правительстве РФ № 2324/о от 26 декабря 2017 года.

МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ по выполнению контрольной работы

Контрольная работа отражает степень освоения студентами учебного материала конкретных разделов (тем) дисциплин (в форме развернутых ответов по вопросам раскрытия понятий, выполнения упражнений, решения практических задач и др.).

Цель контрольной работы, содержащей комплект заданий – овладение студентами навыками решения типовых расчетных или ситуационных задач, формирование учебноисследовательских навыков, закрепление умений самостоятельно работать с различными источниками информации.

Содержание заданий контрольных работ должно охватывать основной материал соответствующих разделов (тем) дисциплин. Контрольные задания разрабатываются по многовариантной системе. Варианты контрольных работ должны быть равноценны по объему и сложности.

Содержание заданий контрольных работ и требования к их выполнению разрабатываются преподавателем дисциплины и содержатся в рабочей программе дисциплины. Подготовка контрольной работы осуществляется под методическим руководством преподавателя, ведущего семинарские занятия по соответствующей дисциплине.

Требования к выполнению контрольной работы:

- четкость и последовательность изложения материала;
- наличие обобщений и выводов, сделанных на основе изучения информационных источников по данной теме;
- правильность и в полном объеме решение имеющихся в задании практических задач;
- использование современных способов поиска, обработки и анализа информации;
- самостоятельность выполнения работы.

Требования к оформлению работы:

- объем контрольной работы – не более 6 страниц машинописного текста (исключение: таблицы, графики, схемы и пр.);
- список использованных источников; - титульный лист (см. приложение 1).

Оценка контрольных работ студентов проводится в процессе текущего контроля успеваемости студентов.

Тематика контрольных работ

Вариант 1. Разработать модель мониторинга финансово-экономического состояния организации, оценив ее эффективность путем применения на практическом примере конкретной организации.

Вариант 2. Провести коэффициентный анализ финансовой деятельности объекта исследования и сделать выводы о финансовом состоянии организации. Описать меры антикризисной политики государства применительно к исследуемой организации и оценить их эффективность.

Провести коэффициентный анализ финансовой деятельности организации, рассчитав следующие коэффициенты (табл.), сравнить их с нормативными и сделать выводы о финансовом состоянии организации:

Таблица

Коэффициент	Формула расчета
Коэффициент абсолютной ликвидности	$\text{Кал} = \frac{\text{Денежные средства} + \text{Краткосрочные финансовые вложения}}{\text{Текущие обязательства}} = \frac{A1}{P1 + P2}$
Коэффициент текущей ликвидности	$\text{Ктл} = \frac{\text{Оборотные активы}}{\text{Краткосрочные обязательства}}$
Коэффициент обеспеченности обязательств должника всеми его активами	$= \frac{\text{Оборотные активы (НДС)}}{P1 + P2 + P3}$
Степень платежеспособности по текущим обязательствам	$\text{К пл. тек. обяз.} = \frac{(\text{Заемные средства} + \text{Кредиторская задолженность} + \text{Прочие краткоср. обязательства})}{(\text{Выручка}/T)}$ <p style="text-align: center;">где T - период, кол-во месяцев (в зависимости от даты составления баланса)</p>
Коэффициент автономии (коэффициент финансовой независимости)	$\text{К авт.} = \frac{\text{Собственный капитал}}{\text{Валюта баланса}}$
Коэффициент обеспеченности собственными средствами	$\text{К} = \frac{(\text{Собственный капитал} - \text{Внеоборотные активы})}{\text{Оборотные активы}}$ <p style="text-align: right;">обеспеченности СОС =</p>
Доля просроченной кредиторской задолженности в пассивах	$\text{Доля ПКЗП} = \frac{\text{Просроченная кредиторская задолженность}}{\text{Совокупные пассивы}} \times 100\%$
Отношение дебиторской задолженности к совокупным активам	$\frac{\text{Долгосрочная ДЗ} + \text{Краткосрочная ДЗ} + \text{Потенциальные ОА, подлежащие возврату}}{\text{Совокупные активы}}$

Рентабельность активов	Рентабельность активов = $\frac{\text{Чистая прибыль}}{\text{Совокупные активы}} (\times 100\%)$
Норма чистой прибыли	Норма чистой прибыли = $\frac{\text{Чистая прибыль}}{\text{Выручка нетто}} \times 100\%$

Вариант 3. Разработать антикризисную стратегию организации.

Вариант 4. Разработать кейс на тему «Управление конфликтами в кризисной организации» (студенты имеют право предложить свою тему, которая утверждается по согласованию с преподавателем).

Федеральное государственное образовательное бюджетное учреждение
высшего профессионального образования
«ФИНАНСОВЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ПРИ ПРАВИТЕЛЬСТВЕ РОССИЙСКОЙ
ФЕДЕРАЦИИ»

Новороссийский филиал Финуниверситета

Кафедра «Экономика, финансы и менеджмент»

КОНТРОЛЬНАЯ РАБОТА

по дисциплине

« _____ »

Выполнил: _____
(ФИО)

Студент _____ курса

Направление подготовки _____

Профиль _____

Руководитель: _____
(ФИО)

Новороссийск 20 ____